

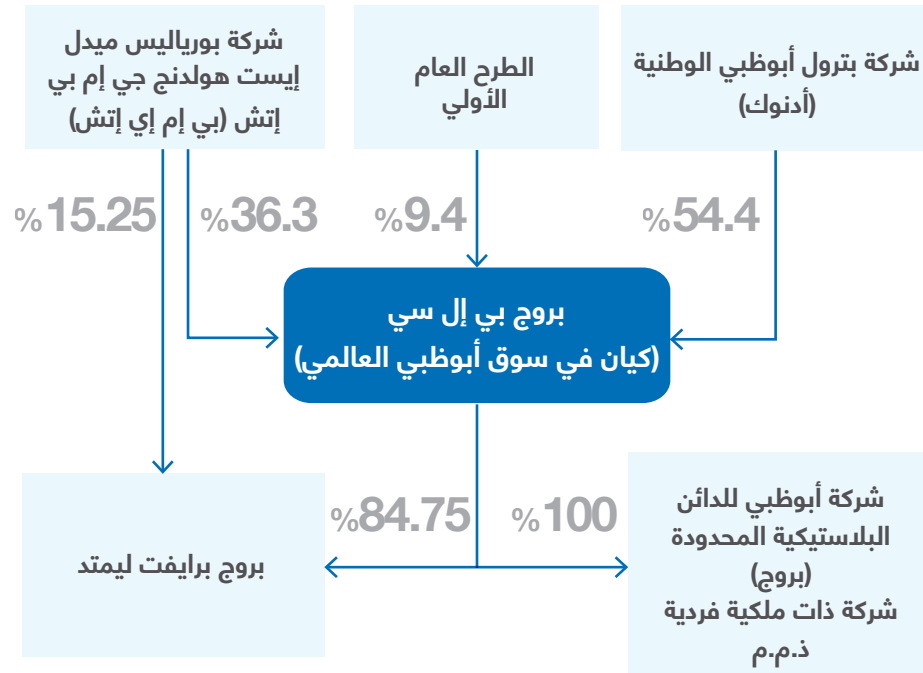


التقرير الاستراتيجي



الهيكل القانوني*

يعكس الهيكل القانوني عملية إعادة شراء أسهم الشركة، التي تم بموجبها إعادة شراء نحو 212 مليون سهم من أسهمها خلال عام 2025. ويتم الاحتفاظ بهذه الأسهم كأسهم خزينة في الميزانية العمومية. وقد تمت الموافقة على برنامج إعادة شراء الأسهم خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي للشركة المنعقد في 7 أبريل 2025.



* كما في 31 ديسمبر 2025.

من نحن

بروج هي إحدى الشركات الرائدة المتخصصة في إنتاج البولي أوليفين، حيث توفر حلول البولي إيثيلين والبولي بروبيلين عالية الجودة لقطاعات صناعية سريعة النمو حول العالم. تأسست الشركة عام 1998 كشراكة استراتيجية بين شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) وشركة "بورياليس"، وقد نجحت في زيادة طاقتها الإنتاجية الاسمية بأكثر من 11 ضعفاً لتصل إلى 5 ملايين طن سنوياً، مما أسهم في إنشاء أحد أكبر مجمعات البولي أوليفين المتكاملة في موقع واحد على مستوى العالم في مدينة الرويس الصناعية بدولة الإمارات العربية المتحدة.

بفضل فريق عمل يضم حوالي 3,000 موظف، وشبكة تشغيلية عالمية تشمل 14 مكتباً و13 مركزاً لوجستياً، تخدم بروج عملاءها في أكثر من 90 دولة ومنطقة من خلال سلسلة توريد عالمية متكاملة. وتعتمد الشركة على منصة تقنيات "بورستار" Borstar® المملوكة لشركة "بورياليس"، إلى جانب قدرات متقدمة في الذكاء الاصطناعي وخبرات عميقة في البحث والتطوير، مدعومة بأكثر من 1,400 براءة اختراع نشطة، لتقديم حلول متميزة وعالية الأداء تلبي الاحتياجات العالمية المتطورة.

واصلت مشاريعنا للنمو الاستراتيجي تحقيق تقدم ملموس على مدار العام، حيث بدأ تشغيل أولى وحدات مشروع "بروج 4"، وهي الوحدة "XLPE 2"، في نهاية عام 2025.

ومع بدء التشغيل التدريجي لبقية وحدات "بروج 4" خلال عام 2026، تستعد الشركة لمواصلة توسيع طاقتها الإنتاجية وتعزيز قدرتها على تلبية احتياجات العملاء في الأسواق العالمية بكفاءة وموثوقية.

بروج بي إل سي هي شركة مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

لمحة عامة عن بروج

شركة رائدة عالمياً في حلول البولي أوليفين المتميزة، تقدم قيمة مستدامة من خلال الحجم والابتكار والتميز التشغيلي

الابتكار والتكنولوجيا

بروج مزود رائد لحلول البولي أوليفين المبتكرة والمتميزة، تدعمها قدرات عالمية المستوى في الابتكار والتكنولوجيا.

وتعتمد الشركة على تقنيات "بورستار"® Borstar المملوكة لشركة "بوريايس"، إلى جانب أدوات تطوير متقدمة مدعومة بالذكاء الاصطناعي ونظام متكامل للبحث والتطوير مدعوم بأكثر من 1,400 براءة اختراع نشطة، مما يمكنها من تقديم حلول عالية الجودة والأداء عبر تطبيقات البنية التحتية والطاقة والتنقل والرعاية الصحية والتغليف. وتضمن هذه القدرات تحقيق جودة متسقة وأداء متفوق وتعزيز مستويات التدوير، بما يلبي الاحتياجات المتطورة للعملاء على مستوى العالم.



لمحة عامة عن بروج المواقع التشغيلية

بفضل هيكلها التشغيلي المتكامل، تتمتع بروج بقدرات وإمكانات عالمية المستوى في مختلف قطاعات أعمالها الرئيسية، مما يمكنها من تحقيق الكفاءة التشغيلية وتعزيز تنافسيتها في الأسواق العالمية.



المبيعات والتسويق

بروج برايفت ليمنت

شبكة بيع متكاملة تتيح الوصول المباشر إلى الأسواق العالمية

انتشار عالمي عبر 14 مكتباً و13 مركزاً لوجستياً.

حضور استراتيجي في المناطق والأسواق الأسرع نمواً.



الإنتاج

شركة أبوظبي للدائن البلاستيكية

منشآت صناعية متطورة في مدينة الرويس الصناعية مزودة بأحدث التقنيات الإنتاجية.

معدلات استخدام تجاوزت القدرة التصميمية رغم تنفيذ أعمال الصيانة الدورية لمصنع "بروج 3".

الحفاظ على موثوقية الأصول عند مستوى مرتفع بلغ 98%.

توزيع حجم المبيعات لعام 2025 (إجمالي 5.4 مليون طن)

حسب الأسواق النهائية

59%

حلول المستهلكين

38%

حلول البنية التحتية

3%

حلول أخرى

حسب المنطقة الجغرافية

59%

آسيا والمحيط الهادئ

32%

الشرق الأوسط وأفريقيا

9%

بقية العالم

حسب فئة المنتجات

57%

البولي إيثيلين

43%

البولي بروبيلين

حجم المبيعات

5.4 مليون طن

مستوى قياسي

حجم الإنتاج

5.1 مليون طن

لمحة عامة عن بروج

حضور عالمي واسع

تستفيد منظومتنا المتكاملة من المبيعات والتسويق من منصات الإنتاج في الشرق الأوسط وسنغافورة، بما يمكنها من الوصول الاستراتيجي إلى مراكز الطلب العالمية الرئيسية وخدمتها بكفاءة.



عدد المراكز اللوجستية الموزعة في مواقع استراتيجية

13

عدد المكاتب حول العالم

14

حضورنا الدولي

- المقر الرئيسي: شركة أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة (بروج)
- المقر الرئيسي: شركة بروج برايفت ليمتد
- مجمع البتروكيماويات
- مصنع المركبات
- مركز بروج للابتكار
- مكاتب المبيعات والتسويق والتمثيل التجاري
- مركز بورياليس للابتكار
- مركز التطبيقات



قطاع التنقل

تدعم حلولنا في قطاع التنقل التحول نحو المركبات الكهربائية من خلال تمكين تصاميم أخف وزناً وأكثر أماناً وكفاءة. وتدخل مُركبات البولي بروبيلين المتقدمة من بروج و"بورباليس" في صنع مكونات رئيسية تشمل الأجزاء الخارجية والداخلية وتحت غطاء المحرك، مثل المصدات، وألواح الهيكل، ولوحات القيادة، وأنظمة سحب الهواء.



حلول الطاقة

تضمن المواد المتخصصة التي تقدمها بروج سلامة الكابلات وموثوقيتها وطول عمرها للاستخدامات المتنوعة، من المباني إلى الشبكات البحرية. كما توفر حلول التغليف والعزل عالية الأداء حماية فعالة للبنية التحتية للطاقة من الإجهادات الميكانيكية والبيئية.



البنية التحتية

بفضل خبرة بروج الممتدة لعقود، تقدم الشركة حلولاً متقدمة من البولي أوليفين تساهم في إنشاء بنية تحتية موثوقة ومثبنة ومستدامة للمجتمعات حول العالم. وتدعم موادنا استخدامات أساسية تشمل أنظمة المياه والتوزيع والسباكة والتدفئة والصناعة وقطاع الطاقة. وتساهم الأنابيب الموثوقة التي تدوم طويلاً في تقليل هدر المياه، وخفض استهلاك الطاقة، وتقليل تكاليف الصيانة، مما يوفر حلولاً أكثر استدامة وكفاءة على مدار دورة حياة البنية التحتية.

لمحة عامة عن بروج

الأسواق النهائية التي نخدمها



الرعاية الصحية

تم تصميم مجموعة "BorMed™" من مواد البولي أوليفين الطبية لتلبية متطلبات الاستخدامات الصحية الدقيقة، حيث توفر جودة ثابتة، وامتثالاً تنظيمياً، وأداءً عالياً في كل من المنتجات الصلبة والمرنة. وتدعم هذه الحلول سلامة المرضى وتطوير عمليات التصنيع الطبي المتقدمة.



الزراعة

من خلال تكنولوجيا "Borstar®" والتعاون الوثيق مع الجامعات وشركاء البحث والتطوير والجهات الحكومية والمزارعين، تطوّر بروج حلولاً مبتكرة للبيوت البلاستيكية تساهم في تعزيز إنتاجية المحاصيل ودعم الأمن الغذائي.



التغليف المتقدم

توفر محفظة بروج في مجال التغليف مستويات عالية من الاتساق والأداء ومزايا المواد التي تحافظ على جودة المنتجات مع دعم التدوير. ومن خلال الاستفادة من تقنياتنا الحصرية، نطوّر حلولاً متميزة للاستخدامات المرنة والصلبة، بما يعزز الاستدامة على امتداد سلسلة القيمة.

أبرز الإنجازات

أداء استثنائي
في عام 2025

حققت بروج أداءً مالياً وتشغيلياً قوياً خلال عام 2025، حيث سجلت حجم مبيعات قياسي بلغ 5.4 مليون طن، مما يعكس الطلب العالمي القوي على محفظة منتجاتها المتميزة. وقد جاء ذلك مدعوماً بإنتاج بلغ 5.1 مليون طن، متجاوزاً الطاقة الإنتاجية الاسمية رغم تنفيذ أعمال الصيانة الدورية لمصنع ”بروج 3“ خلال الربع الثاني.

وأسهم الأداء القوي في المبيعات، إلى جانب الانضباط في إدارة التكاليف والعلاوات السعرية، في تحقيق هامش ربحية رائدة على مستوى القطاع وتوليد تدفقات نقدية قوية، مما يدعم توجه الشركة لتوزيع أرباح سنوية بقيمة 16.2 فلساً للسهم (ما يعادل نحو 1.3 مليار دولار أمريكي).

حققت بروج هامش ربحية رائدة على مستوى القطاع خلال عام 2025 رغم بيئة تسعير معتدلة، حيث بلغ هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 37%، وهامش صافي الربح 19%، في حين بلغ معدل التحويل النقدي 86%، مما يعكس كفاءة التشغيل والانضباط المالي. واصلت مشاريع النمو الاستراتيجي تقدمها خلال العام، حيث بلغ مشروع ”بروج 4“ نسبة إنجاز قدرها 94% بنهاية عام 2025. كما أحرزت الشركة تقدماً في مشاريع إزالة الاختناقات التشغيلية في الرويس، بما يدعم خطط زيادة الطاقة الإنتاجية مستقبلاً. ظل التزامنا بمعايير السلامة راسخاً، حيث بلغ معدل الإصابات المسجلة الإجمالي* 0.07، وهو نفس مستوى العام السابق. وتعزز أداء الشركة في مجال الاستدامة، حيث نجحت في خفض انبعاثات النطاق الأول بنسبة 27%، وانبعاثات النطاق الثاني بنسبة 36%، بالمقارنة مع المستوى الأساسي في عام 2018، متجاوزة الأهداف المحددة. وتشير هذه النتائج إلى التزامنا بزيادة الإنتاج مع تعزيز الكفاءة وتقليل الأثر البيئي.

الأداء المالي

هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

37%

العلاوة السعرية لكل طن من البولي إيثيلين

224 دولار

نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

1.2 مرة

كما في ديسمبر 2025

توزيعات الأرباح (السنة المالية 2025)*

16.2***

فلساً للسهم (ما يعادل نحو 1.3 مليار دولار أمريكي)

هامش صافي الربح

19%

العلاوة السعرية لكل طن من البولي بروبيلين

134 دولار

معدل التحويل النقدي

86%

تحويل التدفقات النقدية التشغيلية الحرة من الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

الأداء التشغيلي

معدل استخدام الأصول للبولي إيثيلين

102%

معدل استخدام الأصول للبولي بروبيلين

100%

معدل موثوقية الأصول

98%

حجم المبيعات

5.4 مليون طن

حجم الإنتاج

5.1 مليون طن

السلامة والبيئة

معدل الإصابات المسجلة الإجمالي¹

0.07*

خفض الانبعاثات الناتج عن المشاريع الجديدة في عام 2025

43.6 كيلوطن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون

كثافة استهلاك الطاقة

17

جيجا جول/طن**

النفقات البيئية

60.8 مليون درهم

* معدل الإصابات المسجلة الإجمالي: عدد الإصابات (الوفيات + حالات العجز الكلي الدائم + حالات العجز الجزئي الدائم + حالات فقدان أيام العمل + حالات العمل المقيّد + حالات العلاج الطبي) لكل 1,000,000 ساعة عمل. ولا يشمل هذا المعدل حالات الإسعافات الأولية.

** تُقاس كثافة استهلاك الطاقة بوحدة جيجا جول لكل طن، وتمثل إجمالي استهلاك الطاقة داخل المنشأة مقارنة بإجمالي حجم إنتاج المواد الكيميائية عالية القيمة، والتي تشمل البولي أوليفين والبوليفين والتهيدروجين والمواد العطرية.

*** تعترزم بروج توزيع أرباح سنوية لعام 2025 بقيمة 16.2 فلساً للسهم، بما يعادل نحو 1.3 مليار دولار أمريكي.



أداء مالي استثنائي

الشركة الأكثر ربحية في قطاع البولي أوليفين

37%

هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

حققت بروج عاماً جديداً من النتائج المالية القوية، مما عزز مكانتها كأكثر منتج للبولي أوليفين ربحية على مستوى العالم. وبلغت الإيرادات 5.8 مليار دولار أمريكي، مدعومة بحجم مبيعات قياسي بلغ 5.4 مليون طن، إلى جانب علاوات سعرية متميزة على المنتجات عالية القيمة. كما حافظت الشركة على هامش أرباح رائدة على مستوى القطاع، حيث بلغ هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 37%، وهامش صافي الربح 19%، وكلاهما أعلى بشكل ملحوظ من متوسط الشركات العالمية العاملة في نفس القطاع

تعزيز منظومة الابتكار

خدمة القطاعات ذات النمو المرتفع

تحقيق قيمة ابتكار قياسية بلغت

94 مليون دولار أمريكي

في عام 2025

يظل الابتكار محورياً أساسياً في استراتيجية بروج وأحد أبرز محركات تحقيق العلاوات السعرية المتميزة. وخلال عام 2025، أطلقت الشركة 10 فئات جديدة من المنتجات، من بينها أول منتج من البولي إيثيلين منخفض الكثافة في دولة الإمارات العربية المتحدة مخصص لقطاع الرعاية الصحية، دعماً لهدفها في تقديم منتجات لهذا القطاع بطاقة إنتاجية تبلغ 100 ألف طن سنوياً. كما عززت الشركة محفظتها في مجال التغليف الدائري والمستدام من خلال حلول أحادية المادة وإضافة منتجات جديدة إلى فئة TMReleo المعاد تدويرها. وقد أسهمت هذه التطورات وغيرها في تحقيق قيمة ابتكار قياسية بلغت 94 مليون دولار أمريكي خلال عام 2025، مدعومة بمحفظة ابتكار قوية تستند إلى أكثر من 1,400 براءة اختراع نشطة.

التميز التشغيلي

معدلات موثوقية واستخدام استثنائية

5.1 مليون طن

حجم الإنتاج

حققت بروج أداءً تشغيلياً متميزاً خلال عام 2025، حيث بلغت نسبة موثوقية الأصول 98%، في حين سجلت معدلات الاستخدام 102% للبولي إيثيلين و100% للبولي بروبيلين. ورغم تنفيذ أكبر عملية صيانة شاملة لمصنع "بروج 3" خلال الربع الثاني، فقد تمكنت الشركة من تحقيق إنتاج أعلى من الطاقة الإنتاجية الاسمية بلغ 5.1 مليون طن. وقد تم إنجاز أعمال الصيانة قبل الموعد المحدد وضمن الميزانية، مما ساهم في تقليل فترات التوقف وعكس التزام الشركة بالتميز التشغيلي وأعلى معايير السلامة العالمية.

توظيف الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية

تعزيز الأداء والقدرة التنافسية على المدى الطويل

تحقيق قيمة بلغت

717 مليون دولار أمريكي

في عام 2025 من خلال برنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية، متجاوزاً بشكل كبير الهدف المحدد البالغ 575 مليون دولار أمريكي

يشكل الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية محورياً أساسياً في تشغيل بروج. وقد أسهم برنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية بشكل كبير في الأداء المتميز لعام 2025 من خلال تحسين الهوامش، وتعزيز الكفاءة، وخفض التكاليف على امتداد سلسلة القيمة. وواصلت الشركة البناء على هذا الزخم خلال عام 2025، حيث أنجزت نموذجاً تجريبياً بالتعاون مع شركة "هانويل" لتشغيل العمليات بشكل ذاتي مدعوم بالذكاء الاصطناعي في الرويس. ويمهد هذا الإنجاز الطريق أمام بروج لتقديم أول غرفة تحكم ذاتية التشغيل بالكامل في قطاع البتروكيماويات، مما يعزز قدرتها التنافسية على المدى الطويل. كما مثل عام 2025 السنة الثالثة لبرنامج تعزيز القيمة، الذي حقق نتائج ملموسة من خلال تحسين العمليات وزيادة الإنتاج وخفض تكاليف التحويل.

نمو مستدام منخفض المخاطر

مشاريع توسعة استراتيجية وفق الجدول الزمني

أكثر من 1.4 مليون طن

الطاقة الإنتاجية الجديدة من مشروع "بروج 4"

تجاوز مشروع التوسعة "بروج 4" نسبة إنجاز 94% خلال عام 2025، في إنجاز بارز ضمن مسيرة نمو الشركة. وقد بدأ تشغيل الوحدة "XLPE 2" في ديسمبر 2025، على أن يتم تشغيل الوحدات الإضافية تبعاً لجدول عام 2026. وتم توقيع اتفاقية استخدام أصول "بروج 4" في مارس 2026، ومن المتوقع أن تحقق أرباحاً صافية تراكمية تبلغ نحو 400 مليون دولار أمريكي على مدى ثلاث سنوات، إضافة إلى زيادة في الأرباح بنسبة تقارب 10% بعد الوصول إلى التشغيل الكامل لمشروع "بروج 4".

نمو استراتيجي

تأسيس مجموعة بروج الدولية

رابع أكبر منتج للبولي أوليفين عالمياً من حيث الطاقة الإنتاجية الاسمية

13.6 مليون طن سنوياً

وفورات سنوية مستهدفة في الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

في مارس 2025، أعلنت شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) و"أو إم في" عن تأسيس "مجموعة بروج الدولية" من خلال دمج بروج مع "يورابيس" بما في ذلك الاستحواذ على شركة "نوبا للكيماويات". وتم استكمال هذه المعاملات في 30 مارس 2026. وهذا النمو الاستراتيجي يؤسس رابع أكبر منتج للبولي أوليفين عالمياً من حيث الطاقة الإنتاجية الاسمية، مع توسيع الحضور الجغرافي، وتنويع المنتجات، وتعزيز الوصول إلى العملاء. ومن المتوقع أن تحقق المجموعة الجديدة قيمة كبيرة من خلال وفورات الحجم والتكامل والريادة التكنولوجية، مع استهداف زيادة الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بما يتجاوز 500 مليون دولار أمريكي سنوياً.

نظرة عامة على السوق تمكين الاقتصاد الجديد

الاتجاهات العالمية الكبرى



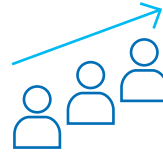
أمن الطاقة والاستدامة

يؤدي تزايد الحاجة إلى الاكتفاء الذاتي، مدفوعاً باتجاهات التحول في قطاع الطاقة، إلى تعزيز الطلب على حلول طاقة أكثر كفاءة. كما يستمر تطوير البنية التحتية للطاقة المتجددة والتقليدية في دعم الطلب على المواد المتخصصة القائمة على البولي أوليفين.



الاقتصاد الدائري

تسهم حلولنا من البولي أوليفين القابل لإعادة التدوير في إعادة صياغة دورة حياة المواد، كما تحافظ على معايير الأداء ضمن محفظة منتجاتنا.



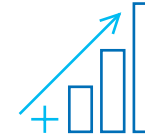
النمو السكاني وازدهار الاقتصادات الناشئة

يسهم التحضر المتسارع في آسيا وأفريقيا في تعزيز الطلب على البنية التحتية، كما يؤدي اتساع الطبقة المتوسطة إلى خلق فرص جديدة للحلول المستدامة، بما في ذلك تلبية احتياجات الطاقة للمركبات الكهربائية في المناطق الحضرية، حيث تدعم حلولنا خفيفة الوزن التحول نحو المركبات الكهربائية وتقليل الأثر الكربوني.



الرعاية الصحية

يستدعي التوسع في البنية التحتية لقطاع الرعاية الصحية في الأسواق الناشئة زيادة الطلب على المواد المتقدمة، بينما يؤدي ارتفاع معايير النظافة والنقاء إلى تعزيز الطلب على حلول طبية متخصصة.



الاقتصاد الجديد

تؤدي الاحتياجات المتسارعة للبنية التحتية للبيانات والطاقة، المدفوعة بنمو اقتصاد الذكاء الاصطناعي، إلى ترسيخ مرحلة جديدة من نمو الإنتاجية.



الغذاء والمياه

تسهم تكنولوجيا التغليف المتقدمة في إطالة فترة صلاحية الأغذية في الأسواق النامية، بينما تعزز الحلول الزراعية المستدامة كفاءة استخدام الموارد وزيادة الإنتاجية الزراعية. كما توفر الأنابيب المتينة حلولاً فعالة لاحتياجات البنية التحتية للمياه، وتسهم التقنيات البوليمرية المبتكرة في تطوير أنظمة صرف صحي متقدمة في المناطق النامية. وتزداد الحاجة أيضاً إلى حلول مخصصة للقطاعين الصناعي والزراعي لمواكبة النمو السكاني والتوسع المتسارع في الاقتصاد الجديد.

تشهد متطلبات البنية التحتية والطاقة تحولات متسارعة مدفوعة بالنمو المتسارع لاقتصاد الذكاء الاصطناعي، وتوسع استخدام المركبات الكهربائية، وتسارع وتيرة التحول العالمي في قطاع الطاقة، مما يعيد تشكيل الطلب على المواد المتقدمة والحلول المتخصصة.



ومع استمرار الأسواق عالية النمو في التوسع الحضري وارتفاع مستويات الدخل، يواجه العالم ضغوطاً متزايدة على الأنظمة الحيوية، بدءاً من الطاقة والمياه وصولاً إلى الأمن الغذائي والإنتاجية الصناعية.

وتسهم هذه التحولات الهيكلية في تعزيز الحاجة إلى تطوير كفاءة قطاعات الرعاية الصحية والزراعة والتصنيع، إلى جانب إبراز الأهمية المتزايدة للاقتصاد الدائري في تحقيق نمو مستدام على المدى الطويل. وفي ظل هذا المشهد العالمي المتغير، الذي يجمع بين التحديات المتزايدة والفرص الواعدة، تتمتع بروج بمكانة قوية تؤهلها للاستفادة من هذه الاتجاهات العالمية والاستجابة لها خلال عام 2026 وما بعده، مستندةً إلى حجم أعمالها ومنصة الابتكار المتقدمة ومحفظتها المتميزة من المنتجات.

نظرة عامة على السوق خدمة الأسواق عالية النمو

الاتجاهات العالمية الكبرى

نمو الطلب العالمي على البولي أوليفين خلال الفترة
2030-2026



معدل النمو السنوي
المركب خلال الفترة
2030-2026
أسواق بروج

3.9%

بقية العالم

1.7%

الحصة السوقية
لبروج من نمو الطلب
العالمي خلال الفترة
2030-2026

71%

موقع استراتيجي متميز
للاستفادة من فرص النمو في
قطاعات السوق عالية القيمة

محركات النمو على المدى القريب

شهد عام 2025 تحولاً جوهرياً في سياسات التجارة العالمية، لا سيما من جانب الولايات المتحدة. وقد أتاح هذا التحول فرصاً جديدة لشركة بروج لدخول أسواق جديدة، إلى جانب إدارة الأسواق التي قد تشهد مستويات أعلى من المنافسة.

نمو مستمر في الأسواق الناشئة

أظهرت أسواق آسيا والشرق الأوسط وأفريقيا، بما في ذلك سوقنا المحلي في دولة الإمارات العربية المتحدة، نمواً مستمراً بشكل عام، رغم التقلبات الدورية الناتجة عن حالة عدم اليقين المرتبطة بالرسوم الجمركية. ورغم تأثر الهند بارتفاع الرسوم، فقد أظهرت مرونة في الطلب المحلي.

ويمثل ذلك، إلى جانب اتساع الطبقة المتوسطة، فرصة نمو واعدة لشركة بروج. وعلى الصعيد المحلي، شهدت دولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقة الشرق الأوسط نمواً اقتصادياً قوياً، مدعوماً بتدفقات الاستثمار الأجنبي والتنوع الاقتصادي، وهي عوامل من شأنها دعم استهلاك البولي أوليفين.

سياسات التحفيز المستمرة

تظل الصين أكبر سوق للبولي أوليفين في العالم، ويرتبط أداءها الاقتصادي ارتباطاً وثيقاً بالأنشطة الاقتصادية في المنطقة. وفي عام 2025، واصلت الصين تطبيق سياسات تحفيزية وتوسعية لتعزيز ثقة المستهلك والإنفاق، مما أسهم في تحقيق فائض تجاري قياسي بلغ تريليون دولار أمريكي، رغم حالة عدم اليقين التي سادت خلال الفترة.

استمرار التقلبات الجيوسياسية

ما زالت التطورات الجيوسياسية والتحديات اللوجستية في منطقة الشرق الأوسط تمثل تحدياً مستمراً لقطاعنا. وقد فُغلت بروج خطط الطوارئ، وتواصل العمل على ضمان تلبية احتياجات عملائها بكفاءة.



نظرة عامة على السوق النمو العضوي والبدائل



استبدال المواد

تحلّ منتجات البولي أوليفين المتقدمة محلّ المواد التقليدية، نظراً لما تتمتع به من أداء محسّن واستدامة أعلى. وتسهم اللوائح البيئية والتزامات الشركات في تسريع هذا التحول، لا سيّما في قطاعات السيارات والبناء والتغليف. كما تدعم التطورات التقنية في تكنولوجيا "Borstar®" إنتاج مواد عالية الأداء تلبي المعايير الصناعية وتسهم في تقليل الأثر البيئي.



النمو العضوي

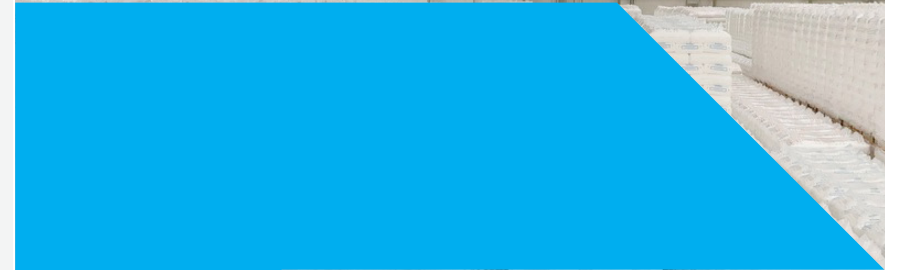
يسهم التوسع في البنية التحتية وتسارع وتيرة التحضر في تعزيز مستويات الطلب ضمن الأسواق الناشئة، لا سيما في آسيا والشرق الأوسط. ويستمر التعافي الاقتصادي في دعم ثقة المستهلك ونمو الإنتاج الصناعي، في وقت تشهد فيه المدن الذكية وشبكات النقل تطوراً متسارعاً، مما يزيد الحاجة إلى حلول البولي أوليفين المتقدمة. كما يؤدي اتساع الطبقة المتوسطة إلى زيادة في معدلات الاستهلاك، وهو ما يفتح آفاق نمو واعدة في قطاعات البناء والتغليف والصناعة والزراعة والسلع الاستهلاكية.

نظرة عامة على السوق

تحسن آفاق قطاع البولي أوليفين

توقعات الصناعة

واصلت بروج تحقيق النمو وخلق قيمة لعملائها عبر مختلف الدورات الاقتصادية وفترات عدم اليقين العالمية. ويعزز تركيز الشركة على البحث والتطوير والاستثمار المستمر في توسيع حضورها العالمي من قدرتها على تلبية احتياجات الأسواق عالية النمو، مع تحقيق نمو مستدام وقيمة طويلة الأجل للمساهمين خلال عام 2025 وما بعده.

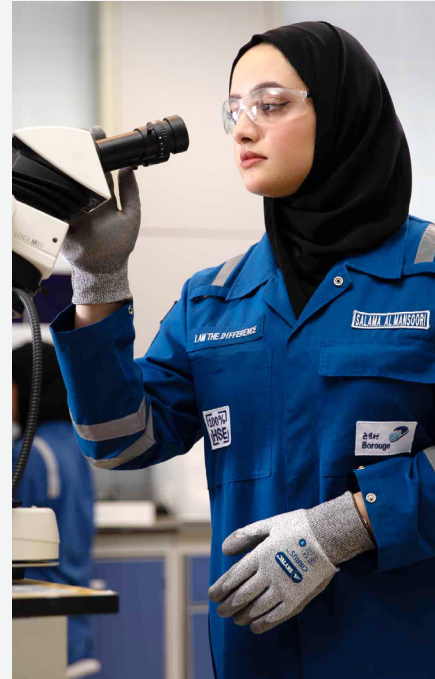


تكامل سلسلة القيمة

تركّز المزيد من الشركات المنتجة على تحقيق التكامل في سلسلة القيمة بهدف رفع الكفاءة عبر سلسلة التوريد وتحسين أداء المنتجات النهائية، مع تعزيز قدرتها التنافسية فيما يتعلق بتكاليف المواد الخام. ويوفر هذا النهج الاستراتيجي مزايا في التكاليف واستقراراً تشغيلياً، إلى جانب جذب القطاعات ذات القيمة المرتفعة من خلال مواءمة أفضل مع احتياجات العملاء وتقديم حلول مخصصة.

مراجعة الأصول الاستراتيجية

تشهد بعض الشركات المنتجة في أوروبا ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ مراجعات استراتيجية لأصولها الصناعية، مع ظهور مؤشرات أولية على توجه نحو توحيد القطاع. ومن المتوقع استمرار جهود ترشيد القدرات الإنتاجية، بما يسهم في تحقيق توازن أكثر استدامة بين العرض والطلب مستقبلاً.



التنوع الجغرافي

تتمتع الشركات التي تمتلك القدرة والمرونة على تنوع حضورها الجغرافي بقدرة أكبر على مواجهة التحديات قصيرة الأجل. ويسهم توسيع القدرات عبر مناطق جغرافية متعددة في تحسين الوصول إلى الأسواق وتعزيز إدارة المخاطر. كما تساعد هذه الاستراتيجيات على الحد من تقلبات الأسواق الإقليمية وتفتح المجال أمام فرص نمو جديدة.



نظرة عامة على السوق

قصة نجاح



تمكين التنقل المستدام من خلال المواد المتقدمة

وسّعت بروج حضورها في قطاع السيارات من خلال تعميق شراكتها مع شركة "روكس موتور" لتوريد مواد البولي أوليفين خفيفة الوزن المستخدمة في 17 مكوناً داخلياً وخارجياً في مركبة "ADAMAS" متعددة الاستخدامات. وتدعم هذه الشراكة طموحات دولة الإمارات العربية المتحدة في تطوير قطاع تصنيع السيارات، كما تشمل إنشاء مختبر ابتكار مشترك في شنغهاي يركز على تطوير حلول البولي أوليفين المتقدمة وتصاميم جديدة خفيفة الوزن.



تسريع للاقتصاد الدائري من خلال الابتكار في المواد أحادية التركيب

أطلقت بروج، بالتعاون مع "Siegwerk" و"TPN"، رقائق بولي إيثيلين أحادية التركيب قابلة لإعادة التدوير بالكامل، مخصصة لتغليف المواد الغذائية على شكل أكياس قائمة. ويوفر هذا الحل أداةً عاليةً في مقاومة نفاذ الأكسجين للأغذية الجافة، مع إمكانية إعادة التدوير الكامل وإنتاج بولي إيثيلين معاد تدويره عالي الجودة. ويتم تصنيع هذا المنتج بواسطة شركة "TPN" في تايلاند، ويُعد أول تطوير مشترك ضمن الشراكة بين بروج وشركة "Siegwerk"، كما يعزز مجموعة منتجات بروج في مجال التغليف المتقدم.



تعزيز ريادتنا في حلول الأنابيب عالية الأداء

وسّعت بروج محفظة البنية التحتية لديها من خلال إطلاق منتج جديد من أنابيب "BorSafe™ PE100 RC"، المصممة لتوفير متانة فائقة وأداء طويل الأمد في شبكات المياه والغاز الحيوية. وبالتوازي مع ذلك، حصلت مواد "PE100 RC+" الأوسع نطاقاً التي تقدمها بروج على جائزة "المنتج الجديد للعام" ضمن جوائز النفط والغاز الآسيوية، مما يعكس الأداء المتقدم والأهمية الاستراتيجية لحلول الأنابيب المتطورة التي تقدمها الشركة، ويعزز مكانتها كشركة رائدة في تكنولوجيا البنية التحتية المرنة.



توسيع محفظة الرعاية الصحية عالية الربحية من خلال الابتكار المحلي

في عام 2025، عززت بروج محفظة الرعاية الصحية لديها بإطلاق أول منتج من البولي إيثيلين منخفض الكثافة مصنوع في دولة الإمارات العربية المتحدة والمخصص لتطبيقات التغليف الدوائي. ويتيح المنتج الجديد "Bormed™ LE6607-PH"، الذي يتم إنتاجه في الرويس، تصنيع عبوات المحاليل الوريدية والأمبولات وغيرها من حلول التغليف الطبي المعقمة في المنطقة. ويسهم ذلك في تعزيز سلاسل الإمداد لقطاع الرعاية الصحية في الشرق الأوسط وآسيا وأفريقيا، إلى جانب دعم مبادرة "اصنع في الإمارات".





تكنولوجيا متقدمة وعلاوات سريعة

تعتمد بروج على تكنولوجيا "Borstar®" المملوكة لشركة "بوربايس"، من خلال شراكتنا معها، لتقديم حلول بولي أوليفين متميزة وعالية الأداء تحقق علاوات سريعة تفوق دائماً الأسعار المرجعية. كما يتيح نموذجها المباشر للوصول إلى الأسواق في آسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط وأفريقيا تعزيز قربها من العملاء وكفاءة الوصول إلى الأسواق.

● إطلاق

10

منتجات جديدة في عام 2025

● علاوة سريعة للجودة بلغت

%27

للبولي
إيثيلين

%16

للبولي
بروبيلين

مقارنة بالأسعار المرجعية

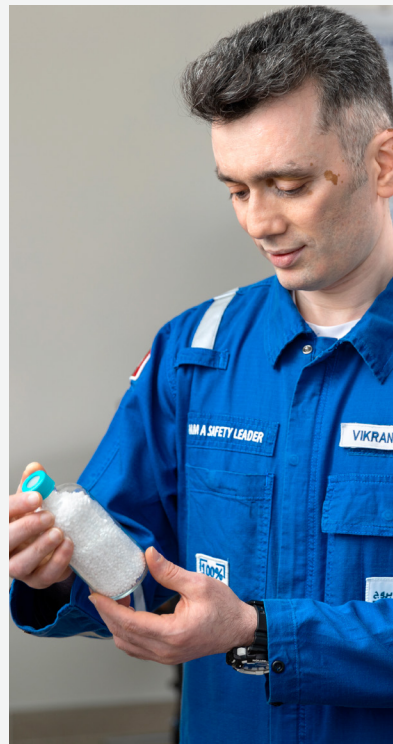
● تحقيق

%90

من المبيعات عبر قنوات مباشرة

● 9

مراكز لوجستية دولية



مجّمع إنتاج عالمي المستوى

تدير بروج أحد أكبر المجمعّعات المتكاملة لإنتاج البولي أوليفين في موقع واحد على مستوى العالم في مدينة الرويس الصناعية، بطاقة إنتاجية اسمية تبلغ 5 ملايين طن سنوياً، مع قاعدة أصول حديثة وفعّالة، حيث إن 90% من أصولها لم تتجاوز 14 عاماً. ويمثل مشروع "بروج 4" نقلة نوعية في مسيرة التوسع، حيث سيُضيف عند إعادة إدراجه ضمن أصول الشركة 1.4 مليون طن سنوياً من الطاقة الإنتاجية، ومن المتوقع أن يحقق أرباحاً قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنحو 900 مليون دولار أمريكي عبر دورات السوق.

● الطاقة الإنتاجية

5

مليون
طن سنوياً

نمو بمقدار 11 ضعفاً منذ عام 2001

● معدلات استخدام للأصول بلغت

%102

للبولي
إيثيلين

%100

للبولي
بروبيلين

في عام 2025

● موقع متميز ضمن الربع الأعلى من منحنى التكلفة العالمي، مدعوم باتفاقية مع شركة بترول أبوظبي الوطنية

أدنوك لتوريد المواد الخام

حتى عام 2057



حالات الاستثمار

قصة نجاح

تتمتع بروج بمكانة عالمية راسخة وموثوقية عالية في تقديم حلول البولي أوليفين المتقدمة، ما يضعها في موقع استراتيجي متميز يمكنها من تحقيق قيمة مستدامة من خلال الحجم والريادة التكنولوجية والتكلفة التنافسية.

ويستند نموذجها المتميز إلى ستة ركائز رئيسية:





ريادة في الاستدامة

تُعد الاستدامة جزءاً أساسياً من استراتيجية بروج ونموذجها التشغيلي، حيث تقدم مواداً آمنة ومتينة وخفيفة الوزن تسهم في تحسين حفظ الأغذية، وتعزيز خدمات الرعاية الصحية، وتسهيل الوصول إلى المياه النظيفة، ورفع كفاءة الطاقة. وتلتزم الشركة بتحقيق الريادة في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال تقارير شفافة، وكفاءة تشغيلية، وابتكار يدعم الاقتصاد الدائري.

تحقيق

الحياد المناخي

في العمليات بحلول عام 2045

أداء قوي في مجال السلامة،

دون تسجيل

حوادث

من الفئة الأولى أو الثانية، مع

*معدل إصابات مسجلة إجمالي

بلغ 0.07

* معدل إجمالي الإصابات القابلة للتسجيل يُحتسب على أساس عدد الإصابات لكل 1,000,000 ساعة عمل.



وصول إلى الأسواق عالية النمو ودعم الاتجاهات العالمية الكبرى

تتمتع بروج بموقع استراتيجي يمكّنها من الاستفادة من الطلب المتنامي في الأسواق عالية النمو، والتي يُتوقع أن تقود جزءاً كبيراً من الاستهلاك العالمي للبولي أوليفين حتى عام 2030. وتدعم حلول الشركة الاتجاهات العالمية الكبرى، بما في ذلك النمو السكاني، والرعاية الصحية، والأمن الغذائي، والبنية التحتية للمياه، والاقتصاد الدائري، والتحول في قطاع الطاقة. وتسهم هذه الاتجاهات الهيكلية طويلة الأجل في دعم الطلب المستدام على التطبيقات عالية القيمة في مجالات الطاقة والبنية التحتية والرعاية الصحية والتغليف المتقدم.

38%

من إجمالي المبيعات في عام 2025 جاءت من حلول الطاقة والبنية التحتية عالية القيمة

أكثر من

90%

من حجم المبيعات في آسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط وأفريقيا



عوائد رائدة للمساهمين

تُعد بروج من أكبر الشركات الموزعة للأرباح في سوق أبوظبي للأوراق المالية، حيث قامت بتوزيع 4.2 مليار دولار أمريكي منذ الطرح العام الأولي. وتعزز الشركة توزيع أرباح بقيمة 16.2 فلساً للسهم عن عام 2025 بكامله، مع نية الحفاظ على هذا المستوى السنوي حتى عام 2030. كما بدأت بروج تنفيذ برنامج لإعادة شراء الأسهم في إبريل 2025، حيث أعادت شراء نحو 212 مليون سهم حتى 31 ديسمبر 2025.

توزيع أرباح بقيمة

4.24 مليار دولار أمريكي

منذ الطرح العام الأولي

تحقيق عائد إجمالي

للمساهمين يتجاوز

25%

منذ الطرح العام الأولي

حالات الاستثمار



استقرار مالي

تحقق بروج باستمرار هوامش ربحية رائدة على مستوى القطاع ومعدلات تحويل نقدي قوية، مدعومة بانضباط في تخصيص رأس المال وميزانية عمومية متينة. ومنذ الطرح العام الأولي، حافظت الشركة على متوسط هامش أرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك يقارب 40%، أي أكثر من ثلاثة أضعاف متوسط الشركات العالمية المماثلة، مما يعكس استقرارها المالي عبر مختلف دورات السوق.

37%

هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب

19%

هامش صافي الربح (2025)

86%

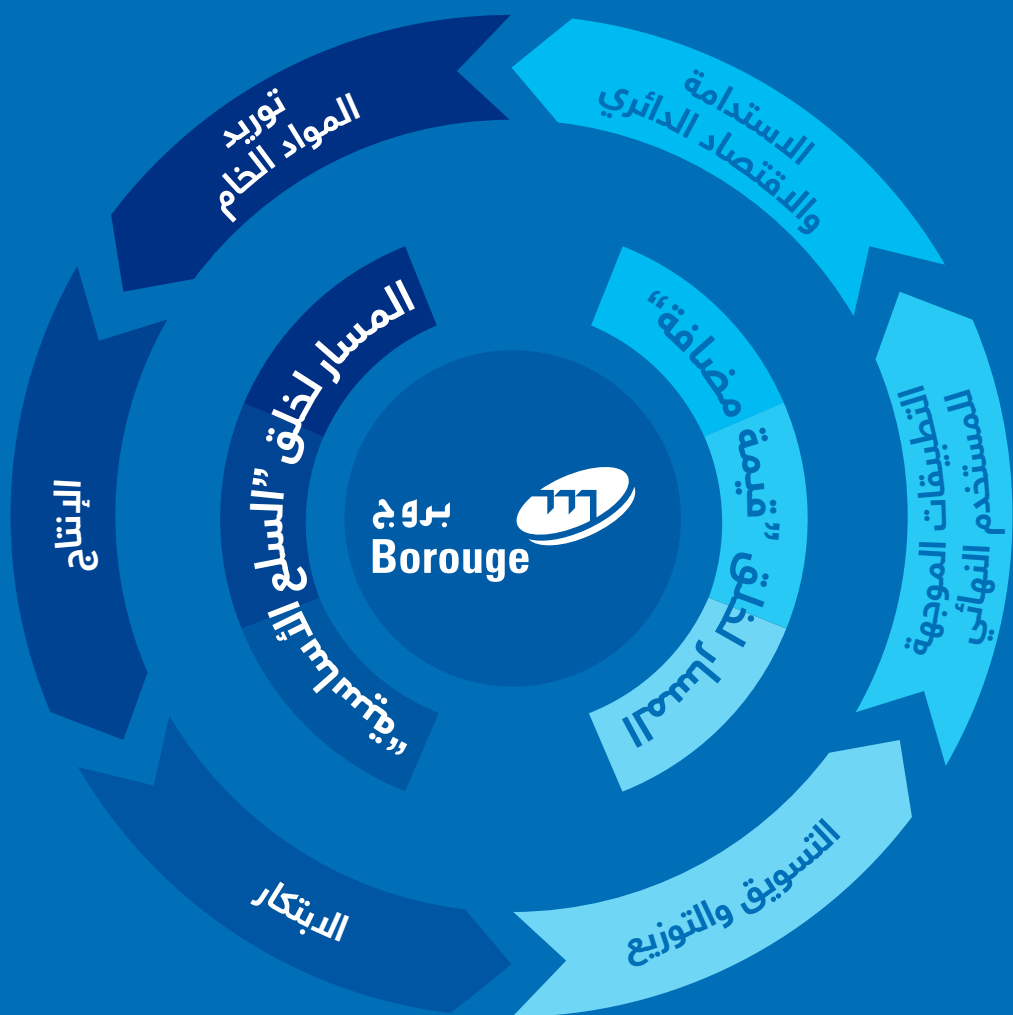
معدل التحويل النقدي (2025)

تحقيق قيمة مستدامة للشركاء

يقوم نموذج أعمال بروج على أسس راسخة تجمع بين الابتكار والتميز التشغيلي والشراكات الاستراتيجية. وتُحقق الشركة قيمة مستدامة من خلال الاستفادة من تكنولوجيا "Borstar®" المتطورة التابعة لشركة "بوراليس"، إلى جانب منشآت إنتاج من الطراز العالمي، لتقديم حلول بولي أوليفين متميزة تُسهم بفعالية في مواجهة التحديات العالمية الكبرى.

إطلاق القيمة المستدامة وتعزيز النمو

تحتل الاستدامة موقعاً محورياً في صميم أعمالنا



المدخلات

- النطاق التشغيلي
طاقة إنتاجية **5** ملايين طن سنوياً من البولي أوليفين تصل إلى
- قاعدة أصول حديثة
نحو **90%** من المنشآت الإنتاجية يقل عمرها عن 14 عاماً
- تكنولوجيا "Borstar®"
تُعزز قدرة **الابتكار** بروج على
- منتجات متميزة
تُشكل **80%** من إجمالي المبيعات ما يقارب
- اتفاقية طويلة الأجل لتوريد المواد الخام سارية مع شركة بترول أبوظبي الوطنية
أدنوك حتى عام 2057
- 25 عاماً من الخبرة التشغيلية
تدعم **عوائد** تحقيق للمساهمين استثنائية
- علامة تجارية موثوقة
تحتل بثقة العملاء والموظفين والموردين والشركاء على حد سواء



عملية تحقيق القيمة

المدخلات

- تكنولوجيا "Borstar®" التابعة لشركة "بوريليس"
- مرافق إنتاج من الطراز العالمي
- شراكات استراتيجية مع شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) و"بوريليس"
- فريق عمل عالي الكفاءة يضم نحو 3,000 موظف

الأنشطة

- البحث والتطوير المستمر لحلول البولي أوليفين المبتكرة
- إنتاج عالي الكفاءة للبولي إيثيلين والبولي بروبيلين بجودة عالية
- توسع استراتيجي في قدراتنا الإنتاجية
- التسويق والتوزيع على المستوى العالمي
- التركيز المستمر على رفع الكفاءة التشغيلية والاستدامة

المخرجات

- منتجات بولي أوليفين متميزة تلبى احتياجات قطاعات البنية التحتية والطاقة والتنقل والرعاية الصحية والزراعة والتغليف المتقدم
- هوامش أرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك وعوائد على رأس المال المستثمر بمستويات رائدة على مستوى القطاع
- حلول مستدامة تسهم في مواجهة التحديات العالمية الكبرى

الإنجازات المحققة

- تحقيق قيمة مستدامة ومستقرة للمساهمين
- الإسهام الفعّال في تنويع الاقتصاد في دولة الإمارات العربية المتحدة
- تعزيز وتطوير الحلول المرتبطة بالاقتصاد الدائري
- دعم الأهداف العالمية للاستدامة

المزايا التنافسية

- تكنولوجيا "Borstar®" التابعة لشركة "بوريليس"، والتي تتيح إنتاج منتجات متميزة ذات مواصفات متطورة
- موقع استراتيجي في مدينة الرويس الصناعية يمنح الشركة مزايا تنافسية من حيث التكاليف
- حضور قوي في الأسواق والمناطق عالية النمو
- قدرات ابتكارية رائدة مدعومة بأكثر من 1,400 براءة اختراع نشطة
- كفاءة تشغيلية وموثوقية عالية تعد الأفضل على مستوى القطاع



نموذج أعمالنا

كيف نُحدث الفارق

الخبرة

- فريق متخصص يضم أكثر من **100** عالم وباحث وفني لدفع عجلة الابتكار والتطوير

البحث والتطوير

- مختبراً متخصصاً في أبحاث اللدائن البلاستيكية لإجراء التحليلات والاختبارات المتعلقة بالتصنيع والتطبيقات

الابتكار في المنتجات الجديدة

- أكثر من **20%** من حجم المبيعات السنوية لشركة بروج يأتي من ابتكارات المنتجات الجديدة

براءات الاختراع

- أكثر من **1,400** طلب تسجيل براءة اختراع

مواجهة التحديات العالمية

- تتميّز حلولنا بكونها آمنة ومثينة وخفيفة الوزن، وتُستخدم في تطبيقات تُسهم في مواجهة التحديات العالمية الكبرى، مثل تحقيق الأمن الغذائي، وتحسين خدمات الرعاية الصحية، وتسهيل الوصول إلى الطاقة، وتعزيز البنية التحتية للمياه والصرف الصحي، إلى جانب تطوير الحلول الدائرية والابتكار لتقديم منتجات متميزة ومستدامة.

لجميع الشركاء

مساهمونا

- **37%** هامش الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك
- **4.24** مليار دولار أمريكي توزيعات الأرباح منذ طرح العام الأولي

موظفونا

- **68,143** ساعة تدريب للموظفين في عام 2025

عملنا

- **25** مليون دولار أمريكي على البحث والتطوير في عام 2025
- **10** منتج جديد في عام 2025

مجتمعاتنا وبيئتنا

- **981** ساعة عمل تطوعي في عام 2025

استراتيجيتنا

استراتيجية قائمة
على الأداء

تم تصميم استراتيجية بروج لتعزيز مكانتها كشركة رائدة عالمياً في تقديم حلول البولي أوليفين المبتكرة وعالية الأداء. وتقوم هذه الاستراتيجية على ثلاث ركائز أساسية تركز على الاستفادة من منصتنا الإنتاجية المتفوقة، وتوسيع محفظة منتجاتنا المتميزة القائمة على التكنولوجيا، وتحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل للعملاء والمساهمين والمجتمع.

ويضمن هذا النهج أن تسهم جميع القرارات المتخذة على مستوى الشركة في دعم طموحنا للريادة في قطاع البولي أوليفين المتميز، وتسريع النمو في الأسواق عالية القيمة، والمساهمة في بناء مستقبل أكثر استدامة للمجتمعات التي نخدمها.



الركائز الاستراتيجية

التميز



الصحة والسلامة والبيئة والتميز التشغيلي

- الالتزام بمعايير سلامة تفوق المعايير المتبعة في القطاع.
- تعظيم الاستفادة من الأصول وتعزيز كفاءتها وموثوقيتها.
- الارتفاع المستمر بكفاءة العمليات التشغيلية وتحسين أدائها.

الابتكار والتميز التجاري

- الاستفادة من تكنولوجيا "Borstar®" التابعة لشركة "بورباليس" لتقديم منتجات متميزة وعالية الأداء.
- التعاون الوثيق مع مراكز الابتكار التابعة لشركة "بورباليس" لتطوير حلول رائدة.
- تعزيز العمليات التجارية من خلال تبني أفضل الممارسات والتقنيات الحديثة لزيادة النمو وتحقيق القيمة.

الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية

- توظيف الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية لتعزيز الإنتاجية وتسريع الابتكار وتحسين العمليات.
- إبرام شراكات استراتيجية لتعزيز وتطبيق حلول الذكاء الاصطناعي.
- رفع الوعي حول حلول الذكاء الاصطناعي واعتمادها في جميع جوانب أعمال الشركة مع تطوير مهارات الكوادر البشرية.

النمو



توسيع محفظة الحلول المتميزة

- توسيع نطاق المنتجات لتلبية احتياجات التطبيقات الناشئة والأسواق عالية النمو.
- تطوير حلول مستدامة قادرة على معالجة التحديات العالمية الكبرى.
- تعزيز القيمة المقدمة للعملاء وترسيخ التميز لتحقيق عائدات سريعة مستدامة عبر مختلف الدورات وتعزيز ريادتنا في السوق.

تطوير حلول الاقتصاد الدائري

- زيادة إنتاج المواد القابلة لإعادة التدوير والمعاد تدويرها.
- التعاون مع الشركاء لتعزيز المبادرات الداعمة للاقتصاد الدائري في سلسلة القيمة.

مشاريع تعزيز القدرات الإنتاجية القيمة

- استكمال مشروع "بروج 4" لزيادة الطاقة الإنتاجية بمقدار 1.4 مليون طن سنوياً.
- استكشاف فرص التوسع الدولي، بما في ذلك مشروع مصنع البولي أوليفين المتخصص المخطط له في مقاطعة فوجيان بالصين.
- استكمال مشاريع رفع مستوى كفاءة الأصول في الرويس لزيادة الطاقة الإنتاجية بمقدار 0.2 مليون طن سنوياً.

الهوية



ثقافة مؤسسية قوية ومتماسكة

- ترسيخ ثقافة مؤسسية قائمة على الابتكار والمساءلة والاستدامة.
- تعزيز مبادئ التنوع والشمول ضمن منظومة العمل المؤسسي.

المواطنة المؤسسية والالتزام بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

- مواصلة التقدم نحو تحقيق هدف الحياد المناخي بحلول عام 2045.
- دعم المجتمعات المحلية والمساهمة الفاعلة في جهود التنوع الاقتصادي في دولة الإمارات العربية المتحدة.

تعزيز العلامة التجارية لشركة بروج

- ترسيخ مكانة بروج كشركة رائدة في مجال حلول البولي أوليفين المبتكرة.
- تعزيز التفاعل مع العملاء من خلال قنوات المبيعات المباشرة.

التميز

يمتد التزام بروج بالتميز ليشمل جميع الجوانب، بدءاً من ممارسات الصحة والسلامة والبيئة، مروراً بالعمليات التشغيلية، وصولاً إلى الابتكار والممارسات التجارية.

وتسعى الشركة باستمرار إلى رفع الكفاءة التشغيلية، والمحافظة على أعلى معايير السلامة، مع الاستفادة من أحدث التقنيات لدفع الابتكار.

ويُعزز تركيز بروج على تحقيق أعلى درجات التميز قدراتها التنافسية، بل ويُمكّنها من تقديم منتجات عالية الجودة تواكب تطلعات الأسواق العالمية.

إجمالي إنتاج البولي أوليفين

5.1
مليون طن

معدل استخدام الأصول

102% ●
للبولي إيثيلي

100% ●
للبولي بروبيلين

خططنا لعام 2026 وما بعده

- تعزيز جاهزية التشغيلية من خلال تحسين سلامة عمليات بدء التشغيل، وتشديد الرقابة التشغيلية، وتوسيع استخدام الأدوات الرقمية والتكنولوجية.
- تحسين أداء الموظفين والمقاولين عبر رفع جودة الإشراف، وتعزيز الحوكمة في مجالات التعلم والرفاه، وسد فجوات الكفاءة الأساسية.
- الارتقاء بمستوى نضج الصحة والسلامة والبيئة عبر تعزيز تحليل الحوادث، ودمج المتطلبات في العمليات اليومية، وتطوير مؤشرات الأداء الاستباقية، وتعزيز مرونة واستمرارية الأعمال.
- تحسين الأداء التشغيلي وخفض التكاليف من خلال رفع كفاءة الإنتاج، وتقليل الفاقد، وتحسين تخطيط المنتجات، وتعزيز كفاءة سلسلة القيمة، بدعم من التوسع في الحلول الرقمية وأنظمة التحكم المتقدمة وأدوات الأتمتة القابلة للتوسع.
- تعزيز موثوقية الأصول وبناء مرونة تقنية طويلة الأجل عبر الصيانة التنبؤية المدعومة رقمياً، وتحسين كفاءة تنفيذ عمليات الإيقاف، وتعزيز حوكمة الاستثمارات، وتوسيع استخدام حلول المصانع الذكية، وتطوير قدرات المراقبة والكشف.
- تطوير كوادر مستقبلية جاهزة من خلال تعزيز مشاركة الموظفين، وتوسيع المهارات، والاستفادة من التعلم المدعوم بالذكاء الاصطناعي، مع تركيز العمليات التشغيلية على زيادة الإنتاج، وضمان استمرارية الخدمات، وتحسين كفاءة الطاقة، وتوسيع استخدام التحليلات الرقمية الفورية لتحسين الأداء.

ما أنجزناه في عام 2025

- تعزيز سلامة الأصول وسلامة العمليات من خلال تحسين موثوقية المعدات الأساسية للسلامة، والالتزام ببرامج الصيانة الوقائية، وتعزيز إدارة أنظمة الإنذار، وتنفيذ ملاحظات تقييم المخاطر في الوقت المحدد.
- مواصلة تنفيذ برنامج استباقي للصحة المهنية عبر الفحوصات الموجهة، والتدخل المبكر، والمبادرات الصحية، مع تركيز خاص على الوقاية من الإجهاد الحراري.
- الحفاظ على الأداء البيئي من خلال تحسين ضوابط إدارة النفايات وتعزيز أنظمة مراقبة الانبعاثات والتحكم بها.
- تنفيذ أعمال الصيانة الدورية الشاملة لمصنع "بروج 3" بنجاح وأمان عبر التخطيط المبكر، وتعزيز جاهزية المقاولين، وتطبيق ضوابط عمل صارمة، وإشراف ميداني فعال.
- تسريع التحول المؤسسي من خلال تحسين كفاءة تنفيذ أعمال الصيانة، وتقليل فترات التوقف المخطط لها، وخفض التكاليف التشغيلية واللوجستية، وتعزيز أنظمة التدريب الرقمي والجودة، وتقوية القدرات المؤسسية عبر مبادرات تطوير موجهة.
- تعزيز قدرات التشغيل الذاتي من خلال تنفيذ تجربة ناجحة تمهيداً لاعتماد بيئة تشغيل متكاملة مدعومة بالذكاء الاصطناعي داخل غرف التحكم، بما يعزز الريادة في الابتكار الرقمي.

الصحة والسلامة والبيئة والتميز التشغيلي

يُشكّل التميز في الصحة والسلامة والبيئة ركيزة أساسية في التزام بروج بحماية الأفراد، والحفاظ على البيئة، وضمان سلامة العمليات التشغيلية. ويشمل ذلك سلامة الأصول وسلامة العمليات، والتعلم، وإدارة المقاولين، وبناء القدرات، والصحة المهنية، والإدارة البيئية، واستمرارية الأعمال، والثقافة المؤسسية، وذلك في إطار حوكمة قوية ونهج قائم على التحسين المستمر.

أما التميز التشغيلي في بروج، فيتحقق من خلال تحسين كفاءة استخدام الأصول، ورفع كفاءة الإنتاج، وتوظيف التقنيات المتقدمة. وتعكس مستويات الإنتاج القياسية، وموثوقية الأصول العالية، ومعدلات الاستخدام المتميزة للبولي بروبيلين والبولي إيثيلين، قوة برامج التميز في الإنتاج، والتميز في إدارة الأصول، والتميز التقني. وتتزز هذه القدرات من خلال تحسين التخطيط، وتحقيق وفورات في التكاليف، واعتماد أفضل الممارسات، بما يدعم الحفاظ على مستويات رائدة في السلامة والموثوقية والأداء التشغيلي.



معدل الإصابات المسجلة الإجمالي*

0.07

عدد حوادث سلامة العمليات
(الفئتان T1/T2)

صفر

إجمالي إنتاج البولي أوليفين

5.1 مليون طن

معدل الاستخدام

102%

للبولي إيثيلين

100%

للبولي بروبيلين

إجمالي موثوقية الأصول

98%

* معدل الإصابات المسجلة الإجمالي هو عدد الإصابات لكل مليون ساعة عمل.

الابتكار والتميز التجاري

نواصل تركيزنا القوي على الابتكار، مدعوماً بشراكتنا الاستراتيجية مع شركة "بورباليس". ومن خلال الاستفادة من تكنولوجيا "Borstar®" التابعة لشركة "بورباليس"، نطور حلولاً متميزة ومستدامة تتمتع بخصائص تقنية متفوقة، بما يدعم الابتكار المستمر ويسهم في خلق القيمة وتعزيز الاقتصاد الدائري.

كما نوظف الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي لتسريع طرح المنتجات الجديدة في السوق، واستكشاف تطبيقات مبتكرة، وتعزيز التكامل عبر سلسلة القيمة وترسيخ العلاقات مع العملاء الرئيسيين، إلى جانب اعتماد نموذج إدارة أعمال ديناميكي يهدف إلى تحقيق أفضل مستويات الهوامش الربحية. ومن خلال هذا النهج، نقدم حلولاً متميزة ذات قيمة عالية في أكبر الأسواق وأسرعها نمواً، مستفيدين من شبكة المبيعات المباشرة لبناء رؤى معقدة حول احتياجات العملاء وتكييف منتجاتنا بما يواكب الطلب.



ما أنجزناه في عام 2025

- إطلاق ستة منتجات جديدة من البولي إيثيلين، من أبرزها المنتج الطبي الجديد "Bormed™ LH6607 PH"، استكمالاً لإطلاق "Bormed™ RG868MO"، بما يعزز توسع محفظتنا في قطاع الرعاية الصحية. كما تم طرح "Borsafe™ HE3490LSH RC"، وهو جيل جديد من أنابيب "PE100 +RC" يتميز بمتانة عالية وجودة سطح محسنة ومقاومة فائقة للتشقق البطيء.
- طرح أربعة أنواع جديدة من البولي بروبيلين، من بينها "BH555MO"، وهو منتج بولي بروبيلين يتمتع بصلابة ومقاومة صدمات عالية حتى في درجات الحرارة المنخفضة، بالإضافة إلى "RD201CF" المصمم لتحقيق كفاءة تكلفة عالية وخصائص متقدمة في التغليف للبولي بروبيلين المصبوب، والبولي بروبيلين ثنائي المحور، وتغليف البولي أوليفين الشفاف.
- تعزيز حلول الاقتصاد الدائري عبر تطوير مادة تغليف شفافة من البولي إيثيلين فائق الرقة (14 ميكرون) قابلة لإعادة التدوير بالكامل باستخدام تقنية التوجيه في اتجاه التلة، وهي الأكثر رقة وكفاءة من حيث التكلفة في السوق، بالتعاون مع شركة "Reifenhäuser".
- إطلاق أدوات ومنصات رقمية لتقليل زمن طرح المنتجات الجديدة في السوق وتعزيز تفاعل العملاء وتجربتهم.
- إطلاق نموذج أعمال جديد للعملاء يركز على فهم أعمق وتقسيم أدق لشرائح العملاء، مع وضع احتياجاتهم في صميم الاستراتيجية، إلى جانب تقديم مفهوم جديد لمستويات الخدمة لتحسين جودة الخدمة وتعزيز الاحتفاظ بالعملاء.
- تطوير الموقع الإلكتروني المخصص للعملاء بإضافة دعم اللغة الصينية وخاصة تتبع الشحنات بشكل آني، بما يعزز الشفافية ووضوح الطلبات.

- تطبيق نظام تتبع فوري لآراء العملاء بعد إصدار الفواتير لتعزيز التفاعل ودعم التحسين المستمر.
- توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي لتجميع وتحليل البيانات التنافسية والاتجاهات الاقتصادية ورؤى السوق، إلى جانب استخدام النماذج اللغوية الكبيرة لدعم خدمة العملاء التقنية، مما يتيح الوصول السريع إلى الخبرات الفنية وتقديم حلول مخصصة.

خططنا لعام 2026 وما بعده

- تطوير محفظة المنتجات وتعزيز الجاهزية السوقية لمشروع التوسعة "بروج 4".
- توظيف التقنيات الحديثة لتسريع وتيرة الابتكار.
- مواصلة التعاون الوثيق مع الشركاء، بما في ذلك فريق الابتكار في "بورباليس"، للحفاظ على تميز محفظة المنتجات.
- تحديث أكاديمية بروج التجارية لتعزيز مهارات ومعارف الموظفين بما يتماشى مع متطلبات السوق.
- تحسين العمليات الداخلية لتعزيز المرونة في تلبية احتياجات العملاء، والاستفادة من التقنيات الرقمية والذكاء الاصطناعي لتحقيق التميز التجاري وتقديم قيمة مضافة للعملاء.
- توسيع استخدام الحلول الرقمية المتقدمة لتحسين العمليات التجارية، والاستفادة من أدوات تحليل البيانات لتوفير رؤى دقيقة تدعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية، وتعزيز الربحية، وترتقي بتجربة العملاء.

إطلاق

10

منتجات جديدة

أكثر من

20%

من حجم المبيعات ناتج عن ابتكارات المنتجات الجديدة

حجم مبيعات قياسي بلغ

5.4 مليون طن

أكثر من

1,400

براءة اختراع

خططنا لعام 2026 وما بعده

- التركيز على استكشاف الفرص الداخلية والخارجية لتعزيز خلق القيمة من خلال الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي.
- تطوير مسار متكامل للحلول لضمان تنفيذ مبادرات موجهة عالية التأثير، مع تعزيز قدرات الموظفين عبر ركائز التحفيز والتعلم والمشاركة، لضمان بقاء الابتكار والتحول الرقمي في صميم الاستراتيجية.
- توظيف منهجيات متقدمة لإدارة التغيير لضمان التنفيذ الفعال لهذه الحلول، إلى جانب مواصلة بناء شراكات استراتيجية مع رواد السوق العالميين لتعزيز القدرات التكنولوجية والمكانة التنافسية.



ما أنجزناه في عام 2025

في عام 2025، نجحت بروج في تنفيذ برنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية عبر حوكمة متقدمة وتكامل شامل لسلسلة القيمة، محققة قيمة مضافة بلغت 717 مليون دولار. ومن أبرز الإنجازات:

- **التشغيل الذاتي المدعوم بالذكاء الاصطناعي:** التقدم في المرحلة الأولى لغرف التحكم الذاتية باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي الوكيل لاتخاذ قرارات فورية، وتعزيز السلامة التشغيلية والحد من المخاطر، بالتعاون مع شركاء استراتيجيين.
- **الطباعة ثلاثية الأبعاد والمستودعات الرقمية:** إنتاج أكثر من 450 قطعة غيار أساسية باستخدام الطباعة ثلاثية الأبعاد، مما ساهم في خفض التكاليف وتقليل فترات التوريد وتكاليف التخزين.
- **فحص الخزانات الكروية باستخدام الروبوتات:** توظيف الروبوتات لفحص الخزانات الكروية أثناء عمليات الصيانة، بما يعزز السلامة ويقلل الوقت والتكاليف.
- **مركز سلسلة الإمداد المدعوم بالذكاء الاصطناعي:** تحويل عمليات الخدمات اللوجستية وسلسلة الإمداد إلى منظومة رقمية متكاملة مدعومة بالذكاء الاصطناعي تشمل التخطيط للطلب، والتنبؤ بالأسعار، وتحسين إدارة المخزون.
- **تقنية "RealWear Z1 Navigator":** استخدام أجهزة ذكية قابلة للارتداء وأمنة بطبيعتها تعتمد على الأوامر الصوتية لدعم فرق العمل في البيئات الخطرة.
- **تطوير المواهب:** تنفيذ برامج شاملة لتطوير المهارات، إلى جانب برامج تعليم إلكتروني مصممة داخلياً لتعزيز الوعي بالذكاء الاصطناعي واعتماده في جميع عمليات الشركة.
- **الجوائز:** الفوز بجائزة الابتكار في سلسلة الإمداد من الاتحاد الخليجي للبتروكيماويات والكيماويات، إضافة إلى جائزتين من جوائز "Industry Eagles" (جائزة ذهبية لنظام S&OP من Quintiq وجائزة برونزية لحل تخطيط الطلب المدعوم بالذكاء الاصطناعي).

الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية

تعد بروج من الشركات العالمية الرائدة في مجال التحول المدفوع بالذكاء الاصطناعي، مستفيدةً من مجموعة من الركائز الأساسية، تشمل:

- **حوكمة قوية لبرنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية:** إطار مركزي متكامل يضمن تقييم القيمة المضافة لتوسيع نطاق برنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية، بما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية الأوسع ويسرّع وتيرة التنفيذ.
- **تطوير الكفاءات وثقافة الابتكار:** برنامج متكامل لتطوير المهارات يهدف إلى تعزيز قدرات الموظفين من خلال فرص تعلم موجهة، مدعوماً بشراكات قوية مع مؤسسات أكاديمية لبناء القدرات الداخلية.
- **خبرات استراتيجية:** شراكات عميقة مع "أدنوك" و"بورباليس" تتيح الوصول إلى أحدث تقنيات الذكاء الاصطناعي والريادة التكنولوجية العالمية.
- **شراكات عالمية:** تعاون مع أبرز مزودي الخدمات للاستفادة من التقنيات الناشئة وتقديم حلول متقدمة.
- **تحول شامل عبر سلسلة القيمة:** تغطي مبادرات الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية جميع مراحل سلسلة القيمة في بروج، من أكبر مجّمع متكامل لإنتاج البولي أوليفين وعمليات سلسلة الإمداد، إلى المبيعات والتسويق والابتكار والبحث والتطوير، وصولاً إلى الصحة والسلامة والبيئة ووظائف دعم الأعمال، بما يعزز خلق القيمة المدفوعة بالذكاء الاصطناعي على مستوى جميع الأصول.
- **بنية تحتية رقمية حديثة:** بنية تحتية رقمية وتكنولوجية حديثة تمكّن من توظيف إمكانات الذكاء الاصطناعي في جميع عمليات الأعمال الأساسية.
- **قاعدة مواهب عالمية المستوى:** تطوير قوة عاملة جاهزة للمستقبل تتمتع بالمرونة والكفاءة من خلال استراتيجيات متقدمة لتنمية المواهب.

تفعيل برنامج

الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية على نطاق كامل عبر سلسلة القيمة

مشاركة أكثر من

1,700 موظف

(أي ما يزيد على 65% من إجمالي الموظفين) في برنامج متكامل لتطوير مهاراتهم في مجال الذكاء الاصطناعي

تحقيق قيمة مضافة بلغت

717 مليون دولار

من مبادرات الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية

أكثر من

25

شريكاً استراتيجياً

تنفيذ أكثر من

150

حلّة

تنفيذ الاستراتيجية

دراسة الحالة الأولى

أكبر عملية صيانة شاملة في تاريخ بروج

تُجري بروج عمليات صيانة شاملة رئيسية لمنشآتها كل ست سنوات بهدف ضمان أعلى مستويات السلامة والموثوقية والأداء طويل الأمد لأصولها. وتتطلب هذه العمليات إيقافاً كاملاً للإنتاج لإتاحة تنفيذ أعمال الفحص الشامل والتنظيف والصيانة والتحديث. وفي عام 2025، خضع مصنع "بروج 3" لأكبر عمليات الصيانة الشاملة وأكثرها تعقيداً في تاريخ الشركة.

وبفضل التخطيط الدقيق، وتوظيف أدوات الجدولة المدعومة بالذكاء الاصطناعي، والتنسيق الفعال بين مختلف الفرق، تم إنجاز عملية الصيانة الشاملة التي كان مخططاً لها أن تستغرق 45 يوماً قبل الموعد المحدد بثمانية أيام، دون أي تأثير على معايير السلامة أو الجودة. وقد أسهم ذلك في تحقيق قيمة مضافة كبيرة، حيث أتاح إنتاج 31 ألف طن إضافي من الإيثيلين و70 ألف طن من البولي أوليفين. كما أسهم تقليص مدة التوقف في تحقيق أثر إيجابي على هامش المبيعات بقيمة 39 مليون دولار، إلى جانب خفض النفقات الرأسمالية الخاصة بالصيانة الشاملة بمقدار 4 ملايين دولار نتيجة تحسين كفاءة التنفيذ.

دراسة الحالة الثانية

التشغيل الذاتي المدعوم بالذكاء الاصطناعي

في عام 2025، نجحت بروج، بالتعاون مع شركة "Honeywell"، في استكمال نموذج تجريبي لإدارة العمليات الذاتية المعتمدة على الذكاء الاصطناعي في مجمع الرويس. ويمثل هذا الإنجاز خطوة محورية نحو تعزيز الأداء التشغيلي والقدرة التنافسية على المدى الطويل، كما يدعم طموح "أدنوك" في أن تصبح الشركة الأكثر توظيفاً للذكاء الاصطناعي في قطاع الطاقة عالمياً. وقد أظهر هذا النموذج، الذي تم تطبيقه ضمن بيئة إنتاج فعلية، نتائج واعدة شملت تحسين الكفاءة بنسبة تصل إلى 20%، وخفض فترات التوقف بنسبة 20%، وتقليل تكاليف التشغيل بنسبة تصل إلى 15%. كما أبرز فوائد ملموسة في مجالات سلامة العمليات، وكفاءة الطاقة، وخفض الانبعاثات.

وتأتي هذه المبادرة ضمن مسار تطوير أول غرفة تحكم ذاتية مدعومة بالذكاء الاصطناعي في قطاع البتروكيماويات، بما يُحدث تحولاً نوعياً في أسلوب التشغيل من المراقبة التفاعلية إلى اتخاذ قرارات استباقية قائمة على البيانات. ومن خلال دمج الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي والأتمتة، ترسي بروج الأسس لنموذج تشغيلي متقدم يعزز الموثوقية، ويرفع كفاءة الأداء، ويدعم الاستدامة في جميع منشآتها.

دراسة الحالة الثالثة

المحاكاة المتقدمة للدائن

كانت دورة تطوير المنتجات الجديدة تعتمد بشكل كبير على الاختبارات الفيزيائية للنماذج الأولية في المختبرات أو الوحدات التجريبية، ما يجعل العملية تتطلب الكثير من الموارد وتستغرق وقتاً طويلاً. ولمواجهة هذا التحدي، تعمل بروج على توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي لبناء نموذج تنبؤي داخلي يلغي الحاجة إلى أسلوب التجربة والخطأ، ويتيح التنبؤ الدقيق لاستكشاف خصائص اللدائن بكفاءة عند تطوير فئات تجريبية.

وتسهم هذه المبادرة في تسريع اكتشاف اللدائن المبتكرة وتبسيط مراحل التطوير. وقد أدى تطبيقها إلى تقليص زمن طرح المنتجات التجريبية في السوق بمقدار 60 يوماً، مما أتاح قيمة مضافة تُقدَّر بنحو 1.5 مليون دولار.

دراسة الحالة الرابعة

المستودع الرقمي والطباعة ثلاثية الأبعاد لقطع الغيار الأساسية

واجه فرن التفسير تحدياً في توفير قطع الغيار الخاصة بمشاعل الجدران الجانبية، حيث قَدَّم المورد الأصلي فترة توريد غير عملية امتدت إلى ثمانية أشهر. واستجابة لذلك، لجأ الفريق إلى تقنيات الطباعة ثلاثية الأبعاد المتقدمة لإعادة إنتاج التصميم، وتحسين المواد المستخدمة، وتصنيع القطع محلياً.

وتم إنجاز عمليات التصنيع والتركيب في الموقع خلال ثلاثة أسابيع فقط. وبرز هذا الإنجاز القيمة الكبيرة للمستودعات الرقمية في تسريع النمذجة الأولية، وإنتاج قطع مخصصة، وخفض التكاليف وتقليص فترات التوريد في العديد من الحالات. وقد حققت هذه المبادرة وفراً مالياً بلغ 3.8 ملايين دولار.

دراسة الحالة الخامسة

نظارات "RealWear" الذكية

لا تتوفر حالياً آلية للدعم عن بُعد بشكل فوري عند التعامل مع تحديات سلامة العمليات في المصنع. ويوفر استخدام نظارات "RealWear" الذكية المدعومة بالذكاء الاصطناعي، والتي تعمل بالأوامر الصوتية ويمكن ارتداؤها مع خوذة السلامة القياسية، حلاً متكاملًا لتعزيز سلامة العمليات وتطوير آليات التواصل الفوري مع الخبراء خلال التدخلات الميدانية الحرجة.

وتتيح هذه التكنولوجيا تعاوناً آمناً وسلساً مع الخبراء أو أصحاب المصلحة الرئيسيين أثناء العمل في بيئات خطرة. وإلى جانب تحسين فعالية الاستجابة، يمكنها أيضاً تحقيق كفاءة تشغيلية ملموسة، بما في ذلك تقليل الحاجة إلى السفر الدولي للخبراء المتخصصين. كما أن تقليل عدد الأفراد المتواجدين فعلياً في المواقع عالية المخاطر يسهم بشكل كبير في الحد من احتمال وقوع الحوادث في أماكن العمل.



النمو

تركز استراتيجية النمو في بروج على توسيع محفظة الحلول المتميزة، ودعم مبادرات الاقتصاد الدائري، والمضي قدماً في مشاريع تعزيز القدرات الإنتاجية القيّمة.

ومن خلال توظيف إمكانات الحلول التكنولوجية وتحليلات السوق التابعة لشركة "بوريليس"، تسعى بروج إلى اغتنام أفضل الفرص في الأسواق عالية النمو ومجالات التطبيقات الناشئة، بما يدعم مسيرة نموها المستدام على الأجل الطويل.

خططنا لعام 2026 وما بعده

- مواصلة التميز في المنتجات وتطبيق استراتيجيات البيع القائم على القيمة لتحقيق علاوات سعرية مستدامة عبر مختلف دورات السوق.
- زيادة الطاقة الإنتاجية للبولي إيثيلين المتشابك من خلال مشروع "بروج 4" لتلبية الطلب المتزايد على تطبيقات الطاقة المتقدمة وكابلات الكهرباء، إلى جانب تطوير منتجات جديدة للكابلات فائقة الجهد في منشآت الشركة في الرويس، بما يعزز مسار الابتكار ويرسخ الميزة التنافسية.



ما أنجزناه في عام 2025

- مواصلة التركيز على القطاعات عالية القيمة، مثل حلول الطاقة والبنية التحتية، من خلال تحقيق نمو قوي في منتجات البولي إيثيلين المتشابك ومواد التغليف، بما يعزز ريادة الشركة في السوق ويرفع القيمة المقدمة للعملاء.
- إطلاق النسخة المطوّرة من منتج «BorSafe™ HE3490LSH RC»، وهو جيل جديد من أنابيب «PE100+RC» يتميز بمتانة عالية وجودة سطح فائقة ومقاومة للتشقّق البطيء، لتصبح بروج أول شركة في آسيا تستوفي المعايير المحسّنة لفئة «PE100-RC+».
- تحسين منصة التغليف المستدام من خلال توسيع استخدام «Anteo™ FK1510» و«FK1516» ضمن محفظة التغليف المرن المطوّرة، مما أسهم في تحقيق تحسينات نوعية في إحكام الإغلاق، وسلامة المستهلك، وكفاءة عمليات التحويل.
- طرح حل تغليف أحادي المادة قابل لإعادة التدوير بالكامل بالتعاون مع شركتي «Siegwerk» و«TPN Food Packaging».
- الحصول على جائزة التميز في الابتكار ضمن جوائز «اصنع في الإمارات» لعام 2025، تقديراً لريادة بروج في تطوير المنتجات وتعزيز التميز في الابتكار.
- الفوز بجائزتين ضمن جوائز التميز في الابتكار في آسيا لعام 2025، تقديراً للريادة في التحول الرقمي والمواد المستدامة، حيث حازت منصة «TradeChain» المعتمدة على تقنية البلوك تشين على جائزة «أفضل ابتكار تكنولوجي في دولة الإمارات العربية المتحدة»، كما فاز منتج الكيس الأحادي المادة القابل لإعادة التدوير بالكامل بجائزة «أفضل ابتكار في المنتجات في دولة الإمارات العربية المتحدة». بالإضافة إلى ذلك، تم تكريم منتج «BorSafe™» الجديد لأنابيب البولي إيثيلين، الذي تم إطلاقه في سبتمبر، بجائزة «أفضل منتج جديد» ضمن جوائز النفط والغاز في آسيا.

توسيع محفظة الحلول المتميزة

تواصل بروج تعزيز تميّز محفظة منتجاتها عبر منصات التكنولوجيا المتقدمة، وهي «Borstar® PE» و«Borstar® PP» و«Borlink™»، وتطوير حلول مبتكرة تتوافق مع أولويات الاستدامة وتواكب التحولات الاقتصادية والاجتماعية العالمية الكبرى. كما تواصل الشركة التركيز على تمكين الاقتصاد الدائري، وتوسيع نطاق حلول البنية التحتية والطاقة، وتعزيز القيمة المقدمة للعملاء من خلال التحول الرقمي والابتكار.

وفي المستقبل، ستواصل بروج تعزيز محفظة منتجاتها المتميزة، وتطوير قدراتها الإنتاجية في مجال البولي إيثيلين المتشابك، وتطبيق استراتيجيات البيع القائم على القيمة للحفاظ على ميزتها التنافسية وتحقيق علاوات سعرية مستدامة عبر مختلف دورات السوق.



● إطلاق

10

منتجات جديدة في عام 2025

● تحقيق قيمة مضافة بقيمة

94 مليون دولار

من خلال الابتكار

● نمو مبيعات المنتجات الدائرية

بنسبة **20%**

● تسجيل أعلى حجم مبيعات للبولي أوليفين في تاريخ الشركة بلغ

5.4 مليون طن

● تحقيق علاوات سعرية متميزة بلغت

224 دولاراً للطن

من البولي إيثيلين

134 دولاراً للطن

من البولي بروبيلين مقارنة

بالأسعار المرجعية

ما أنجزناه في عام 2025

- توسيع شبكة شركائنا في مجال إعادة التدوير الميكانيكي لتضم أكثر من 25 شريكاً ضمن مناطق عمل بروج.
- تحقيق نمو قوي في مبيعات المواد المعاد تدويرها من خلال تسريع تطوير التطبيقات التي تعتمد على دمج البولي أوليفين المعاد تدويره بعد الاستهلاك مع المواد الأولية، ومن أبرزها:
 - دمج نسبة 20% من البولي إيثيلين منخفض الكثافة المعاد تدويره في منتجات التغليف الانكماشى لعبوات المشروبات الغازية والمياه في الهند دعماً للتشريعات الجديدة المتعلقة بمحتوى المواد المعاد تدويرها.
 - إطلاق أول مركب يجمع بين المواد عالية الكثافة المعاد تدويرها بعد الاستهلاك والمواد الأولية عالية الكثافة لتلبية الطلب المتزايد في قطاع السلع الاستهلاكية سريعة التداول على حلول قولبة النفخ المستدامة، مثل عبوات الشامبو والمنظفات وزبوت التشحيم.
- توسيع نطاق الوصول العالمي إلى مركبات السيارات المستدامة عالية الجودة من خلال طرح منتجات جديدة تضم نسبة 40% من المواد المعاد تدويرها ونسبة 20% من الألياف الزجاجية، بما يلبي متطلبات صارمة تتعلق بالنقاء والانبعاثات والرائحة، مع خفض الأثر الكربوني بنسبة تقارب 36% مقارنة بالمواد الأولية.
- تعزيز ربادتنا في حلول التغليف أحادية المادة من خلال تعاوننا مع "Siegwerk" و"TPN Food Packaging" في تطوير كيس بولي إيثيلين قابل لإعادة التدوير بنسبة 100% يتميز بخصائص متقدمة في الحماية وإمكانية إزالة الحبر، وقد حاز هذا الابتكار على تقدير ضمن جوائز التميز في الابتكار في آسيا لعام 2025.
- تعميق التعاون مع أكثر من 10 من أصحاب العلامات التجارية وتجار التجزئة في نهاية السلسلة الإنتاجية، مما أسفر عن توليد أكثر من 10 فرص نمو جديدة.
- إطلاق "Recleo" كعلامة تجارية جديدة للحلول المعتمدة على إعادة التدوير الميكانيكي تم تطويرها بالتعاون مع "بورباليس" لتقديم مجموعة متكاملة من المواد المعاد تدويرها عالية الجودة تشمل البولي إيثيلين منخفض الكثافة المعاد تدويره، والبولي إيثيلين عالي الكثافة المعاد تدويره، والبولي بروبيلين المعاد تدويره، إضافة إلى مركبات تحتوي على مواد معاد تدويرها بعد الاستهلاك ممزوجة مع البولي أوليفين الأولي.

- توقيع مذكرة تفاهم مع شركتي "نينغبو داباشو" و"نينغبو هاجينغ" في الصين لإنشاء منظومة متكاملة لتحويل النفايات إلى موارد قابلة لإعادة التدوير باستخدام أنظمة جمع مدعومة بالذكاء الاصطناعي، وبتمويل من البنك الدولي.

خططنا لعام 2026 وما بعده

- الاستعداد للإطلاق التجاري لمركبات جديدة عالية الجودة وذات قيمة مضافة من البولي أوليفين المعاد تدويره بعد الاستهلاك مخصصة لتطبيقات متقدمة، بما يعزز الأداء والاقتصاد الدائري والقيمة المقدمة للعملاء.
- توسيع نطاق الحلول أحادية المادة القائمة على البولي أوليفين من خلال مبادرات التصميم من أجل إعادة التدوير، دعماً لنمو المواد الأولية، مع تعزيز التعاون مع شركاء إعادة التدوير لتحسين كفاءة العمليات وجودة المنتجات والمواد المعاد تدويرها، وتوسيع نطاق الحلول الدائرية لتشمل قطاعات البنية التحتية والتنقل.
- تعزيز التعاون مع شركاء الاقتصاد الدائري في مدينة نينغبو بالصين لإنشاء منظومة متكاملة لإعادة التدوير تمثل نموذجاً لتحقيق التميز في الاقتصاد الدائري في الصين.
- مواصلة دعم ورفع وعي الأجيال الشابة من خلال برنامج "نحو علم اللدائن" الذي يسهم في تعزيز المعرفة حول أهمية الاستدامة والاقتصاد الدائري.

إبرام شركات لإعادة التدوير في

3

مناطق فرعية ضمن عمليات بروج تغطي 9 دول، بما يعزز من نطاق وصولها وحضورها

أكثر من

25

شريكاً في مجال إعادة التدوير

أكثر من

25

شراكة عبر سلسلة القيمة

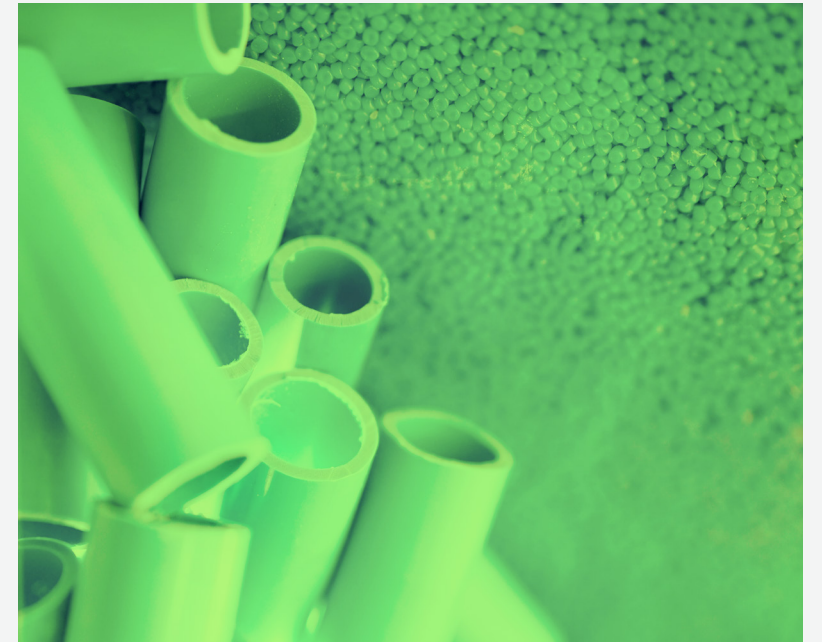


تطوير حلول الاقتصاد الدائري

طوّرت بروج استراتيجية متكاملة للاقتصاد الدائري مدعومة بخارطة طريق واضحة لإعادة التدوير، كما تواصل توسيع شبكة شركائها في مجال إعادة التدوير الميكانيكي عبر مختلف المناطق بهدف تنمية محفظة المواد المعاد تدويرها تحت علامتها التجارية الجديدة "Recleo".

وبالتعاون الوثيق مع العملاء وشركاء سلسلة القيمة، نجحت الشركة في تطوير أفكار حلول ذكية تتيح تحقيق قابلية إعادة التدوير بنسبة 100% عبر مجموعة واسعة من الصناعات والتطبيقات.

ومن شأن التميز في تقديم الحلول الدائرية أن يسهم في زيادة مبيعات مواد البولي أوليفين الأولية القائمة على تقنية "Borstar" من خلال تقديم حلول متكاملة تجمع بين نسب أعلى من المواد المعاد تدويرها أو تحسين أداء المنتج النهائي عبر التصميم المتقدم وابتكار المواد.



مشروع "بروج 4"

- نسبة الإنجاز الإجمالية: 94%
- إجمالي ساعات العمل المنجزة حتى تاريخه: 180 مليون ساعة عمل
- معدل الإصابات المُسجّلة حتى تاريخه: 0.07

توسعة الرويس

- استكمال أعمال التصميم الهندسي الأساسي لتوسعة وحدة التكسير "EU2"، وترسية عقد الهندسة والمشتريات والإنشاء لمنشآت "PE4" و"PE5" مع إحراز تقدم جيد في التنفيذ.
- استكمال دراسة الجدوى لتوسعة وحدة التكسير "EU3" والانتقال إلى مرحلة ما قبل التصميم الهندسي الأساسي.

• استكمال دراسة الجدوى لتوسعة وحدة التكسير الثالثة "EU3" والانتقال إلى مرحلة ما قبل التصميم الهندسي الأساسي.

المشروع المشترك في الصين:

- استكمال دراسة الجدوى لمشروع جديد مقترح بالتعاون مع شركة "وانهوا كيميكال" لإنتاج أنواع متخصصة من البولي أوليفين في الصين.

خططنا لعام 2026 وما بعده

- **المشروع العملاق "بروج 4":**
- من المتوقع استكمال تشغيل وحدات مشروع "بروج 4" خلال عام 2026، مما سيسهم في دعم نمو الإيرادات وتعزيز القيمة المقدمة للشركة ومساهمتها.

توسعة الرويس:

- يجري تنفيذ أعمال الهندسة والمشتريات والإنشاء الخاصة بتحديث الوحدتين "PE4" و"PE5" بهدف بدء التشغيل في عام 2027، فيما من المتوقع ترسية عقد الأعمال التمهيديّة للتصميم الهندسي لوحدة التكسير "EU3" خلال عام 2026.

المشروع المشترك في الصين:

- اتخاذ القرار بشأن الخطوات التالية في المشروع المقترح بالتعاون مع شركة "وانهوا كيميكال" خلال هذا العام.

ما أنجزناه في عام 2025

المشروع العملاق "بروج 4":

• مواصلة تنفيذ أعمال الهندسة والمشتريات والإنشاء في المشروع حيث وصلت نسبة الإنجاز إلى نحو 94%، مع تحقيق إنجازات رئيسية شملت استكمال الوحدة "XLPE 2" ومرافق الخدمات، وتركيب وتشغيل أكبر جهاز بثق أحادي الخط في العالم، وجاهزية مرافق حيوية مثل أنظمة الشعلة والبخار.

• بدء تشغيل الوحدة "XLPE 2"، وهي أولى وحدات مشروع "بروج 4"، في نهاية عام 2025، مما أسهم في مضاعفة الطاقة الإنتاجية للبولي إيثيلين المتشابك لتصل إلى 180 ألف طن سنوياً.

• تحقيق أكثر من 180 مليون ساعة عمل، مع تسجيل معدل إصابات بلغ 0.07، وبمشاركة أكثر من 24 ألف عامل في الموقع.

• إحراز تقدم ملحوظ في الجاهزية التجارية للمشروع، مدعوماً باستكمال تصنيف العملاء، وإعداد دليل عروض مستوى الخدمة، ووضع خطة أعمال واضحة، وإبرام عقود لوجستية نهائية، إلى جانب تطوير قاعدة بيانات متقدمة للعملاء تدعم زيادة حجم المبيعات واستقطاب عملاء جدد.

• إرساء هيكل تنظيمي مرن وتحديد جداول زمنية واضحة للتوظيف، بما يضمن توافر الكفاءات البشرية اللازمة لتنفيذ مبيعات منتجات "بروج 4" بكفاءة.

توسعة الرويس:

• استكمال أعمال التصميم الهندسي الأساسي لتوسعة وحدة التكسير الثانية "EU2".

• ترسية عقد الهندسة والمشتريات والإنشاء لمشروع توسعة وتحديث وحدتي الإنتاج "PE4" و"PE5".

مشاريع تعزيز القدرات الإنتاجية القيّمة

يتماشى مشروع "بروج 4" مع استراتيجية الشركة لعام 2030، التي تهدف إلى زيادة الطاقة الإنتاجية الاسمية للدائن من 5.0 مليون طن سنوياً إلى 6.4 مليون طن سنوياً.

ويُعد "بروج 4" مجمعاً بتروكيماوياً حديثاً متكاملًا يتميز بكفاءة عالية في رأس المال ويُسهم في إضافة طاقة إنتاجية جديدة إلى أحد أكبر مجمعات البولي أوليفين المتكاملة في العالم.

كما يجري التخطيط لتوسعة إضافية بطاقة 200 ألف طن سنوياً في الموقع القائم من خلال مشاريع تحديث وحدة التكسير "EU2" ومنشآت "PE4" و"PE5". وتجري بروج حالياً دراسة جدوى لمشروع توسعة محتمل لرفع طاقتها الإنتاجية في الصين.



النمو

تنفيذ الاستراتيجية

دراسة الحالة الأولى

تشغيل الوحدة "XLPE 2" في مشروع "بروج 4"

في نهاية عام 2025، بدأنا تشغيل الوحدة "XLPE 2"، وهي أول منشأة تدخل حيز التشغيل ضمن مشروع "بروج 4". وتعتمد هذه الوحدة على المواد الخام الراتنجية القادمة من مصنع "بروج 3" لإنتاج البولي إيثيلين المتشابك عالي النقاء المخصص لسوق الأسلاك والكابلات.

تسهم الوحدة "XLPE 2"، التي تبلغ طاقتها التصميمية 100 ألف طن سنوياً، في مضاعفة إجمالي الطاقة الإنتاجية للبولي إيثيلين المتشابك لدى بروج إلى 180 ألف طن سنوياً. وتدعم هذه الزيادة تلبية الطلب المتنامي على مواد العزل عالية الجودة المستخدمة في تطبيقات الطاقة وكابلات نقل الكهرباء.

وُنتج تكنولوجيا "TMBorlink" التابعة لشركة "بورباليس" مركبات البولي إيثيلين المتشابك المستخدمة في كابلات الجهد العالي والجهد الفائق. ويسهم استخدام البولي إيثيلين المتشابك عالي الجودة في تقليل فاقد الطاقة وتحسين موثوقية الكابلات، ما يتطلب مواداً تتميز بالنقاء والثبات والتوزيع المتجانس. ولتحقيق ذلك، نلتزم بتطبيق أعلى معايير الانضباط في عمليات التصنيع، إلى جانب أنظمة صارمة لمراقبة الجودة على امتداد عملية الإنتاج.

الهوية

تعكس هوية بروج ثقافة
مؤسسية راسخة تقوم على
ركائز الابتكار والاستدامة
والتنوع، وتشكل هذه
المبادئ جوهر نهجها
في العمل.

وتحرص الشركة على ترسيخ هوية متماسكة تنعكس
بوضوح في سلوك موظفيها وتجربة عملائها وتفاعلها
مع جميع أصحاب المصلحة. ويُعزز تركيز بروج على
المواطنة المؤسسية، والالتزام بالممارسات البيئية
والاجتماعية والحوكمة، إلى جانب بناء علامة تجارية
قوية، من مكائنها كشركة رائدة تتحلى بالمسؤولية
وتُحدث فرقاً ملموساً في قطاع البولي أوليفين.

خططنا لعام 2026 وما بعده

- مواصلة تعزيز طموحاتنا في تحقيق النمو المتسارع، والحفاظ على الزخم من خلال تعزيز التفاعل المستمر والتعاون الفعال لضمان تحقيق أثر ملموس.



● أكثر من

68,305

ساعة تدريبية ضمن مختلف البرامج

● أكثر من

344

جلسة تدريبية في مجال الصحة والسلامة والبيئة بمشاركة

أكثر من

8,530

مشاركاً

● تنظيم

35

جلسة ضمن برنامج تطوير القدرات القيادية

ما أنجزناه في عام 2025

- إطلاق مبادرة "ملتقى الثلاثاء لتعزيز الثقافة المؤسسية" كمنصة تفاعلية أسبوعية حيوية عززت الترابط والإبداع وروح الفريق على مستوى الشركة من خلال فعاليات قادها سفراء الثقافة المؤسسية وشهدت مشاركة واسعة من الموظفين.
- إقرار تقدم في برنامج تطوير الثقافة المؤسسية من خلال تطبيق "مجموعة أدوات الثقافة" على أكثر من 50% من الموظفين، بما يشمل موضوعات رئيسية مثل "الفشل السريع والتعافي الآمن والفعال" و"التواصل المفتوح"، إلى جانب تقديم وحدات مخصصة لمديري خطوط الإنتاج لتعزيز القدرات القيادية وترسيخ ثقافة الأداء العالي.
- دعم التوازن بين الحياة المهنية والشخصية من خلال جلسات متخصصة بالتعاون مع فريق "أدنوك للصحة والرفاه" ومؤسسة التنمية الأسرية لتزويد الموظفين بأدوات عملية لإدارة المسؤوليات المهنية والأسرية. كما استضافت الشركة في أبوظبي والرويس ورش عمل "أنا متميزة" (AMRemarkable) التي تنظمها "جوجل" بهدف تمكين المرأة وتعزيز قدرتها على إبراز إنجازاتها.
- إطلاق مبادرة "همة" للشباب، التي تسلط الضوء على المواهب الناشئة في بروج وتعزز التعاون بين الأجيال وتطوير القدرات.
- إطلاق برنامج "Toastmasters" لتوفير بيئة داعمة وآمنة تمكّن الموظفين من تطوير مهارات العرض والتواصل، وبناء الثقة، وتوسيع شبكاتهم المهنية داخل الشركة.
- تطوير الكوادر القيادية المستقبلية من خلال برنامج "النخبة"، الذي يدعم المواهب الشابة في تنمية مهارات التواصل وتوسيع شبكاتهم المهنية ضمن مسار نموهم المهني طويل الأجل.

ثقافة مؤسسية قوية ومتماسكة

تسعى بروج إلى ترسيخ ثقافة مؤسسية موحدة تُعلي من قيمة التفاعل مع الموظفين، وتطوير الكوادر القيادية، وتنمية المهارات على كافة المستويات.

ومن خلال تدشين برامج مخصصة بعناية فائقة، تشمل فرص الإرشاد والتوجيه المهني، وتجربة تعريفية متكاملة للموظفين الجدد، تركز الشركة على تعزيز شعور الموظفين بالتقدير والانتماء، وربطهم بشكل مباشر برؤية وقيم بروج الأساسية، بما يُفضي إلى بناء بيئة عمل شاملة وتعاونية تقود نحو النجاح المستدام.



خططنا لعام 2026 وما بعده

- تطوير وتنفيذ أهداف استدامة على الأجل الطويل، بما في ذلك استكشاف التقنيات الكهربائية والتقاط الكربون.
- تركيز جهود الشركة على تطوير حلول مبتكرة من البولي أوليفين، والتي تسهم بدورها في التصدي للتحديات العالمية، مثل التغليف المتوافق مع ممارسات الاقتصاد الدائري، والوصول إلى المياه، والرعاية الصحية.
- توسيع نطاق مبادرات تعزيز ممارسات الاقتصاد الدائري، والاستمرار في تطوير حلول تغليف أحادية المادة قابلة لإعادة التدوير بالكامل.
- تعزيز مستويات التواصل المجتمعي وبرامج المسؤولية الاجتماعية دعماً للمجتمعات المحلية.
- الارتقاء بالأداء ضمن المؤشرات البيئية والاجتماعية والحوكمة واستهداف تحقيق تصنيفات أعلى والحصول على تكريمات وجوائز ضمن المؤشرات العالمية للاستدامة.
- تطوير تحليل مخاطر التحول المناخي من خلال دمج أحدث المراجع والمنهجيات العلمية المناسبة (مثل تقييمات دورة الحياة وتقديرات شاملة للنطاق الثالث).

ما أنجزناه في عام 2025

- تحقيق خفض كبير في الانبعاثات، حيث انخفضت انبعاثات النطاق الأول بنسبة 27% مقارنةً بالهدف المحدد لعام 2025 البالغ 22%، كما انخفضت انبعاثات النطاق الثاني بنسبة 36% مقارنةً بالهدف المحدد لعام 2025 البالغ 19%، وذلك استناداً إلى المستويات الأساسية في عام 2018.
- إطلاق برنامج التدريب التنفيذي للمرأة، الذي يربط الموظفين ذوات الإمكانيات العالية بقيادات تنفيذية عليا (على مستوى نائب الرئيس فما فوق)، بهدف تعزيز المرونة، وتطوير مهارات اتخاذ القرار، وتسريع بناء القدرات القيادية.
- تنفيذ برامج تواصل مجتمعي ومبادرات مسؤولية مجتمعية بإجمالي استثمارات بلغت 300,460 درهم، مما يعزز إسهامنا في خدمة المجتمع ويدعم شركائنا الرئيسيين.
- مواصلة التقدم نحو تحقيق هدف الحياد المناخي بحلول عام 2045، حيث أسهمت المشاريع المنفذة في عام 2025 في خفض أكثر من 44 ألف طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون، مما يعزز مسارنا طويل الأمد نحو الحد من الانبعاثات الكربونية.

المواطنة المؤسسية والالتزام بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

نركز على تحقيق الاستدامة من خلال أهدافنا للوصول إلى الحياد المناخي بحلول عام 2045، وأهداف التوازن بين الجنسين، والمبادرات البيئية. ومن خلال التقدم في تنفيذ برنامج الرويس للاستدامة البيئية وتعزيز التفاعل المجتمعي، نعمل على معالجة التحديات العالمية بشكل فاعل، مع دعم النمو المسؤول وتحقيق أثر اجتماعي إيجابي.



الوصول إلى
22,932
شخصاً من خلال مبادرات العمل التطوعي

إحراز تقدم مستمر في رحلة الشركة نحو خفض انبعاثاتها الكربونية

مع خفض تراكمي يزيد عن

661 ألف طن

من مكافئ ثاني أكسيد الكربون بحلول عام 2025، و44 ألف طن إضافية من المشاريع الجديدة



خططنا لعام 2026 وما بعده

- مواصلة برنامج سفراء العلامة التجارية على المستوى العالمي لتمكين الموظفين من تمثيل قيم بروج وحلولها المبتكرة.
- تعزيز استراتيجيات التفاعل الرقمي لتحسين تجربة العملاء وبناء علاقات أعمق مع أصحاب المصلحة.
- توسيع شبكة المبيعات المباشرة لتشمل مزيداً من المناطق عالية النمو والأسواق الناشئة.
- تطوير حملات متعددة الوسائط تُبرز دور بروج في معالجة التحديات العالمية من خلال تطبيقات البولي أوليفين المبتكرة.
- مواصلة الاستثمار في مبادرات العلامة التجارية المرتبطة بالاستدامة لإبراز قابلية إعادة التدوير والفوائد البيئية لمحفظتنا بروج.

74%

من المبيعات عبر شبكة المبيعات المباشرة

إطلاق

10

منتجات جديدة في عام 2025



ما أنجزناه في عام 2025

- تعزيز الوصول إلى الأسواق الإقليمية وبناء علاقات أقوى مع العملاء والشركاء في سلسلة القيمة من خلال حضور محلي قوي.
- دعم كفاءة تسليم المنتجات عبر 13 مركزاً لوجستياً عالمياً، مما ضمن تحقيق أفضل هوامش ربح واستمرارية الخدمات دون انقطاع حتى في أوقات الأزمات من خلال مسارات بديلة لسلسلة الإمداد.
- ترسيخ هويتنا كشركة عالمية موثوقة ورائدة في حلول البولي أوليفين المتميزة من خلال مبادرات التواصل الاستراتيجي وبرامج تمكين الموظفين.
- إطلاق تحول استراتيجي في سلسلة الإمداد، شمل شراكة بارزة مع شركة "الاتحاد للقطارات"، وافتتاح محطة شحن مخصصة تمتد على مساحة مليون متر مربع في مدينة الرويس الصناعية. وخلال عامها الأول، نقلت شبكة السكك الحديدية أكثر من 700 ألف طن من البولي أوليفين، ما يمثل تحولاً نوعياً نحو توزيع واسع النطاق أكثر أماناً وكفاءة واستدامة.
- تعزيز كفاءة العمليات التجارية من خلال شراكة استراتيجية مع جمارك أبوظبي، بالاستفادة من تقنيات البلوك تشين لتبادل البيانات والتكامل الفوري بين الأنظمة، مما أسهم في تبسيط إجراءات الاستيراد والتصدير، وتسريع التخليص الجمركي، وخفض التكاليف اللوجستية، وتعزيز الشفافية والامتثال وإدارة المخاطر عبر سلسلة الإمداد الخاصة ببروج.

تعزيز العلامة التجارية لشركة بروج

تعكس علامة بروج التجارية مكانتها كشركة رائدة في تقديم حلول البولي أوليفين المتميزة التي تُحدث أثراً في الأسواق سريعة النمو، وتضيف قيمة كبيرة للاقتصادات النامية والناشئة.

ومن خلال التواصل الاستراتيجي، وبرامج تمكين الموظفين، والتركيز على الابتكار والاستدامة، تعزز بروج هويتها كعلامة تجارية موثوقة في تقديم حلول رائدة عالمياً.



الهوية

تنفيذ الاستراتيجية

دراسة الحالة الأولى

تعزيز مشاركة الموظفين في ممارسات الصحة والسلامة والبيئة

يتطلب بناء ثقافة سلامة قوية مشاركة فعّالة من فرق العمل الميدانية التي تتولى تشغيل وصيانة الأصول يومياً. وخلال العام، قاد رواد الصحة والسلامة والبيئة على مستوى الأصول برنامج تفاعل مستمر شمل جميع الورديات بهدف تعزيز إحساس فرق العمل بالمسؤولية تجاه أولويات السلامة، وترسيخ الوعي بأساسيات سلامة العمليات.

وقد صُمم هذا البرنامج من خلال جلسات تفاعلية قصيرة ضمن الورديات أتاحت للفرق مناقشة موضوعات السلامة العملية بأسلوب واضح وسهل التطبيق. وتركزت النقاشات على محاور مثل أساسيات سلامة العمليات، والدروس المستفادة، وأهمية الإبلاغ عن المؤشرات المبكرة للمخاطر عند ظهورها. كما أسهم البرنامج في ترسيخ آلية منهجية للإبلاغ عن ملاحظات السلامة ومناقشتها واتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها، بما يضمن التعامل الفوري والشفاف مع مختلف القضايا. وتم الحفاظ على مستوى عالٍ من المشاركة في جميع الورديات، بدعم واضح من القيادات، مع التركيز على إنهاء إجراءات المتابعة بسرعة وكفاءة.

ومن خلال هذا النهج المنظم، أسهم البرنامج في تعزيز تفاعل الفرق الميدانية وتحسين الإبلاغ عن مؤشرات الإنذار المبكر عبر مختلف العمليات. كما أنه عزز التركيز المستمر على الوقاية من حوادث العمليات الكبرى، مما ساهم في ترسيخ ثقافة قائمة على المساءلة والوعي والتحسين المستمر لدى القوى العاملة.

دراسة الحالة الثانية

حملة الصحة القلبية

تُعد حماية صحة وعافية موظفينا أولوية أساسية وعنصراً محورياً في ضمان سلامة العمليات وموثوقيتها. خلال العام، قمنا بتنفيذ برنامج صحي موجه يركز على الكشف المبكر والوقاية من مخاطر أمراض القلب والأوعية الدموية لدى موظفينا، مع توسيع نطاق المبادرة لتشمل العاملين لدى المقاولين في مختلف منشأتنا.

وقد جمع البرنامج بين الفحوصات الصحية والمنهجيات المنظمة لتحديد المخاطر بهدف دعم الفئات الأكثر عرضة وتمكين التدخل الطبي في الوقت المناسب عند الحاجة. كما تم تفعيل مسارات للتدخل المبكر والمتابعة الطبية لضمان حصول الأفراد على الرعاية والإرشادات المناسبة. وفي الوقت ذاته، تم تعزيز الامتثال الصحي للمقاولين من خلال تطوير فحوصات اللياقة الطبية وتحسين أنظمة المتابعة. وجرى تعزيز الوعي عبر جلسات دورية للتوعية الصحية وتقديم إرشادات عملية تساعد الموظفين والمقاولين على فهم مخاطر أمراض القلب وإدارتها بشكل أفضل.

ومن خلال هذا النهج الاستباقي، تم تحسين مستويات الكشف المبكر والمتابعة، وتعزيز الدعم الصحي للقوى العاملة عبر مختلف عملياتنا. كما أسهمت هذه المبادرة في رفع كفاءة إدارة المخاطر الصحية، بما يعزز التزامنا بحماية موظفينا والحفاظ على بيئة عمل آمنة.



مراجعة المدير المالي

أداء مالي استثنائي



حققت بروج أداءً استثنائياً خلال عام 2025 في مختلف المؤشرات الرئيسية، مدعوماً بوصول حجم المبيعات إلى مستوى قياسي بلغ 5.4 مليون طن، وذلك في ظل بيئة تسعير أقل قوة.

جان مارتن نوفر
المدير المالي
بروج بي إل سي

كما دعمت التدفقات النقدية القوية والاندنضباط في تخصيص رأس المال التزامنا بتحقيق عوائد مجزية للمساهمين. وندعزم توزيع أرباح أعلى تبلغ 16.2 فلساً للسهم عن عام 2025 بكامله (ما يعادل نحو 1.3 مليار دولار أمريكي).

وقد سجّلنا صافي أرباح قدره 1.1 مليار دولار أمريكي، متجاوزين توقعات السوق، كما عزّزنا محفظة الابتكار لدينا من خلال إطلاق 10 منتجات جديدة، بما يرسّخ ريادتنا في حلول البولي أوليفين المتميزة.

وواصلنا التميز في السوق بفضل قدرتنا على تحقيق عداوات سعرية قوية وتركيزنا على القطاعات عالية القيمة. وعلى الرغم من التحديات التي يشهدها قطاع البولي أوليفين عالمياً، نجحت بروج في تحقيق هامش أرباح قبل الفوائد والضرائب

ومع تطلّعنا إلى المستقبل، سنواصل التركيز على التميّز التشغيلي، والاندنضباط في إدارة التكاليف، وتعزيز الكفاءة التجارية، بما يدعم تحقيق تدفقات نقدية مرنة عبر مختلف دورات السوق، ويعزز قدرتنا على الاستفادة من النمو طويل الأجل في الطلب على البولي أوليفين في القطاعات عالية القيمة.

أداء ثابت وعالي الجودة رغم تحديات السوق

حققت بروج أداءً مالياً وتشغيلياً يميّز بدرجة عالية من المرونة في عام 2025، حيث سجّلت صافي أرباح بلغ 1.1 مليار دولار أمريكي، وأرباحاً معدّلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بلغت 2.2 مليار دولار أمريكي. وقد تحقق هذا الأداء القوي رغم بيئة تسعير أقل قوة، مما يعكس كفاءة التنفيذ، والاندنضباط في إدارة التكاليف، والمرونة التجارية.

بلغ حجم الإنتاج 5.1 مليون طن، متجاوزاً الطاقة الإنتاجية الاسمية، وذلك على الرغم من تنفيذ أعمال الصيانة الدورية لمصنع "بروج 3" خلال الربع الثاني، مدعوماً بمعدلات استخدام استثنائية للأصول على مدار العام، بما في ذلك تحقيق مستويات قياسية خلال الربع الرابع من عام 2025. كما ارتفع حجم المبيعات إلى 5.4 مليون طن، وهو الأعلى في تاريخ الشركة. وقد أسهمت هذه الموثوقية التشغيلية العالية، إلى جانب تحسين الأداء التجاري والتركيز على الأسواق ذات العائد الأعلى، في دعم تحقيق نتائج مالية قوية.

وظل الطلب قوياً في أسواقنا الرئيسية، وهي آسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط وأفريقيا، حيث شكّلت حلول البنية التحتية والطاقة عالية القيمة نسبة 38% من إجمالي مبيعات البولي أوليفين. كما مكّنتنا محفظة منتجاتنا المتميزة ذات القيمة المضافة من الحفاظ على عداوات سعرية قوية، حيث بلغ

متوسط العداوة السعرية للبولي إيثيلين 224 دولاراً للطن (أعلى من الأسعار المرجعية بنسبة 27%)، فيما بلغ متوسط العداوة السعرية للبولي بروبيلين 134 دولاراً للطن (أعلى من الأسعار المرجعية بنسبة 16%). وتعكس هذه العداوات قوة التكنولوجيا لدينا، وعمق علاقتنا مع العملاء، وجودة حلولنا المتقدمة.

الحفاظ على مكانتنا كأحد أكثر المنتجين ربحية في القطاع

حققت بروج أداءً قوياً على مستوى الإيرادات والعمليات خلال عام 2025، حيث بلغت الإيرادات 5.8 مليار دولار أمريكي، مسجلة انخفاضاً بنسبة 3% مقارنة بالعام السابق نتيجة تراجع أسعار المنتجات، إلا أن هذا الأثر تم تعويضه بفضل أحجام المبيعات واستمرار الكفاءة التشغيلية.

وبلغت الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 2.2 مليار دولار أمريكي، ما يعادل هامشاً قوياً بنسبة 37% يُعد من بين الأعلى على مستوى القطاع، مما يعكس قدرتنا على حماية الأرباح من خلال تحقيق عداوات سعرية، والاندنضباط في إدارة التكاليف، والتميّز التشغيلي.

كما سجّلت الشركة صافي أرباح قدره 1.1 مليار دولار أمريكي، بانخفاض نسبته 11% مقارنة بالعام السابق، مع الحفاظ على هامش صافي ربح بلغ 19%، ما يضع بروج ضمن أكثر منتجي البولي أوليفين ربحية على مستوى العالم، وبأداء يتفوق بشكل ملحوظ على متوسط الشركات الأخرى في القطاع.

وارتفعت النفقات الرأسمالية إلى 308 مليون دولار أمريكي، بما يعكس تنفيذ أعمال الصيانة الدورية لمصنع "بروج 3"، إلى جانب استمرار استثماراتنا في تعزيز سلامة العمليات، وموثوقية الأصول، وقدرات النمو على المدى الطويل.

مراجعة المدير المالي

يواصل نموذج أعمال بروج تحقيق تدفقات نقدية قوية عبر مختلف دورات السوق، مدعوماً بالعلاوات السعرية المتميزة لمنتجاتنا

ميزانية عمومية متينة وتدفقات نقدية قوية تدعم عوائد رائدة للمساهمين

إلى جانب موقعنا التنافسي ضمن الربع الأعلى من منحنى التكلفة العالمي، واعتمادنا على تكنولوجيا "Borstar" المتقدمة، وتركيزنا المستمر على الأسواق عالية النمو والقطاعات عالية القيمة.

في عام 2025، حققنا تدفقات نقدية تشغيلية حرة معدّلة بلغت 1.9 مليار دولار أمريكي، مع الحفاظ على معدل تحويل نقدي قوي بنسبة 86%. كما قمنا بالإعلان عن وتوزيع أرباح مرحلية بقيمة 8.1 فلساً للسهم (ما يعادل 663 مليون دولار أمريكي) في سبتمبر 2025، ونعتمزم توزيع أرباح إضافية بالقيمة نفسها في إبريل 2026 عقب انعقاد الجمعية العمومية السنوية، وذلك وفقاً لالتزامنا بتوزيع إجمالي أرباح بقيمة 16.2 فلساً للسهم عن عام 2025.

وحقق برنامج إعادة شراء الأسهم لعام 2025 نجاحاً كبيراً، حيث قمنا بإعادة شراء نحو 212 مليون سهم بنهاية العام، في خطوة تعكس ثقتنا في تقييم الشركة وآفاقها المستقبلية. وبلغ إجمالي العائد للمساهمين خلال العام 16%، متفوقاً بشكل ملحوظ على متوسط أداء الشركات العالمية الأخرى في قطاع البتروكيماويات.

بنهاية عام 2025، بلغ صافي الدين 2.7 مليار دولار أمريكي، دون تغيير يُذكر مقارنة بالعام السابق، بما في ذلك 427 مليون دولار أمريكي من النقد وما يعادله. كما ظل التسهيل الائتماني المتجدد بقيمة 500 مليون دولار أمريكي غير مستخدم بالكامل، في حين بلغ معدل صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 1.2 مرة، مما يعكس مرونة مالية قوية.

تسريع النمو عبر ضبط التكاليف والتحول الرقمي وتعزيز القيمة

تواصل بروج الحفاظ على موقعها ضمن الربع الأعلى من منحنى التكلفة العالمي، مدعومة بحجم عملياتها، وكفاءتها التشغيلية، وإمكانية الوصول إلى مواد خام تنافسية. وقد واصل برنامج تعزيز القيمة، الذي أطلق في أواخر عام 2022، تحقيق تحسينات ملموسة في مجالات التميز التشغيلي وتحسين الأداء التجاري وترشيد التكاليف. وظلت التكاليف الثابتة عند مستوى منضبط بلغ 648 مليون دولار أمريكي، مستقرة إلى حد كبير مقارنة بعامي 2023 و2024.

وبالتوازي مع ذلك، حقق برنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية قيمة بلغت 717 مليون دولار أمريكي خلال عام 2025، متجاوزاً بشكل كبير الهدف المحدد البالغ 575 مليون دولار أمريكي. وتسهم هذه المبادرات في تعزيز كفاءة الإنتاج، وتحسين تجربة العملاء، ودعم القدرة التنافسية على المدى الطويل.

مشروع "بروج 4": خطوة محورية في مسيرة النمو

شهد مشروع التوسعة "بروج 4"، الذي يُعد ركيزة أساسية في استراتيجيتنا طويلة الأجل، تقدماً كبيراً ليصل إلى نسبة إنجاز بلغت 94% بنهاية عام 2025. وقد دخلت الوحدة الأولى "XLPE 2" مرحلة التشغيل التجريبي في ديسمبر، على أن يتم تشغيل الوحدات المتبقية بشكل تدريجي خلال عام 2026.

وسيضيف مشروع "بروج 4" عند اكتماله طاقة إنتاجية سنوية تبلغ 1.4 مليون طن، مما يعزز قدرتنا على تلبية الطلب في الأسواق سريعة النمو وتوسيع نطاق حلولنا المتميزة.

تعزيز النمو الاستراتيجي

خلال عام 2025، وضعنا الأسس لمرحلة جديدة من النمو من خلال الإعلان عن التأسيس المقترح لمجموعة بروج الدولية، التي ستجمع بين بروج و"بورباليس" وشركة "نوبا للكيماويات". وقد تم استكمال المعاملات في 31 مارس 2026، ونشأت بموجبها شركة عالمية رائدة في قطاع البولي أوليفين تتمتع بحجم أكبر، وقدرات ابتكارية متقدمة، ووصول واسع إلى أبرز مراكز الطلب العالمية.

وتتمثل أولويتنا لعام 2026 في تنفيذ هذا التحول بسلاسة، مع ضمان استمرارية العمليات، والمضي قدماً في برامج تعزيز الأداء والإنتاجية.

أبرز الإنجازات

هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (2025)



37%

هامش صافي الربح (2025)



19%

معدل التحويل النقدي (2025)



86%

نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (2025)

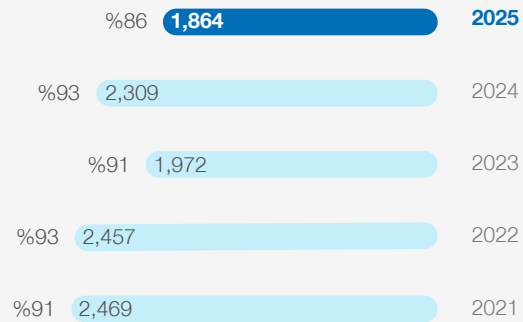


1.2 مرة

المقاييس الرئيسية

التدفقات النقدية التشغيلية
الحرّة المعدلة ومعدل
التحويل النقدي

مليون دولار أمريكي **1,864**
الهامش **86%** (مليون دولار أمريكي ونسبة مئوية)



الأهمية الاستراتيجية

التدفقات النقدية القوية تمكّن الشركة من الاستثمار في مبادرات النمو مع دعم تقديم عوائد مجزية للمساهمين.

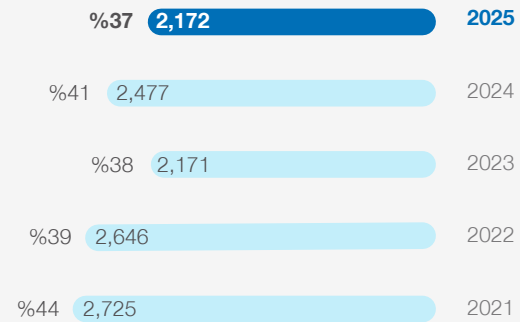


الأداء

حققت بروج تدفقات نقدية تشغيلية حرّة معدّلة بلغت 1,864 مليون دولار أمريكي، مما دعم توزيعات الأرباح، إلى جانب تسجيل معدل تحويل نقدي قوي بلغ 86%. ويُعزى التراجع مقارنة بالعام السابق بشكل رئيسي إلى ارتفاع النفقات الرأسمالية، ولا سيما المرتبطة بأعمال الصيانة الدورية لمصنع "بروج 3" التي تم تنفيذها بنجاح خلال الربع الثاني من عام 2025.

الأرباح المعدلة قبل الفوائد
والضرائب والإهلاك
والاستهلاك والهامش

مليون دولار أمريكي **2,172**
الهامش **37%** (مليون دولار أمريكي ونسبة مئوية)



الأهمية الاستراتيجية

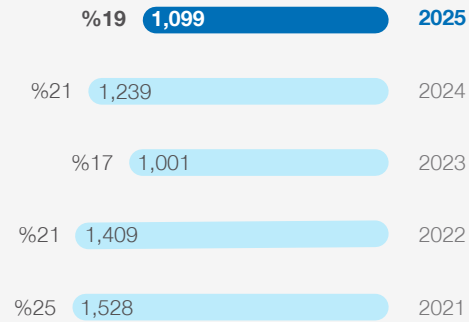
تعكس هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك الرائدة على مستوى القطاع تميز بروج التشغيلي والوضع القوي لمنتجاتها المتميزة.



الأداء

حافظت بروج على هامش أرباح رائد على مستوى القطاع بلغ 37% في عام 2025، مدعوماً بأداء تشغيلي قوي وحجم مبيعات قياسي.

مليون دولار أمريكي **1,099**
الهامش **19%** (مليون دولار أمريكي ونسبة مئوية)



الأهمية الاستراتيجية

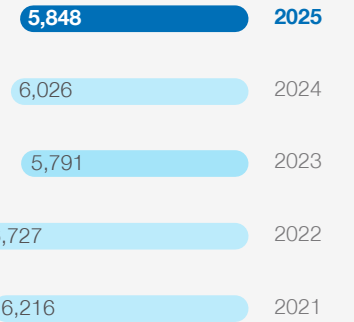
تهدف بروج إلى الحفاظ على مستوى ربحي مستدام على المدى المتوسط.



الأداء

بلغ صافي الربح 1,099 مليون دولار أمريكي في عام 2025، متجاوزاً توقعات السوق، ومدعوماً بأداء تشغيلي استثنائي، وحجم مبيعات قياسي، وانضباط قوي في إدارة التكاليف. وعلى الرغم من تراجع الأسعار في السوق، حققت بروج هامش ربح بنسبة 19% يُعد من الأعلى على مستوى القطاع.

الإيرادات
مليون دولار أمريكي **5,848**
(مليون دولار أمريكي)



الأهمية الاستراتيجية

تحافظ بروج على أداء ثابت في الإيرادات، مدعوماً بطلب قوي ومستدام عبر أسواقها الرئيسية.



الأداء

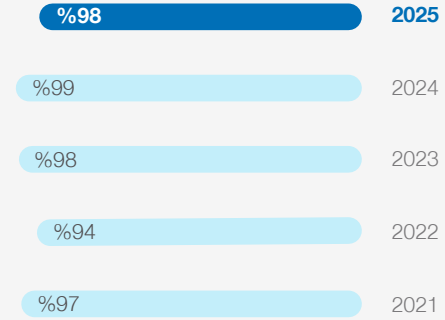
بلغت الإيرادات 5,848 مليون دولار أمريكي في عام 2025، مدعومةً بحجم مبيعات قياسي واستمرار تحقيق عداوات سريعة لمنتجاتها المتميزة. ويُعزى الانخفاض مقارنة بالعام السابق بشكل رئيسي إلى تراجع الأسعار المحققة في ظل بيئة سوقية أقل قوة.



المؤشرات الرئيسية

**موثوقية
الأصول**
(نسبة مئوية)

%98



الأهمية الاستراتيجية

تُعد موثوقية الأصول العالمية المستوى أساساً لضمان استمرارية الأداء التشغيلي بكفاءة عالية.

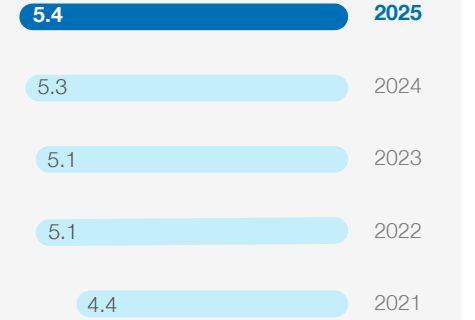


الأداء

حققت بروج معدل موثوقية أصول بلغ 98%، إلى جانب تسجيل معدلات استثنائية لاستخدام الأصول بلغت 102% للبولي إيثيلين و100% للبولي بروبيلين، وذلك على الرغم من تنفيذ أعمال الصيانة الدورية لمصنع "بروج 3" بنجاح خلال الربع الثاني من عام 2025، والتي تُعد الأكبر والأكثر تعقيداً في تاريخ الشركة.

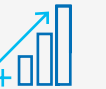
حجم المبيعات
(مليون طن)

5.4 مليون طن



الأهمية الاستراتيجية

تعكس أحجام الإنتاج والمبيعات القوية مستوى التميز التشغيلي والطلب القوي في الأسواق.



الأداء

حققت بروج حجم مبيعات قياسي بلغ 5.4 مليون طن في عام 2025، بزيادة نسبتها 1% مقارنة بالعام السابق، مما يعكس مرونة الأداء التجاري. وشكّلت القطاعات عالية القيمة، مثل حلول الطاقة والبنية التحتية، نسبة 38% من إجمالي المبيعات.

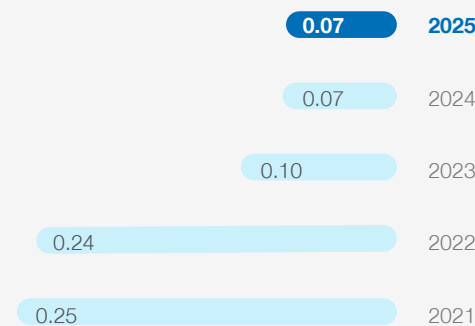
المؤشرات الرئيسية



التميز في معايير السلامة

0.07

معدل الإصابات المُسجّلة الإجمالي*



* معدل الإصابات المسجلة الإجمالي هو عدد الإصابات لكل مليون ساعة عمل.



الأهمية الاستراتيجية

تظل سلامة الموظفين والأصول أولوية قصوى عبر جميع عملياتنا التشغيلية.



الأداء

حافظت بروج على أداء متميز في مجال السلامة على مستوى القطاع، حيث بلغ معدل الإصابات المُسجّلة 0.07، وهو نفس المعدل المسجل في العام السابق.

متوسط أسعار البيع

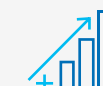
(دولار أمريكي للطن)

البنزين بروبيلين				البنزين إيثيلين			
متوسط السعر المرجعي	متوسط العلوّة السعريّة	متوسط سعر البيع	السنة	متوسط السعر المرجعي	متوسط العلوّة السعريّة	متوسط سعر البيع	السنة
851	134	985	2025	822	224	1,046	2025
897	150	1,047	2024	898	197	1,095	2024
891	125	1,016	2023	914	215	1,129	2023
1,014	208	1,222	2022	1,007	311	1,318	2022
1,166	147	1,313	2021	1,087	334	1,421	2021



الأهمية الاستراتيجية

تعكس العلوّات السعريّة قوة محفظة منتجات بروج المتميزة والقيمة التي تقدمها لعملائها في مختلف القطاعات السوقية الرئيسية.



الأداء

حافظت بروج على علوّة سعريّة قوية للجودة في عام 2025، حيث بلغت 224 دولاراً للطن للبنزين إيثيلين، متجاوزةً توجيهات الإدارة البالغة 200 دولار للطن، و134 دولاراً للطن للبنزين بروبيلين، بما يتماشى إلى حد كبير مع التوجيهات عبر دورات السوق البالغة 140 دولاراً للطن.

نظرة على الأعمال - العمليات

أداء تشغيلي استثنائي

شكّل عام 2025 محطة فارقة في مسيرة بروج، حيث نجحت الشركة في تحقيق إنتاج قياسي من البولي أوليفين تجاوز الطاقة الإنتاجية الاسمية على الرغم من تنفيذ أكبر عملية صيانة دورية في تاريخها، مما يؤكد القوة الاستثنائية لنموذجها التشغيلي. وقد بلغ معدل استخدام الأصول 101%، فيما استقرت موثوقية الأصول عند 98%، كما سجلت عدة وحدات أعلى إنتاج سنوي لها على الإطلاق.

وفي الربع الرابع من عام 2025، حققت بروج رقماً قياسياً جديداً في الإنتاج الفصلي بلغ 1,464 ألف طن، مدعوماً بمعدلات استخدام استثنائية بلغت 119% للبولي إيثيلين و114% للبولي بروبيلين. وتؤكد هذه النتائج متانة عملياتنا والأثر الملموس لبرنامج التحول "ABAX 2025"، الذي حقق تحسينات قابلة للقياس في جميع ركائز التميز الخمس.

يتجلى التزامنا الراسخ بتحقيق أعلى درجات التميز التشغيلي من خلال قدرتنا على تحقيق إنتاج يتجاوز خمسة ملايين طن من البولي أوليفين في عام شهد تنفيذ أكبر برنامج صيانة دورية في تاريخ الشركة، مع الحفاظ على مستوى استثنائي من موثوقية الأصول بلغ 98%.

الدكتور حسن كرم

الرئيس التنفيذي للعمليات

وتعكس هذه الإنجازات سعينا الدؤوب إلى تعزيز قدرات الأصول، والكفاءة العالمية والمرونة العالية لعملياتنا، بما يمكّننا من تحقيق مستويات إنتاج مرتفعة بشكل مستمر دون أي تهاون في ممارسات الصحة والسلامة والبيئة أو الجودة.

حضورنا التشغيلي - شبكة إنتاج عالمية متكاملة

الرويس - الإمارات العربية المتحدة

يوصل مجمع الرويس، المنشأة الرئيسية لشركة بروج، ترسيخ مكانته كأحد أكبر مجمعات إنتاج البولي أوليفين المتكاملة على مستوى العالم، بطاقة إنتاجية اسمية تبلغ 5 ملايين طن سنوياً. وبفضل حداثة أصوله، حيث إن 90% منها لا يتجاوز عمرها 14 عاماً، يحقق المجمع باستمرار مستويات رائدة في القطاع من حيث معدلات الاستخدام، وكفاءة استهلاك الطاقة، وأداء ممارسات الصحة والسلامة والبيئة.

شنغهاي (الصين)

تؤدي مراكز الأبحاث والتطبيقات التابعة لبروج في شنغهاي دوراً استراتيجياً في تلبية احتياجات العملاء في منطقة آسيا والمحيط الهادئ من خلال تقديم حلول مخصصة وعالية القيمة. وفي عام 2025، ساهمت هذه المراكز بشكل ملموس في الإنتاج، ودعمت توسيع الحضور التجاري في قطاعات السيارات والمنتجات الاستهلاكية وتطبيقات التنقل.

مركز الابتكار - أبوظبي (الإمارات العربية المتحدة)

يمثل مركز الابتكار محركاً رئيسياً للتميز والتنوع، حيث أطلق 10 منتجات جديدة في عام 2025، بما فيها حلول متقدمة لقطاع الرعاية الصحية. كما ساهم في تسريع تحول بروج نحو العمليات المعتمدة على البيانات من خلال مبادرات التحول الرقمي وبرامج تحسين العمليات.

المقر التسويقي (سنغافورة)

واصل مقرنا التسويقي في سنغافورة تعزيز الحضور التجاري لشركة بروج في الأسواق العالمية سريعة النمو. وخلال عام 2025، قام بتوسيع نطاق التغطية المباشرة للعملاء، وتحسين كفاءة سلسلة الإمداد، مما أسهم في تحقيق هوامش ربح أعلى وتعزيز مستويات خدمة العملاء.

حجم الإنتاج

بلغ إجمالي حجم الإنتاج في عام 2025 نحو 5.1 مليون طن، متجاوزاً الطاقة الإنتاجية الاسمية. وقد تحقق هذا الأداء بدعم من مستويات قوية لاستخدام الأصول بلغت 102% للبولي إيثيلين و100% للبولي بروبيلين، وذلك بالتوازي مع إتمام أكبر عملية صيانة دورية في تاريخ بروج بنجاح خلال الربع الثاني. وتم إنجاز أعمال الصيانة في مصنع "بروج 3" بأمان وقبل الموعد المحدد بثمانية أيام. وتعد هذه الصيانة المخطط لها، التي تُنفذ كل ست سنوات، أساسية للحفاظ على سلامة الأصول، واستدامة معدلات الاستخدام المرتفعة، وضمان استمرارية الإنتاج.





إعطاء الأولوية لممارسات الصحة والسلامة والبيئة

تحافظ بروج على تركيز ثابت على الأداء في مجالات الصحة والسلامة والبيئة. وتمثل رحلة التميز في هذه المجالات إطاراً منظماً يمتد لعدة سنوات، ويشمل سلامة الأصول وسلامة العمليات التشغيلية، والتعلم من الحوادث، وإدارة التزام المقاولين بمعايير الصحة والسلامة والبيئة، وتعزيز الكفاءات، والاستدامة البيئية، وتحول الثقافة المؤسسية في هذه المجالات.

وظلت الاستدامة البيئية أولوية رئيسية، حيث حققت بروج انخفاضات ملموسة في انبعاثات غازات الدفيئة، وإنتاج النفايات، ومستويات حرق الغاز في الشعلة. بفضل استخدام تكنولوجيا متقدمة وتعزيز مراقبة العمليات. وأعدت الشركة تدوير 35% من النفايات غير الخطرة، وواصلت تنفيذ نظام رصد انبعاثات الهواء وتكنولوجيا الكشف عن الانبعاثات المتسربة، وحققت المعيار الذهبي ضمن شراكة النفط والغاز والميثان نتيجة لالتزامها بخفض انبعاثات الميثان.

كما تم تعزيز تحول ثقافة الصحة والسلامة والبيئة من خلال مبادرات السلامة المستندة إلى السلوك، والالتزام الواضح من قبل القيادات، وبرامج تكريم الموظفين، حيث تم تكريم أكثر من 75 موظفاً تقديراً لإسهاماتهم في تحقيق التميز في السلامة. وأسهم برنامج ضمان الالتزام بممارسات الصحة والسلامة والبيئة في استكمال جميع إجراءات التدقيق والدروس المستفادة من الحوادث في الوقت المحدد، فيما أكد تنفيذ تدريب شامل على استمرارية الأعمال جاهزية العمليات وقدرة الشركة على التعامل مع أي سيناريو محتمل.

في عام 2025، حافظت بروج على عدم تسجيل أي حوادث تسرب من الفئة الأولى أو الثانية، مما يعكس قوة إطار سلامة الأصول وسلامة العمليات التشغيلية، إلى جانب تحقيق نسبة امتثال بلغت 100% لجميع متطلبات الصيانة الوقائية للمعدات والأنظمة الحيوية المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة، وأهداف إدارة الإندارات، والدروس المستفادة من أنظمة السلامة المؤسسية، وتدريب الاستجابة للطوارئ، وظل حضور القيادات عاملاً رئيسياً في تعزيز الأداء من خلال تنفيذ 624 جولة ميدانية، وتسجيل أكثر من 30 ألف ملاحظة تتعلق بالسلامة، وإنجاز جميع الإجراءات الإلزامية الناتجة عن الحوادث بشكل كامل.

كما ظل *معدل الإصابات المُسجلة في مستواه المنخفض بشكل استثنائي عند 0.07 دون تغيير مقارنة بالعام السابق، وذلك على الرغم من حجم وتعقيد العمليات، بما في ذلك مشروع "بروج 4" الذي مثل نسبة كبيرة من إجمالي ساعات العمل البالغ 96.4 مليون ساعة. وحققت بروج أيضاً نسبة امتثال بلغت 100% في برامج المراقبة الصحية والفحوصات الطبية لكل من الموظفين والمقاولين، بما يعكس نهجاً استباقياً في إدارة الصحة المهنية.

* معدل إجمالي الإصابات القابلة للتسجيل يُحسب على أساس عدد الإصابات لكل 1,000,000 ساعة عمل.

توريد المواد الخام لمجمع الرويس

تستفيد بروج من عقود طويلة الأجل لتوريد المواد الخام بأسعار تنافسية وبشكل حصري من أدنوك، مما يضمن استقرار الإمدادات وتوافقها مع التوجهات الاستراتيجية للشركة. وتمتد عقود التوريد الحالية حتى عام 2057.

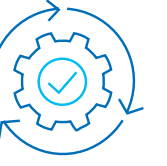
البروبيلين	الإيثان	
المورد	أدنوك لمعالجة الغاز	نحو 60% من أدنوك للتكرير وقرابة 40% من مصادر داخلية تابعة لبروج
حجم التوريد	لا توجد كميات توريد دنيا ملزمة، كما لا توجد حدود قصوى تعاقدية على الكميات	
تاريخ بدء العقود	تم توقيع اتفاقيات التوريد في أكتوبر 1998، وتم تعديلها لاحقاً لتلبية متطلبات الزيادة في حجم المواد الخام	
تاريخ انتهاء العقود	تستمر اتفاقية توريد المواد الخام الحالية حتى عام 2057، وتتضمن آلية لإعادة تسعير المواد من المقرر تفعيلها في نهاية نوفمبر 2027، على أن تتم مراجعتها مرة أخرى في يونيو 2045	



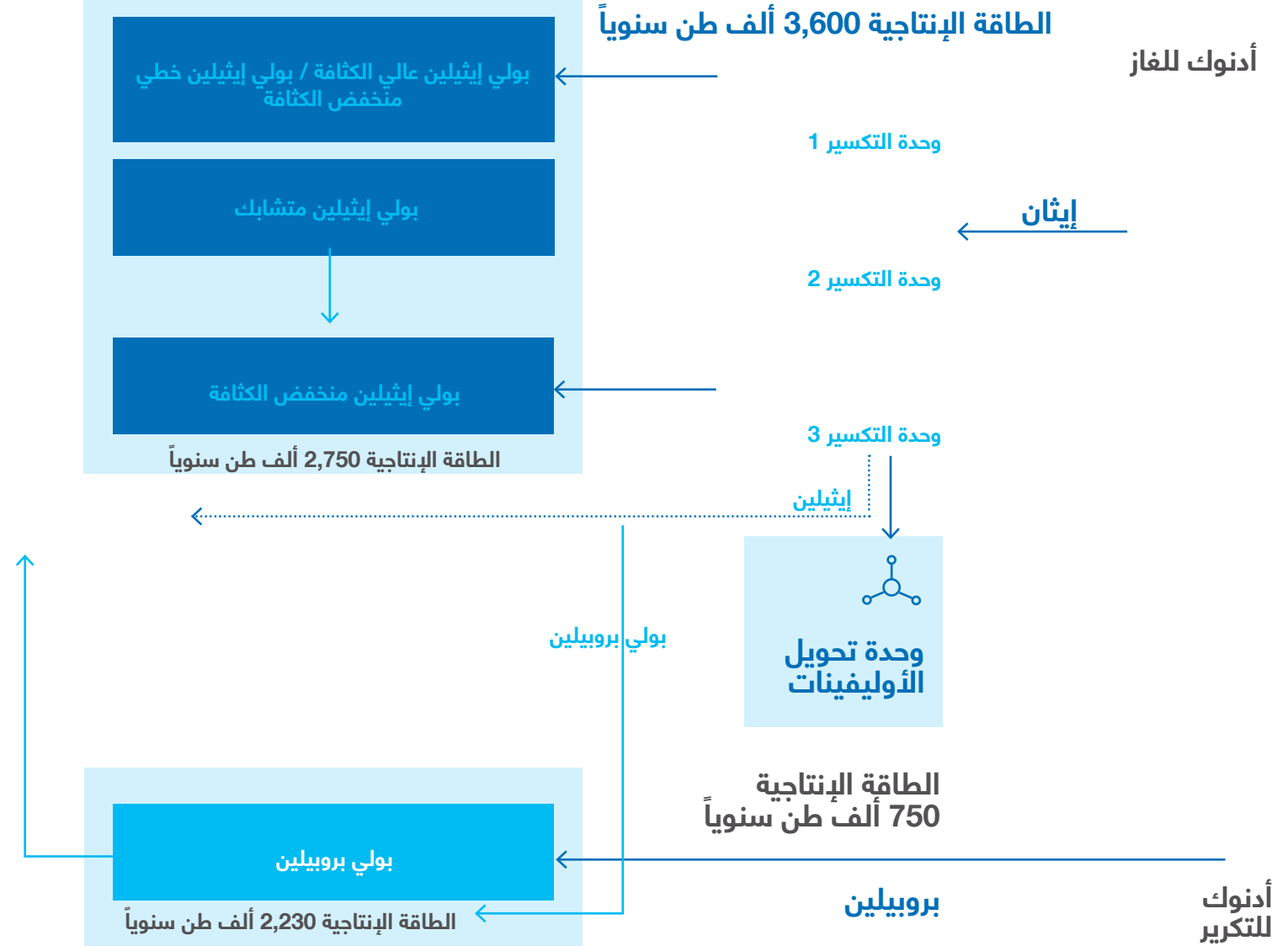
المصدر: معلومات الشركة

الطاقة الإنتاجية نحو

5.1 ملايين طن سنوياً



مجمع إنتاج متكامل



منشآت الإنتاج

يتكون مجمّع الصناعات البتروكيمياوية المتكامل التابع لشركة بروج في مدينة الرويس الصناعية والذي تم تدشينه في عام 2001 مصنع "بروج 1" وخمس مراحل توسعة لاحقة هي: توسعة "بروج 1"، ومصنع "بروج 2"، ومصنع "بروج 3"، ووحدة البولي بروبيلين الخامسة، ومشروع "بروج 4". ويضم الموقع مجموعة واسعة من الوحدات الإنتاجية الحديثة التي تُشكّل مجتمعةً أحد أكبر مجمّعات إنتاج البولي أوليفين في العالم.

ويُنتج مجمّع الرويس نحو 5.0 ملايين طن سنوياً من البولي أوليفين، تشمل 2.8 مليون طن من البولي إيثيلين و2.2 مليون طن من البولي بروبيلين.

بالإضافة إلى ذلك، تُدير بروج مصنعاً لإنتاج المركّبات في شنغهاي بطاقة إنتاجية تبلغ 90 ألف طن سنوياً من مركّبات البولي بروبيلين المتقدمة، مما يتيح للشركة تطوير حلول مخصصة لقطاع السيارات بما يتماشى مع المتطلبات العالمية المتغيرة.

بروج 1

يُعد مصنع "بروج 1" الأساس الذي انطلقت منه عمليات الشركة، ولا يزال يحقق أداءً قوياً منذ تأسيسه. وخلال عام 2025، حافظ هذا المصنع على مستويات إنتاج عالية وكفاءة تشغيلية متميزة، مما ساهم بشكل كبير في تعزيز الطاقة الإنتاجية الإجمالية للشركة. كما أسهم التركيز المستمر على السلامة وتحسين أداء العمليات في ضمان استقرار معدلات الإنتاج وموثوقيته.

بروج 2

يُضطلع مصنع "بروج 2"، الذي يتمتع بطاقة إنتاجية كبيرة، بدور حيوي في تلبية الطلب المتزايد على منتجات البولي أوليفين. وقد ساهمت التقنيات المتطورة وكفاءة التشغيل في المصنع في تحقيق تحسينات كبيرة على صعيد كفاءة الإنتاج وجودة المنتجات، بما يتماشى مع أهداف النمو الاستراتيجي للشركة.

بروج 3

واصل مصنع "بروج 3" العمل بكامل طاقته التشغيلية خلال عام 2025. وقد مكّنت المرافق المتطورة والعمليات المبتكرة في المصنع الشركة من تقديم منتجات متنوعة وعالية القيمة لعملائها حول العالم. كما أسهم التركيز على الاستدامة وكفاءة استهلاك الطاقة في تعزيز الأداء العام للمصنع. في الربع الثاني من عام 2025، أنجزت بروج أكبر عملية صيانة دورية في تاريخها، وهي صيانة مصنع "بروج 3". وقد تم تنفيذ هذه العملية قبل الموعد المحدد بثمانية أيام، مما ساعد على تقليل فترة التوقف بنسبة 15%، والذي أسهم بدوره في تحقيق أثر إيجابي على هامش المبيعات بقيمة 39 مليون دولار، إلى

جانب خفض النفقات الرأسمالية الخاصة بالصيانة الشاملة بمقدار إضافي قدره 4 ملايين دولار نتيجة تحسين كفاءة التنفيذ. وتم استكمال جميع أعمال الصيانة الرئيسية بنجاح، بما يضمن أداءً قوياً وموثوقاً للأصول "بروج 3" خلال السنوات الست القادمة.

بروج 4

في عام 2025، تجاوز مشروع "بروج 4" نسبة إنجاز بلغت 94%. وبدأت أعمال التشغيل التجريبي لأول وحدة فيه، وهي "XLPE 2"، في نهاية العام. ومن المتوقع استكمال تشغيل الوحدات المتبقية ورفع طاقتها التشغيلية تدريجياً خلال عام 2026.

وفي مارس 2026، أبرمت بروج، من خلال شركتها التابعة والمملوكة بالكامل "أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة"، اتفاقية مع مالكي شركة "بروج 4" ذ.م.م، تتيح لها تشغيل وتسويق إنتاج "بروج 4" مقابل رسوم استخدام تُحتسب على أساس التكلفة. ومن المتوقع أن تحقق اتفاقية استخدام الأصول أرباحاً صافية تراكمية تبلغ نحو 400 مليون دولار أمريكي على مدى ثلاث سنوات بعد الوصول إلى التشغيل الكامل لمشروع "بروج 4".

مشاريع رفع مستوى الكفاءة في الرويس

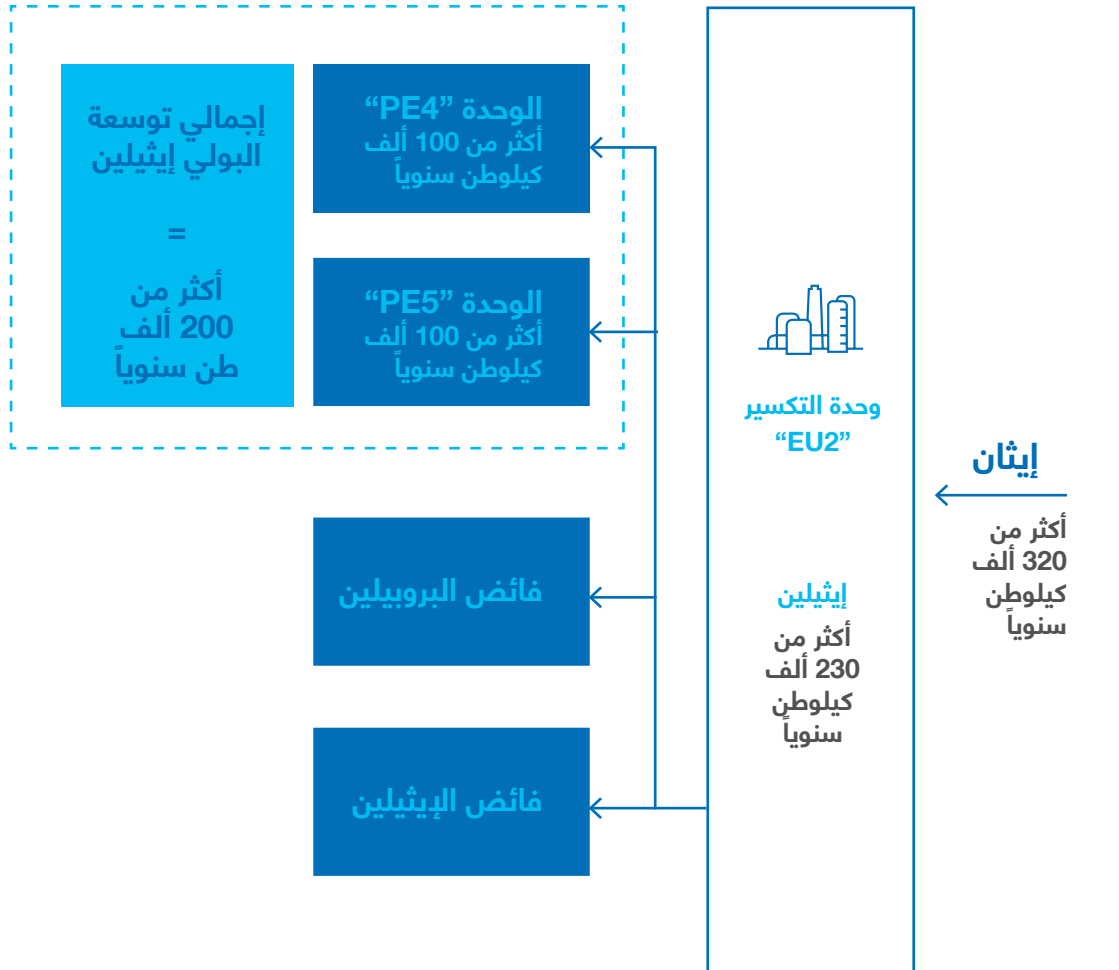
في عام 2025، أطلقت بروج سلسلة من مشاريع توسعة الأصول في موقع الرويس بهدف زيادة الطاقة الإنتاجية الاسمية لوحدة تكسير الإيثان الثانية "EU2" ووحدتي البولي إيثيلين الرابعة "PE4" والخامسة "PE5". وعند اكتمال هذه المشاريع، من المتوقع أن ترتفع الطاقة الإنتاجية الإجمالية للبولي أوليفين بنحو 200 ألف طن سنوياً.

بنهاية عام 2025، أكملت شركة "ليندي للهندسة" خدمات التصميم الهندسي الأساسي لمشروع توسعة الوحدة "EU2". وتستعد الشركة حالياً لترسية عقد الهندسة والمشتريات والإنشاء للمشروع خلال عام 2026. وسيسهم هذا المشروع عند إنجازه في إضافة نحو 230 ألف طن سنوياً إلى الطاقة الإنتاجية للإيثيلين.

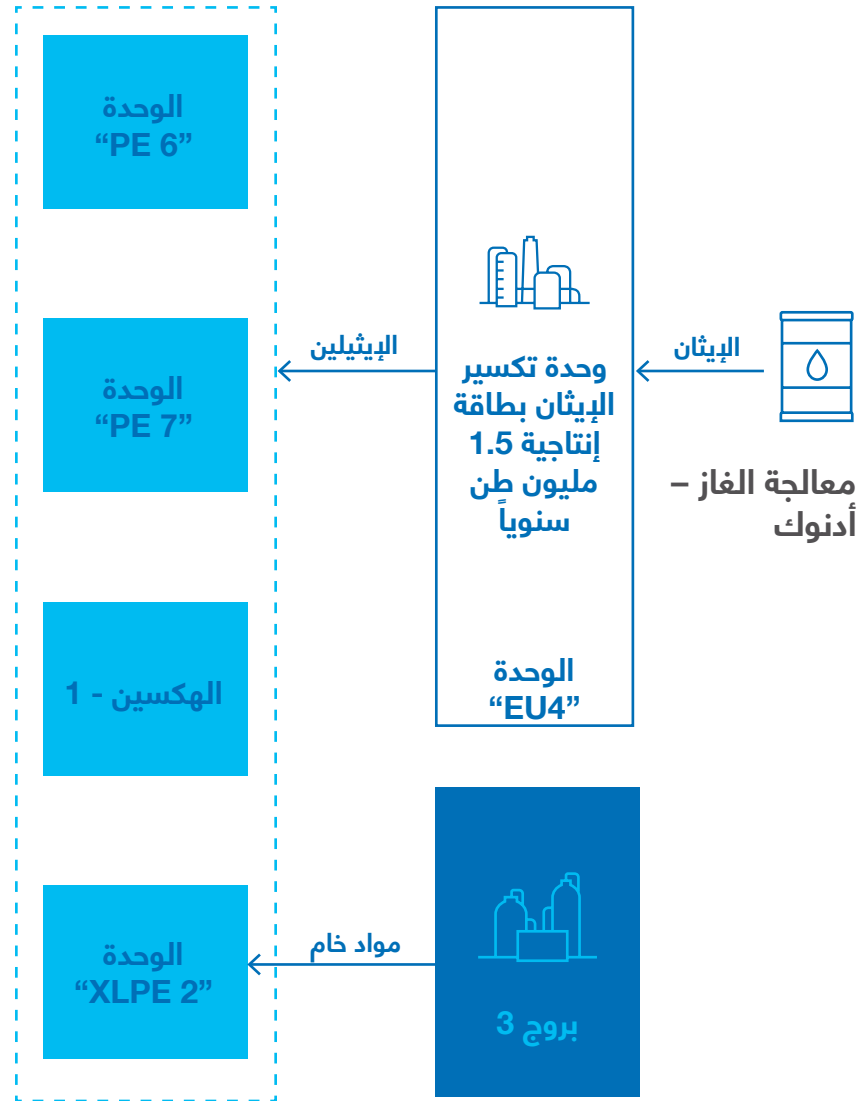
كما شهدت أعمال تطوير وحدتي الإنتاج "PE4" و"PE5" تقدماً ملحوظاً، حيث تم في عام 2025 ترسية عقد الهندسة والمشتريات والإنشاء على شركة "تارجت للهندسة والإنشاءات". وسيسهم هذا المشروع في رفع الطاقة الإنتاجية الاسمية لكل وحدة من 540 ألف طن سنوياً إلى 700 ألف طن سنوياً. ومن المقرر بدء تشغيل الوحدتين في عام 2027 بالاعتماد على تكنولوجيا "Borstar" للبولي إيثيلين التابعة لشركة "بورالييس".

وبالتوازي مع ذلك، استكملت بروج دراسة الجدوى لمشروع توسعة وحدة تكسير الإيثان الثالثة "EU3"، وانتقلت إلى مرحلة ما قبل التصميم الهندسي الأساسي ضمن مسار تطوير المشروع.

مشاريع رفع مستوى الكفاءة في الرويس



مصنع "بروج 4"



دراسة حالة

بدء التشغيل التجريبي لمشروع "بروج 4"

في عام 2025، بلغ مشروع "بروج 4" نسبة إنجاز قدرها 94%، مع بدء أعمال التشغيل التجريبي لأول منشأة، وهي الوحدة "XLPE 2"، في نهاية العام. وتعتمد هذه الوحدة على المواد الخام الراتنجية القادمة من مصنع "بروج 3" لإنتاج البولي إيثيلين المتشابك عالي النقاء المخصص لسوق الأسلاك والكابلات عالية القيمة. وستتسارع وتيرة الإنتاج في المجمع خلال عام 2026 مع بدء تشغيل الوحدات المتبقية.

من المتوقع أن تحقق اتفاقية استخدام أصول "بروج 4" أرباحاً صافية تراكمية تبلغ نحو 400 مليون دولار أمريكي على مدى ثلاث سنوات، إضافة إلى زيادة في الأرباح بنسبة تقارب 10% بعد الوصول إلى التشغيل الكامل لمشروع "بروج 4".

ومع تنامي الطلب العالمي على مواد البنية التحتية المتينة ومنخفضة الانبعاثات الكربونية، واعتماد بروج على تكنولوجيا "Borstar®" في جيلها الثالث، تتمتع الشركة بموقع قوي يمكنها من تقديم حلول متخصصة وعالية القيمة وتعزيز ريادتها في تطبيقات البولي أوليفين المتقدمة.



المجالات ذات الأولوية في عام 2026

في عام 2026، سَنُطلق بروج برنامج «ABAX 2.0»، وهو إطار تحوّل موسّع يضيف ركيزة سادسة تتمثل في التميّز في المواد الكيميائية الأساسية والمرافق. وتهدف هذه المرحلة الجديدة إلى تعميق التكامل، وتعزيز القدرة التنافسية من حيث التكلفة، والارتقاء بمرونة الأصول على المدى الطويل.

تشمل الأولويات الرئيسية في عام 2026 ما يلي:

- الحفاظ على عدم تسجيل أي حوادث من الفئة الأولى أو الثانية في مجال سلامة العمليات التشغيلية.
- مواصلة رفع معدلات الأداء، وتحسين مزيج المنتجات، وتوسيع نطاق أدوات التحسين الرقمية.
- تحسين جاهزية الأصول من خلال الصيانة التنبؤية ومعالجة الأصول ذات الأداء الضعيف بشكل مستهدف.
- تعزيز المرونة الفنية عبر برنامج إصلاح الأعطال من المحاولة الأولى وتحسين حوكمة النفقات الرأسمالية.
- تحسين جاهزية القوى العاملة من خلال برامج متقدمة لتنمية القدرات والتدريب المدعوم بالذكاء الاصطناعي.
- تعزيز موثوقية أنظمة المونومرات والمرافق مع تقليل كثافة استهلاك الطاقة والموارد.



تميّز الموظفين والثقافة المؤسسية

تواصل بروج بناء قوى عاملة عالية الأداء وجاهزة للمستقبل من خلال تعزيز مشاركة القيادات، وتنمية القدرات الفنية والسلوكية، وتسريع تبني المهارات الرقمية. في عام 2025، تم تحقيق تقدم ملموس عبر برنامج التوطين التدريجي، وتوسيع أطر الكفاءات، ونشر أدوات تدريب رقمية متقدمة تشمل المحاكاة المدعومة بالذكاء الاصطناعي وتجارب التعلم التفاعلية. وقد أسهمت هذه المبادرات في تعزيز جاهزية القوى العاملة بشكل كبير، وترسيخ ثقافة قائمة على التعلم المستمر والابتكار والتميّز التشغيلي.



التميّز الفني

يركّز التميّز الفني على تعظيم الهوامش الربحية من خلال تطوير منتجات متنوعة وعالية القيمة، مع الحفاظ على أعلى مستويات جودة المنتجات وتحقيق أعلى معدلات الإنجاز الصحيح من المحاولة الأولى. وخلال عام 2025، تحسن مستوى استقرار العمليات وموثوقيتها بفضل تقليل حالات التوقف غير المخطط لها، وتعزيز تكامل البيانات، وتطبيق أدوات جودة مدعومة بالذكاء الاصطناعي. كما تواصل التقدم في تنفيذ برنامج إصلاح الأعطال من المحاولة الأولى، بما يعزز جاهزية المعدات ويدعم مرونة الأصول على المدى الطويل. وأسهمت جهود تحسين النفقات الرأسمالية الموجهة في ضمان توجيه الاستثمارات بشكل يتوافق مع الاحتياجات الفنية الأساسية وتقليل المخاطر التشغيلية.



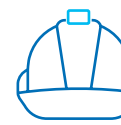
التميّز في إدارة الأصول

أسهمت مبادرات إدارة الأصول خلال عام 2025 في تحقيق تحسينات ملموسة على صعيد الموثوقية وخفض التكاليف. فقد تم إنجاز أعمال الصيانة الدورية في مصنع "بروج 3" قبل الموعد المحدد، مع تقليص زمن التوقف بنسبة تقارب 15%، مما أسفر عن تحقيق قيمة مالية بلغت 45 مليون دولار أمريكي. كما تم تحقيق مزيد من الكفاءة من خلال تحسين برامج الصيانة الوقائية، وتعزيز استراتيجيات إدارة قطع الغيار، واعتماد أدوات الصيانة الرقمية مثل الطباعة ثلاثية الأبعاد ورقمنة قطع الغيار. وتدعم هذه المبادرات طموح بروج في تقليص أوقات التوقف بنسبة تتراوح بين 30% و40%، وترسيخ أفضل الممارسات العالمية في إدارة التوقف والصيانة الدورية.



التميّز في الإنتاج

تواصل بروج تعزيز التميّز في الإنتاج من خلال العمل على زيادة الإنتاجية، وتقليل الفاقد، وتحسين اتساق جودة المنتجات. وخلال عام 2025، تم دعم الأداء الإنتاجي عبر مجموعة من تقنيات التحسين المتقدمة، شملت التحسين اللحظي، وأنظمة التحكم المتقدمة في العمليات، وتقنية معالجة بيانات العمليات، وأنظمة احتساب العائد والمردود الإنتاجي. كما أسهمت التحسينات التشغيلية المدعومة بالذكاء الاصطناعي، بما في ذلك مشروع تجريبي لتطبيق الذكاء الاصطناعي في رفع مستويات إنتاج اللدائن، في تعزيز الاستقرار التشغيلي، وزيادة العائد، وتحقيق تحسينات إضافية في أداء خطوط إنتاج البولي إيثيلين والبولي بروبيلين.



التميّز في ممارسات الصحة والسلامة والبيئة

نحافظ على تركيز ثابت على الامتثال لمتطلبات سلامة الأفراد والأصول والعمليات التشغيلية. وفي عام 2025، لم تسجل بروج أي حوادث تسرب من الفئة الأولى أو الفئة الثانية، مما يعكس التنفيذ المنضبط لإطار سلامة الأصول والعمليات التشغيلية. كما ظلت مشاركة القيادة قوية في مجالات الصحة والسلامة والبيئة من خلال تنفيذ 624 جولة ميدانية، وتعزيز إدارة المقاولين، وتوسيع برامج الضمان والرقابة. وأسهم نشر تكنولوجيا السلامة المعززة بالذكاء الاصطناعي في ترسيخ ممارسات السلامة القائمة على السلوك، ودعم ثقافة سلامة استباقية قائمة على الوقاية في جميع العمليات.

تنوع المنتجات وجودتها

تُدير بروج واحداً من أكبر مجمّعات إنتاج البولي أوليفين المتكاملة في موقع واحد على مستوى العالم، مما يتيح تحقيق وفورات كبيرة في الحجم. كما تتيح تكنولوجيا "Borstar®" التابعة لشركة "بوريليس" تحقيق تنوع في المنتجات على نطاق واسع، بما يعزز مرونة الأصول، ويرفع مستوى الموثوقية، ويدعم تحقيق أعلى معدلات الإنتاج من المحاولة الأولى. وهذا التفوق التكنولوجي يمنح بروج القدرة على تلبية أعلى توقعات العملاء باستمرار، مع تقديم حلول عالية الجودة وذات قيمة مضافة في مختلف أسواقها العالمية.

أداء تشغيلي استثنائي

شكّل عام 2025 عاماً متميزاً لبروج، حيث نجحت الشركة في تحقيق إنتاج من البولي أوليفين تجاوز الطاقة الإنتاجية الاسمية على الرغم من تنفيذ أعمال صيانة دورية. وقد أسهم التميز التشغيلي والإدارة المنضبطة للأداء في تحقيق معدل استخدام للأصول بلغ 101%، ومعدل موثوقية عند 98%، إلى جانب تسجيل أعلى إنتاج سنوي على الإطلاق في عدة وحدات رئيسية. كما حققت الشركة أعلى مستوى إنتاج فصلي في تاريخها خلال الربع الرابع من عام 2025، حيث بلغ الإنتاج 1,464 ألف طن، مدعوماً بمعدلات استخدام قياسية بلغت 119% للبولي إيثيلين و114% للبولي بروبيلين. وتظهر هذه الإنجازات قوة الأسس التشغيلية لبروج، والأثر الملموس لبرنامج "ABAX 2025"، الذي أسهم في تحقيق تحسينات نوعية على مستوى ركائز التميز الخمس.

• 101%

معدل استخدام للأصول

• 98%

معدل موثوقية

• أعلى مستوى إنتاج فصلي في تاريخها خلال الربع الرابع من عام 2025

1,464 ألف طن

• معدلات استخدام قياسية بلغت

• 119%

للبولي إيثيلين

• 114%

للبولي بروبيلين

نظرة على الأعمال - المبيعات والتسويق

واستناداً إلى التزامنا بالابتكار وتعزيز التعاون مع الأطراف الفاعلة في سلسلة القيمة، نجحنا في إطلاق 10 منتجات جديدة تسهم في تطوير حلول التغليف المستدام ودعم الاقتصاد الدائري، مع معالجة تحديات عالمية محورية مثل الأمن الغذائي وكفاءة استخدام الموارد. تعكس هذه الإنجازات انضباطاً في التنفيذ التجاري، وتكاملاً فعالاً بين مختلف الوظائف، وتركيزاً راسخاً على تحقيق القيمة.

وفي الوقت ذاته، أسهمت مبادرات مثل استبيان "نبض الناس" في تعزيز ثقافة التفاعل المؤسسي والتميز في الأداء، مما يضمن أن يركز النمو على مؤسسة تتمتع بالمرونة والتمكين. ومع وجود خارطة طريق واضحة لتوسيع القدرات الإنتاجية، وأسس راسخة قائمة على الثقة والشراكة والتركيز على العملاء، نحن في موقع قوي يمكننا من تسريع وتيرة النمو وتحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل للمساهمين خلال السنوات المقبلة.

كان عام 2025 عام أداء قوي لشركة بروج من حيث تنفيذ الخطط الاستراتيجية وتحقيق تقدم ملموس.

رولاند يانسن
المدير التنفيذي للتسويق

في عام 2025، أحرزت بروج تقدماً ملموساً على مستوى حضورها العالمي في مجالي المبيعات والتسويق، مدعوماً بالتميز التجاري والمرونة في التنفيذ، وبفضل تكامل أدوات الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي ضمن عملياتها التشغيلية. وعلى الرغم من انخفاض حجم الإنتاج نتيجة أعمال الصيانة الدورية المخططة لمصنع "بروج 3"، سجلت الشركة نمواً في حجم المبيعات بنسبة 1% مقارنة بالعام السابق، لتصل إلى مستوى قياسي جديد بلغ 5.4 مليون طن. ويعكس هذا الأداء قدراتنا المؤسسية المتميزة، وقوة موقعنا في الأسواق، ومثانة علاقاتنا مع عملائنا.

الأسواق والمنتجات

في ظل تقلبات الأسعار في الأسواق خلال عام 2025، واصلنا تحسين المزيج الجغرافي لمبيعاتنا، حيث قمنا بزيادة المخصصات لمنطقتي الشرق الأوسط وأفريقيا ومناطق "بوربالييس" بنحو 4%، مما أسهم في تحسين العوائد الصافية. وقد أتاح لنا هذا النهج المدروس تحسين تدفق الكميات بطريقة مفيدة تجارياً من خلال إعادة توجيه الإمدادات لتلبية الطلب في الأسواق المختلفة، مع الاستفادة من قدراتنا اللوجستية وشبكة التوزيع الواسعة. ونتيجة لذلك، تمكنا من تحقيق توزيع متوازن لمنتجاتنا في الأسواق عالية النمو بما يلبي الاحتياجات المتباينة لكل منطقة ويعزز مكانة بروج كشركة رائدة في تطوير المنتجات المتميزة.

تم تصميم الحلول الجديدة المطورة في عام 2025 بهدف تلبية احتياجات العملاء المتغيرة من حيث الاستدامة والأداء. ومن أبرز الأمثلة على ذلك إطلاق أول منتج من البولي إيثيلين منخفض الكثافة مخصص لقطاع الرعاية الصحية ويتم إنتاجه في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهو "Bormed™-PH6607-LE" الذي يُستخدم في تطبيقات التغليف الدوائي المعقّم، بما يدعم توطین إنتاج العبوات الدوائية. كما عقدنا شراكة مع شركة "روكس موتور" في الصين لتوريد حلول متقدمة وخفيفة الوزن من البولي أوليفين لمركبة "ADAMAS"، إلى جانب افتتاح مختبر ابتكار مشترك في شنغهاي لدعم تصميم حلول مستدامة للجيل القادم من المركبات. وتعكس هذه المبادرات التزامنا الراسخ بدعم مستقبل أكثر استدامة، ومساهمتنا الفاعلة في تحقيقه.

وقد جاء هذا التقدم نتيجة للتوسع المستمر في قدراتنا التصنيعية وتعزيز أنشطة البحث والتطوير، إلى جانب ترسيخ حضورنا العالمي في مجال التسويق. وكان لانتشارنا على مساحة جغرافية واسعة تمتد من شرق أفريقيا مروراً بالشرق الأوسط وصولاً إلى الهند والصين وكوريا وتايلاند وسنغافورة وفيتنام دور محوري في تحقيق وفورات الحجم، بما يمكننا من خدمة الأسواق بكفاءة مع تعظيم الهوامش.

وتدعم منصتنا التجارية المتكاملة، التي تضم 14 مكتباً للمبيعات و13 مركزاً لوجستياً حول العالم، إيصال منتجاتنا بكفاءة إلى مختلف المناطق، بما في ذلك أكبر أسواقنا في منطقة آسيا والمحيط الهادئ، إلى جانب الشرق الأوسط وأمريكا وأوروبا، مما يعزز قدرتنا على الاستجابة بمرونة لاحتياجات العملاء والفرص الناشئة في السوق.

استحوذت منطقة آسيا والمحيط الهادئ على نسبة 59% من إجمالي حجم المبيعات في عام 2025، بينما بلغت حصة الشرق الأوسط وأفريقيا 32%، وتوزعت الكميات المتبقية عالمياً من خلال شراكتنا الاستراتيجية مع "بوربالييس". وشكّل هذا التوسع المتسارع في حضورنا العالمي، مدعوماً بعلاوات سعرية قوية ومستويات مبيعات قياسية، أحد أبرز محركات أدائنا المالي المتميز خلال عام 2025. وعلى الرغم من التحديات التي شهدتها الأسواق، حققت بروج صافي أرباح بلغ 1.1 مليار دولار أمريكي بفضل استراتيجيتنا التجارية القوية، وتنفيذنا المنضبط، وشراكاتنا الراسخة مع العملاء.

لد سيمما في منطقتي آسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط.

على صعيد المبيعات المباشرة، تم تنفيذ 74% من مبيعاتنا عبر قنوات البيع المباشر في عام 2025، مما أسهم في تعزيز الهوامش، وترسيخ علاقات قوية مع عملائنا وشركائنا في سلسلة القيمة.

دعم جهودنا الهادفة إلى زيادة المبيعات وتوسيع الأسواق خلال عام 2025. وقد تأسست هذه الشركة كمشروع مشترك مع "أدنوك"، وتمكنت نتيجة لخبرتها في مجالات التكنولوجيا المتقدمة والابتكار من تعزيز عروض منتجاتنا وقدرتنا التنافسية بشكل مستمر. كما كان لحضورها القوي في الأسواق وعلاقاتها الراسخة مع العملاء دور أساسي في تمكيننا من دخول أسواق جديدة عالية القيمة خلال عام 2025،

كما قمنا بتعزيز استراتيجيات التسعير وتطوير أدوات تحليل بيانات السوق خلال عام 2025 من خلال الاستثمار في حلول الذكاء الاصطناعي التي أتاحت تطبيق نماذج تسعير متغيرة وتحسين أنظمة إدارة علاقات العملاء.

ولعبت "بوربالييس"، بصفتها مزوداً رئيسياً للبولي أوليفين والكيماويات الأساسية والأسمدة، دوراً محورياً في

علاوات سعرية متميزة

في عام 2025، بلغ متوسط العلاوة السعرية لمنتجات البولي إيثيلين في محفظتنا المتميزة 224 دولاراً للطن، بينما سجلت منتجات البولي بروبيلين متوسط علاوة قدرها 134 دولاراً للطن.

تؤكد هذه الأرقام قدرتنا على تحقيق علاوات سعرية مرتفعة بفضل منتجاتنا المتميزة وتقنية "Borstar" المتقدمة.

من خلال ريادتنا في الأسواق عالية النمو، والحفاظ على علاوات سعرية قوية، وتوسيع حضورنا العالمي، نجحنا في تحقيق مستويات مبيعات قياسية رغم التحديات التي شهدتها الأسواق.

أسعار المنتجات المتميزة

	2025	2024	2023
البولي إيثيلين			
متوسط السعر المحقق لشركة بروج	1,046	1,095	1,129
السعر المرجعي للبولي إيثيلين	822	898	914
العلاوة السعرية لبروج مقارنة بالسعر المرجعي	224	197	215
البولي بروبيلين			
متوسط السعر المحقق لشركة بروج	985	1,047	1,016
السعر المرجعي للبولي بروبيلين	851	897	891
العلاوة السعرية لبروج مقارنة بالسعر المرجعي	134	150	125

توقعات العلاوة السعرية عبر دورات السوق

200 دولار للطن

توقعات العلاوة السعرية عبر دورات السوق

140 دولار للطن

توزيع حجم المبيعات حسب كل فئة (السنة المالية 2025 - 5.4 مليون طن)

حسب فئة المنتجات



بولي إيثيلين

57%

بولي بروبيلين

43%

حسب الأسواق النهائية



حلول المستهلكين

59%

حلول البنية التحتية

38%

حلول أخرى

3%

نظرة على الأعمال - التكنولوجيا والابتكار

التكنولوجيا ومراقبة الجودة

وتواصل تكنولوجيا "Borstar®" التابعة لشركة "بورستار" توفير ميزة تنافسية واضحة من خلال تمكين بروج من تقديم منتجات متميزة بخصائص أداء عالية تلبى المتطلبات الصارمة للعملاء، مع دعم أهداف الاستدامة والاقتصاد الدائري.

استمر تركيزنا طوال العام على ضمان تلبية محفظة منتجاتنا لمتطلبات العملاء

يشكّل الابتكار حجر الأساس في استراتيجية بروج، حيث يدعم قدرتها على تحقيق التميز التشغيلي والتجاري والحفاظ عليه عبر مختلف أنشطة الشركة.

المتغيرة والمحافظة على تنافسيتها وتوافقها مع أبرز الاتجاهات العالمية الكبرى. ويُعد هذا التوجه عاملاً أساسياً في تعزيز جاهزية الشركة في ظل بيئة تشغيلية متسارعة التغير، وفي تمكين بروج من اغتنام فرص النمو المستدام على المدى الطويل.

يشكل إطلاق المنتج "Bormed™ PH LE6607" في عام 2025 مثلاً واضحاً على هذا النهج، حيث أسهم في تطوير سلسلة إمداد طبية إقليمية مرنة، وتمكين المصنّعين المحليين في قطاع الرعاية الصحية من الحد من المخاطر، وتقليص فترات التسليم، وتعزيز سلامة المرضى.

وعلى نطاق أوسع، تواصل بروج تنفيذ برنامج شامل للبحث والتطوير يغطي تطبيقات عالية القيمة في مجالات الرعاية الصحية والنظافة، والطاقة النظيفة والكهرباء، وحلول الاقتصاد الدائري القائمة على الاستدامة. وفي هذا السياق، يجري تطوير جيل جديد من المنتجات الدائرية لمعالجة التحديات المرتبطة بالحد من هدر الغذاء وتعزيز قابلية إعادة التدوير، مما يرسخ مكانة بروج كمزود لحلول متميزة وجاهزة للمستقبل.

مركز الابتكار

يواصل مركز الابتكار التابع لبروج في أبوظبي، الذي يمتلك أكثر من 1,400 براءة اختراع نشطة، تحقيق إنجازات نوعية في تطوير حلول البولي أوليفين. وقد شملت أبرز إنجازاته في عام 2025 ما يلي:

- إطلاق منتج "Bormed™ PH LE6607" من البولي إيثيلين منخفض الكثافة عالي القيمة المخصص لقطاع الرعاية الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- إطلاق حل متكامل للتغليف على شكل أكياس قائمة أحادية المادة وقابلة لإعادة التدوير بالكامل، بالاعتماد على مادة "Borstar® FB560".

- الحصول على جائزة النفط والغاز الآسيوية لعام 2025 عن منتج "BorSafe™ HE3492-LS-H"، المصنّع من مادة "PE100-RC".

- افتتاح مختبر ابتكار مشترك في شنغهاي بالتعاون مع شركة "روكس موتور" يركّز على تطوير حلول البولي أوليفين المتقدمة خفيفة الوزن.

اغتنام فرص النمو المستقبلي

تتمتع بروج بموقع قوي يتيح لها التفوق على الشركات الأخرى في القطاع عبر مختلف دورات السوق، مدعومةً بمحفظة منتجات متميزة وتركيز واضح على تحقيق النمو وتعزيز القيمة. وإلى جانب تطوير حلول تعالج أبرز التحديات العالمية، تواصل الشركة تحقيق علاوات سعرية تتجاوز الأسعار المرجعية. ويستند هذا الأداء إلى تركيزها الاستراتيجي على المنتجات المتميزة، إلى جانب التوسع المنضبط في القدرات الإنتاجية، بما يُرسّخ قابلية التوسع كعنصر أساسي في استراتيجيتها طويلة الأجل وعملياتها اليومية.

وبمثل مشروع التوسعة الاستراتيجي "بروج 4" نقلة نوعية في حجم الإنتاج، حيث يسهم في زيادة الطاقة الإنتاجية بما يقارب الثلث، إلى جانب تعزيز منصة الابتكار لدى الشركة. ومن المتوقع أن تدعم هذه التطورات نمو المبيعات في الأسواق الرئيسية، وتعزز قدرة بروج على تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين على المدى الطويل.

التحول الرقمي والتميز يقود مستقبل قطاع البولي أوليفين من خلال الابتكار المدعوم بالذكاء الاصطناعي

أجرت بروج تجربة ناجحة من خلال إنتاج أكثر من

450

قطعة غيار أساسية باستخدام الطباعة ثلاثية الأبعاد

تم تحديد أكثر من

15,000

قطعة غيار محتملة لرقمنتها

التخطيط لإدراج أكثر من

1,500

قطعة خلال عام 2026

التشغيل الذاتي المدعوم بالذكاء الاصطناعي

في عام 2025، أحرزنا تقدماً ملموساً في المرحلة الأولى من هذه المبادرة التي تركز على التشغيل الآمن، وذلك بالتعاون الوثيق مع شركائنا الاستراتيجيين. ويهدف البرنامج إلى تزويد مرافقنا التشغيلية بغرف تحكم ذاتية التشغيل مدعومة بالذكاء الاصطناعي الوكيل لتمكين اتخاذ القرارات بشكل آلي، وتعزيز خلق القيمة، والتخفيف الاستباقي من المخاطر التشغيلية.

تم تصميم هذه المبادرة لتسريع النمو، وتعزيز مستويات سلامة الموظفين والوصول، وتقليل فاقد الإنتاج من خلال توظيف تحليلات البيانات المتقدمة، وكشف المنتجات غير المطابقة للمواصفات، وتبني نماذج التنبؤ القائمة على تحليل الأنماط. وتسهم هذه القدرات في تفعيل منظومة مترابطة من حلول الذكاء الاصطناعي الوكيل عبر العمليات التشغيلية، بما يتيح تنسيقاً سلساً للأعمال الميدانية، وإدارة فعالة لعمليات تسليم المناوبات، والتحكم في الأنشطة التشغيلية الانتقالية، وتحسين أداء المصانع، وضمان تواصل دقيق وخالي من الأخطاء، ويجري حالياً تنفيذ المشروع بالتعاون مع شركائنا الاستراتيجيين في وحدة التكسير "EU2"، بما يشمل فرن وحدة إعادة تقطير الغازولين، ووحدة تحويل الأوليفينات (قسم التقطير الحراري)، إضافة إلى وحدة التكسير "EU3" لفرن الفصل العمودي "C3". وقد انطلقت أعمال التنفيذ بشكل متكامل لضمان التطبيق الناجح لهذه الحلول خلال السنوات المقبلة.

الطباعة ثلاثية الأبعاد والمستودعات الرقمية

أجرت بروج تجربة ناجحة من خلال إنتاج أكثر من 450 قطعة غيار أساسية باستخدام الطباعة ثلاثية الأبعاد، مما أسهم بشكل كبير في خفض التكاليف وتقليل فترات التوريد وخفض تكلفة الاحتفاظ بالمخزون. ونسعى إلى التوسع في تطبيق هذه التكنولوجيا الرقمية على مستوى شامل، حيث تم تحديد أكثر من 15 ألف قطعة غيار محتملة لرقمنتها، مع التخطيط لإدراج أكثر من 1,500 قطعة خلال عام 2026.

التحول المدفوع بالذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية

تحقيق قيمة بلغت

717

مليون دولار أمريكي

في برنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية

تواصل بروج تنفيذ حلول ذاتية التشغيل قائمة على الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية في مختلف مراحل سلسلة القيمة، بما في ذلك العمليات التشغيلية، وإدارة الأصول، وسلسلة الإمداد، والمبيعات والتسويق، والابتكار والبحث، والصحة والسلامة والبيئة، إلى جانب الوظائف المؤسسية. ويستند هذا التحول الشامل إلى شراكات استراتيجية مع شركات وجهات عالمية رائدة مثل "هانيويل" و"يوكوجاوا" و"سيمنز" و"ساس" و"إيمرسون" و"ميرسك" و"جيكو روباتكس" وجامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي، بالإضافة إلى كفاءات داخلية متقدمة. يتيح هذا الأساس نشر حلول متطورة قائمة على الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية تشمل العمليات الذاتية، والتنبؤ باحتمالات التخزين، وتخطيط الطلب، وتحديد المخاطر باستخدام الرؤية الحاسوبية، وعمليات الفحص بالروبوتات، والتحسين الفوري، وغيرها من التطبيقات. يمثل تطوير مهارات الكوادر البشرية ركيزة أساسية في هذا التحول. ويتم ذلك من خلال إطار "التحفيز، ورفع الوعي، وتعزيز الحضور"، بما يضمن تأهيل فرق العمل للنجاح في بيئة رقمية متقدمة ومع مواصلة تنفيذ مجموعة من الحلول المتقدمة ضمن مسيرة التحول الرقمي، تشمل أبرز المبادرات ما يلي: تحقيق القيمة 479 مليون دولار من خلال برنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية.

دراسة حالة

"BH555MO" – بولي بروبيلين عالي الأداء وعالي التدفق لتلبية متطلبات التغليف الصلب

يمكن أن يحتوي المنتج "BH555MO" على مواد معاد تدويرها بعد الاستهلاك بنسبة تصل إلى

50%

دون التأثير على الأداء

يُعد المنتج "BH555MO" من أفضل درجات البولي بروبيلين، حيث تم تصميمه ليجمع بين قوة تحمل الصدمات والصلابة العالية، حتى في درجات الحرارة المنخفضة، ما يجعله خياراً مثالياً للتطبيقات الصناعية المتطلبية مثل الحاويات الصناعية، والصناديق، والمنصات، وصناديق الأدوات الثقيلة. ويوفّر هذا المنتج قابلية تشغيل فائقة تتيح تسريع دورات الإنتاج، وتحسين انسيابية القوالب، وخفض استهلاك الطاقة. كما تتيح خصائصه المحسّنة تنفيذ تصاميم معقدة دون التأثير على متانة المنتج، ما يجعله مناسباً للمنتجات المتينة ذات الاستخدام اليومي.

ويمكن أن يحتوي هذا المنتج الجديد على مواد معاد تدويرها بعد الاستهلاك بنسبة تصل إلى 50% دون التأثير على الأداء، مما يسهم في تعزيز محفظة بروج من منتجات البولي بروبيلين المتميزة. ويؤكد اعتماد شركة "كيتر" هذا المنتج لاستخدامه في صنابير أدوات "ميلواكي" جدواه التجارية وأثره المجتمعي من خلال إسهامه في إنتاج سلع استهلاكية متينة ومستدامة. والمنتج "BH555MO" متوافق مع التوجهات العالمية نحو الاقتصاد الدائري وخفض الانبعاثات الكربونية، ويعكس التزام بروج بتطوير محفظة منتجاتها بشكل يواكب متطلبات المستقبل، مع تعزيز الربحية من خلال الابتكار المستدام.



إطلاق نظام الذكاء الاصطناعي الوكيل "Meera GPT"

في شهر يناير، تعاونت فرق الحلول الرقمية والتحليلات مع فرق الاستدامة لإطلاق نظام الذكاء الاصطناعي الوكيل المخصص للاستدامة في بروج وهو "Meera GPT". ويتيح هذا الحل لموظفي "أدنوك" الاطلاع بسهولة على المعلومات المتعلقة بالاستدامة في بروج، بما في ذلك الأهداف والاستراتيجيات وإطار الحوكمة والمبادرات الرئيسية. وقد حازت هذه المبادرة على المركز الثاني ضمن جوائز التميز في بروج في فئة الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي.

جوائز التقدير والمكافآت وبرنامج تطوير المهارات

حظيت مسيرتنا في التحول الرقمي المدعوم بالذكاء الاصطناعي بتقدير خارجي واسع، مما عزز مكانتنا كشركة رائدة في الابتكار على مستوى القطاع. ومن أبرز الجوائز التي حصدها بروج جائزة الابتكار في سلسلة الإمداد من الاتحاد الخليجي للبتروكيماويات والكيماويات، إضافة إلى جائزتين من جوائز "Industry Eagles" (جائزة ذهبية لنظام "S&OP Quintiq" وجائزة برونزية لحل تخطيط الطلب المدعوم بالذكاء الاصطناعي). علاوة على ذلك، تم اختيار بروج ضمن القائمة النهائية في كل من جوائز "iChemE" العالمية وجوائز التميز في الطاقة لدول الخليج عن نظام التحسين الآلي، مما يؤكد التزامنا بدمج الذكاء الاصطناعي والأتمتة في مختلف العمليات لتحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل. ومن أبرز المحطات أيضاً مشاركتنا المؤثرة في معرض ومؤتمر أبوظبي الدولي للبترول 2025، الذي استقطب نخبة من قادة القطاع، وعزز موقع بروج في طليعة التحولات المتقدمة في سلسلة القيمة.

بناءً على هذا الزخم، نواصل تركيزنا على الابتكار واعتماد الحلول الرقمية ضمن إطار يقوم على ثلاثة محاور رئيسية هي التحفيز، ورفع الوعي، وتعزيز الحضور. وفي هذا السياق، أطلقنا برنامجاً متكاملًا لتطوير قدرات الكوادر البشرية من خلال مجموعة واسعة من فرص التعلم الداخلية والخارجية. وقد حققت هذه المبادرة نتائج قوية، حيث شارك فيها 64.4% من الموظفين (أي نحو 1,700 موظف)، بما يتجاوز الهدف السنوي البالغ 60%.

مركز سلسلة الإمداد المدعوم بالذكاء الاصطناعي الوكيل

نعمل على تحويل العمليات التقليدية في الخدمات اللوجستية وسلسلة الإمداد إلى عمليات رقمية متكاملة ومدعومة بالكامل بالذكاء الاصطناعي من خلال مركز رقمي موحد يعتمد على تكامل البيانات وتخزينها وتنقيتها وربطها ضمن خرائط معرفية متقدمة. ويقوم هذا المركز بربط مصادر البيانات الخارجية وسلسلة الإمداد العالمية، بما يساهم في تحسين انتظام طلبات العملاء، والتنبؤ بالأسعار، وتخطيط الطلب، وإدارة المخزون. ونعمل حالياً مع شركائنا من كبرى شركات الشحن على ربط أنظمتها مع هذا المركز، بما يعزز تحقيق أقصى قيمة ممكنة منه.

نظام المبيعات القائم على المعرفة

يستفيد فريق المبيعات لدينا من نظام متقدم لإدارة المعرفة مدعوم بالذكاء الاصطناعي يعتمد على بيانات مهيكلة وغير مهيكلة تراكمت على مدى 25 عاماً. ومن خلال توظيف النماذج اللغوية الكبيرة، تتيح هذه المنصة الوصول السريع والدقيق إلى المعلومات، مما يعزز جودة اتخاذ القرار، ويرفع كفاءة الأنشطة التسويقية، ويحسن مستوى خدمة العملاء.

جهاز "RealWear Z1 Navigator"

نجحنا في نشر جهاز "RealWear Z1 Navigator" على نطاق كامل بعد استخدامه بشكل تجريبي في أوائل عام 2025. ويُعد هذا الجهاز القابل للارتداء والتمتع بطبيعته والمصمم لتحمل الظروف القاسية حلًا مثاليًا لفرق العمل في البيئات الخطرة، حيث يوفر واجهة تشغيل صوتية دون استخدام اليدين، مع إمكانية عرض المعلومات الرقمية أثناء تنفيذ المهام في الموقع. وقد أسهم هذا الحل بشكل كبير في تعزيز الإنتاجية ومستويات السلامة والكفاءة في البيئات التشغيلية الصعبة التي لا تسمح باستخدام الأجهزة الإلكترونية التقليدية. كما حققت فرقنا الميدانية فوائد ملموسة منه شملت الاستعانة بالخبراء عن بُعد، وتحسين عمليات الفحص وجمع البيانات، وتقليل فترات التوقف والأخطاء التشغيلية.

أتمتة العمليات باستخدام الروبوتات

يتم توظيف الذكاء الاصطناعي إلى جانب تقنيات أتمتة العمليات الروبوتية لأتمتة المهام المتكررة عبر مختلف عملياتنا، بما يضمن تنفيذها بشكل متسق ودقيق وخالي من الأخطاء، مع تقليل الاعتماد على العمل اليدوي والحد من الأخطاء البشرية. وتساهم هذه المبادرة في تعزيز موثوقية العمليات وتسريع وتيرتها، ودعم قابلية التوسع، ومواصلة تنفيذ أجندة التحول الرقمي الشاملة.

فحص الخزانات الكروية باستخدام الروبوتات

تم تنفيذ عمليات فحص الخزانات الكروية باستخدام الروبوتات بنجاح خلال أعمال الصيانة الدورية في مصنع "بروج 3" في عام 2025. وقد تم استخدام روبوت متسلق للجدران لقياس سماكة الجدران باستخدام الموجات فوق الصوتية بهدف تقييم السلامة الهيكلية والحالة العامة للخزانات. وأثبت هذا الحل المدعوم بالذكاء الاصطناعي قدرته على تعزيز مستويات السلامة وتسريع عمليات الفحص، مما ساهم في تقليل مدة الصيانة والتكاليف المرتبطة بها.

التحسين الآلي المستمر لأداء وحدات التكسير

من خلال دمج الذكاء الاصطناعي ونمذجة العمليات والتحليلات الآتية، ستعمل وحدات التكسير لدينا بشكل مستمر في أعلى مستويات الكفاءة والربحية والاستدامة، وذلك عبر ضبط ديناميكي لأكثر من 2,500 متغير تشغيلي و70 مؤشراً للأداء، مع الالتزام بأكثر من 500 قيد تشغيلي.

2,500

متغير تشغيلي

70

مؤشراً للأداء

الالتزام بأكثر من

500

قيد تشغيلي

مراجعة الاستدامة

الاستدامة في بروج

يمثل هذا العام محطة محورية في مسيرة بروج نحو الاستدامة، حيث نُسرّع وتيرة التقدم لتحقيق هدفنا في الوصول إلى الحياد المناخي بحلول عام 2045، مع تعزيز توافقنا مع المعايير العالمية في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة.

وقد نجحنا في إتمام أحد أبرز الفصول في مسيرة الاستدامة، وهو برنامج الرويس للاستدامة البيئية 2025 الذي امتد خمس سنوات. ومن خلال التنفيذ المنضبط على مستوى الشركة، والابتكار المستمر، والالتزام الجماعي الراسخ، لم نكتفِ بتحقيق الأهداف الطموحة للبرنامج، بل تجاوزناها. يعكس هذا الإنجاز ما يمكن أن تحققه بروج عندما تتركز جهود جميع العاملين فيها على هدف مشترك. وقد أسهمت الدروس المستفادة من هذه التجربة في تعزيز أطر الحوكمة وجودة البيانات وأسس إعداد التقارير، مما يدعم جاهزيتنا للإفصاح وفقاً للمعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة، إلى جانب معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير، وإرشادات سوق أبوظبي للأوراق المالية، ومتطلبات مجموعة العمل المعنية بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ. كما أن مستوى النضج المؤسسي الذي حققناه خلال السنوات الماضية يجعلنا في وضع قوي يمكننا من تلبية التوقعات الدولية المتزايدة فيما يتعلق بالشفافية والأهمية النسبية المزدوجة والإفصاحات الموثوقة حول الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، إلى جانب مشاركتنا المستمرة في تصنيفات هذا المجال.

ميثاء المرعشي

نائب الرئيس التنفيذي لشؤون الاستدامة

التزاماتنا في سياسة الاستدامة

توضح سياسة الاستدامة لدينا التزاماتنا عبر محاور المجتمع والكوكب والأرباح، ويظهر ذلك من خلال القيادة الواضحة والتواصل الفعّال، وترسيخ ثقافة أداء استباقية في مجال الاستدامة مدعومة بأنظمة شفافة للرصد وإعداد التقارير، إلى جانب الاستثمار المستمر في موظفينا

إطار سياسة الاستدامة



نحن في بروج ملتزمون بتعزيز رفاه المجتمع والحفاظ على البيئة، مع تلبية التوقعات الاقتصادية لمساهميننا. وندير أعمالنا في إطار قيمنا ورؤيتنا ورسالتنا، وبما يتماشى مع القوانين واللوائح والمعايير الصناعية المعمول بها.

نركز على أداء عملياتنا وربحياتها وكفاءتها، ونعمل على تعزيز مساهمة وتطوير موظفينا، مع الإسهام الفعّال في تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. كما نلتزم باستكشاف الفرص وقيادتها نحو تعزيز الاقتصاد الدائري. وباعتبارنا أحد الموقّعين على الميثاق العالمي للرعاية المسؤولة للصناعة الكيمائية، فإننا نطبق أفضل الممارسات ونسعى إلى التحسين المستمر.

والابتكار وأصولنا. كما نعمل على إشراك جميع أصحاب المصلحة وتشجيعهم على الالتزام بهذه السياسة.



الأرباح

النمو الاقتصادي

- زيادة عوائد المساهمين في كافة مراحل الإنتاج.
- تعزيز سمعة بروج وتحسين صورة صناعة البلاستيك.
- ضمان توفير الدعم الكافي لاستدامة تصميمات أصولنا وأدائها التشغيلي وتكاملها التقني طوال فترة صلاحيتها.
- تعزيز قدرة الشركة على التكيف مع المتغيرات من خلال تطبيق أفضل الممارسات في الإدارة الفعالة للمخاطر والاستعداد الأمني والجاهزية للطوارئ وضمن استمرارية العمل.
- مواصلة العمل على تطوير صناعات التكرير المحلية وتعزيز القدرات العلمية والهندسية.
- تعزيز فرص المشتريات وأعمال سلسلة الإمداد المسؤولة على نطاق عالمي.



الكوكب

إدارة الأثر البيئي

- مواجهة التحديات العالمية مثل التغير المناخي، والمياه، والغذاء، والطاقة، والرعاية الصحية، والنفايات من خلال حلول مبتكرة.
- الحد من الانبعاثات والنفايات، والحفاظ على التنوع الحيوي، وتعزيز كفاءة الطاقة، وتحسين استخدام الموارد الطبيعية.
- ضمان مراعاة تطوير الأداء المتعلق باستهلاك الطاقة طوال فترة صلاحية الأصول المعتمدة لدينا.
- تعزيز الآثار الإيجابية لحلولنا البلاستيكية على الصحة والسلامة والبيئة والطاقة والمجتمع طوال فترة صلاحيتها.



المجتمع

المسؤولية الاجتماعية

- العمل على تحقيق هدف عدم التسبب بالضرر لموظفينا وكافة أفراد المجتمع.
- المساهمة بتوفير حلول تمتاز بتأثيرها الإيجابي والمستدام على حياة أفراد المجتمع.
- تعزيز الوضع الصحي والاجتماعي لموظفينا والمجتمعات التي نعمل بها.
- بناء وتعزيز القدرات البشرية المتنوعة ذات الثقافات المختلفة وإيجاد الفرص المواتية للتطوير الفردي.
- تأسيس شراكات متبادلة ومنفعية ومبادرات مجتمعية بين الشركات العاملة في نفس القطاع والمجتمع.
- احترام المظاهر الاجتماعية والثقافية والقانونية والأخلاقية للمجتمع.

حصلنا على مجموعة من الجوائز المرموقة في مجال الاستدامة على المستويين الإقليمي والدولي، من بينها:

● جوائز التميز

في المشتريات لعام 2025

● جوائز "Industry Eagles"

لعام 2025

● جائزة الابتكار في سلسلة الإمداد

من الاتحاد الخليجي للبتروكيماويات والكيماويات

● جائزة

اصنع في الإمارات

لعام 2025

● جوائز النفط والغاز

في آسيا لعام 2025

تماشياً مع إعلان دولة الإمارات العربية المتحدة لعام 2025 "عام المجتمع"، نجحنا في إحداث أثر إيجابي في حياة أكثر من **22,900** شخص في المناطق التي نعمل فيها، وذلك بفضل جهود متطوعينا الذين قدّموا مجتمعيين أكثر من 980 ساعة عمل تطوعي.

حافظنا على موقعنا ضمن **الشريحة العليا في مؤشر وكالة ستاندرد آند بورز العالمية للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة**، متفوقين على أكثر من **500** شركة في قطاع الصناعات الكيماوية حول العالم للعام الثالث على التوالي

● جائزة مبادرة الاستدامة

للعام ضمن جوائز النفط والغاز في الشرق الأوسط

● إدراج الشركة ضمن قائمة مجلة "Middle East Economy"

لأبرز 30

قائداً في مجال الاستدامة يقودون التحول في قطاعي الطاقة والبيئة

● إدراج الشركة ضمن قائمة مجلة "فوربس"

لأفضل 100

شركة مدرجة في الشرق الأوسط

● جائزة الإمارات للطاقة

● جوائز التميز في

الابتكار

في آسيا 2025

● وسام الأثر

المجتمعي من الصندوق الوطني للمسؤولية المجتمعية (مجرى) في الإمارات العربية المتحدة

أبرز إنجازاتنا في عام 2025

اختتمنا هذا العام، بكل فخر، واحدة من أهم محطاتنا في مسيرة الاستدامة:

وهي برنامج الرويس للاستدامة البيئية 2025 الذي امتد خمس سنوات. ومن خلال العمل المنضبط في جميع الإدارات، والابتكار المستمر، والالتزام الراسخ، لم نكتفِ بتحقيق الأهداف الطموحة للبرنامج، بل تجاوزناها.

شمل التقدم في العمل البيئي خلال عام 2025 ما يلي:

تحسين كفاءة استخدام المياه بنسبة **33%**

بما يتجاوز الهدف المحدد البالغ 25% مقارنة بالمستوى الأساسي في عام 2018.

انخفاض كثافة استهلاك الطاقة بنسبة

30%

بما يتجاوز الهدف المحدد البالغ 28% مقارنة بالمستوى الأساسي في عام 2018.

انخفاض انبعاثات غازات الدفيئة في النطاق الأول

بنسبة **27%**

بما يتجاوز الهدف المحدد البالغ 22% مقارنة بالمستوى الأساسي في عام 2018.

انخفاض انبعاثات غازات الدفيئة في النطاق الثاني

بنسبة **36%**

بما يتجاوز الهدف المحدد البالغ 19% مقارنة بالمستوى الأساسي في عام 2018.

تعزيز جاهزيتنا للإفصاح وفقاً للمعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة، بما في ذلك إجراء تقييم الأهمية النسبية المزدوجة، إلى جانب المعايير التي نلتزم بها أصلاً مثل معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير، وإرشادات سوق أبوظبي للأوراق المالية، ومتطلبات مجلس معايير محاسبة الاستدامة ومجموعة العمل المعنية بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ.

تطوير قدراتنا في فهم وإدارة انبعاثات سلسلة القيمة من خلال **تحسين تقارير النطاق الثالث**، بما يوفّر رؤية أوضح لتأثيرات الأنشطة في بداية ونهاية السلسلة الإنتاجية، ويدعم تحقيق خفض موجه أكثر بالتعاون مع شركائنا.

تحقيق أفضل أداء لنا في تسويق **حلول التدوير، مع تجاوز مبيعات هذه الحلول حاجز 100 ألف طن**، بما في ذلك المواد المعاد تدويرها وحلول التصميم من أجل إعادة التدوير القائمة على المواد الأحادية، وذلك بفضل التعاون الوثيق مع العلامات التجارية العالمية ومصانع التحويل في آسيا والشرق الأوسط.



تصدر بروج تقرير استدامة مستقل يتم التحقق منه خارجياً، وهو متاح على موقعنا الإلكتروني، حيث يقدم مراجعة شاملة لالتزاماتنا في مجال الاستدامة والمتطلبات البيئية والاجتماعية والحوكمة والتقدم المحرز فيها.

ويوضح الملخص أدناه نهجنا في الاستدامة وأبرز إنجازاتنا في عام 2025.

تم إعداد تقرير الاستدامة لشركة بروج بالاستناد إلى معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير لعام 2021، ومعايير مجلس معايير محاسبة الاستدامة، ومتطلبات سوق أبوظبي للأوراق المالية. وتسهم هذه المعايير في موازنة جهودنا مع أفضل الممارسات الدولية، وضمان الشفافية في كيفية إدارة الموضوعات الجوهرية المتعلقة بالجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة. واستجابةً للتطورات التنظيمية العالمية، بدأنا اتخاذ خطوات نحو التوافق مع المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة، بما في ذلك إجراء تقييم الأهمية النسبية المزدوجة.

كما قمنا بالتعاقد مع جهة خارجية مستقلة لإجراء تدقيق محدود لمجموعة مختارة من الإفصاحات البيئية والاجتماعية الموحدة، وذلك وفقاً للمعيار الدولي لمهام التدقيق (ISAE 3000) الصادر عن الاتحاد الدولي للمحاسبين.

ويساعدنا هذا النهج المنظم على المراجعة الدورية والتحسين المستمر للموضوعات الجوهرية المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، بما يعكس الأولويات الحالية وأبرز الفرص الناشئة.

إطار إعداد تقارير الاستدامة

إنجاز بارز في تاريخ بروج - بيع أكثر من 100 ألف طن من حلول التدوير في عام 2025



في عام 2025، حققنا إنجازاً مهماً بتجاوز مبيعات حلول التدوير حاجز 100 ألف طن للمرة الأولى. ويشمل ذلك 25.86 ألف طن من المواد المعاد تدويرها، و76.18 ألف طن من البوليمرات الجديدة المصممة خصيصاً لتطبيقات التصميم من أجل إعادة التدوير. ويعكس هذا الأداء التعاون الوثيق مع العلامات التجارية العالمية ومصانع التحويل في آسيا والشرق الأوسط، ويؤكد وجود مسار واضح للنمو من خلال الجمع بين البولي إيثيلين والبولي بروبيلين والمواد المعاد تدويرها، مع تحقيق فوائد بيئية ملموسة.

ومن أبرز العوامل التي أسهمت في تحقيق هذه النتائج تزايد الطلب على حلول التصميم من أجل إعادة التدوير القائمة على البولي إيثيلين، وزيادة مبيعات البولي بروبيلين المعاد تدويره المستخدم في تصنيع المنصات البلاستيكية المصنوعة بنسبة 100% من مواد معاد تدويرها بعد الاستهلاك، وإطلاق نماذج أعمال جديدة، مثل اتفاقيات خدمات التسويق في الصين والهند وإندونيسيا. وقد ساهمت مبادراتنا في مجال التدوير حتى الآن في منع أو تقليل تسرب ما يقارب 730 ألف طن من النفايات البلاستيكية إلى البيئة.

قصص نجاح

برنامج الرويس للاستدامة البيئية 2025

يُعد موقع الرويس أكبر مجمع متكامل لإنتاج البولي أوليفين في موقع واحد على مستوى العالم، حيث يقوم بإنتاج وتوزيع خمسة ملايين طن من البولي إيثيلين والبولي بروبيلين سنوياً إلى العملاء حول العالم. ويترتب على هذا الحجم مسؤولية كبيرة، ما أدى إلى إطلاق برنامج الرويس للاستدامة البيئية في عام 2020 بهدف تحسين عملياتنا بشكل استراتيجي.

وضع البرنامج أهدافاً واضحة وقابلة للقياس لتحقيق تخفيضات في مجالات الانبعاثات الكربونية، واستهلاك الطاقة والمياه، وحجم النفايات، انطلاقاً من المستويات الأساسية في عام 2018. ومن بين أبرز المبادرات التي تم تنفيذها ضمن هذا البرنامج:

- إضافة أنظمة التحكم المتقدمة في العمليات
- تقليل عمليات الحرق
- زيادة إعادة تدوير المياه

نتيجة لاعتماد أنظمة إدارة وإجراءات تشغيلية متطورة، تمكنت فرقنا من تجاوز الأهداف المحددة قبل عامين من الموعد المحدد. ونظراً لنجاحنا في تجاوز تلك الأهداف، أصبح عام 2025 العام الختامي لبرنامج الرويس للاستدامة البيئية.

وتقديرًا لجهودنا في الابتكار والأثر المحقق، حصل البرنامج على جائزة "مبادرة الاستدامة للعام" ضمن فئة عمليات نهاية السلسلة الإنتاجية في جوائز النفط والغاز في الشرق الأوسط لعام 2025، التي تُعد من أبرز الجوائز في قطاع النفط والغاز في العالم.



● كفاءة استخدام المياه*

الهدف لعام 2025	نتائج عام 2025
زيادة بنسبة	زيادة بنسبة
25%	33%

● كثافة استهلاك الطاقة

الهدف لعام 2025	نتائج عام 2025
خفض بنسبة	خفض بنسبة
28%	30%

● خفض انبعاثات غازات الدفيئة النطاق الأول*

الهدف لعام 2025	نتائج عام 2025
خفض بنسبة	خفض بنسبة
22%	27%

● خفض انبعاثات غازات الدفيئة النطاق الثاني*

الهدف لعام 2025	نتائج عام 2025
خفض بنسبة	خفض بنسبة
19%	36%

* بالمقارنة مع المستوى الأساسي في عام 2018

الموظفون

في بروج، يُشكّل موظفونا المحرك الأساسي لنجاحنا.

وبصفتنا شركة عالمية تباشر أنشطتها في آسيا والشرق الأوسط وأفريقيا، نفخر بفريقنا المتنوع الذي يضم نحو ثلاثة آلاف موظف يمثلون أكثر من 50 جنسية. ويُعد هذا التنوع مصدر قوة حقيقية، حيث يجمع بين مجموعة واسعة من الخبرات ووجهات النظر والأفكار التي تسهم في تعزيز الابتكار والمرونة.

لنلتزم بتريسيخ بيئة عمل شاملة وتعاونية تمكّن كل موظف من الإسهام بفعالية. وانطلاقاً من قيمنا المؤسسية، نعمل كفريق واحد بجمعه هدف مشترك وطموح موحد. ويُشكّل هذا التعاون حجر الأساس لقدرتنا على تحقيق نمو مستدام، وتعزيز الأداء، والحفاظ على أعلى معايير التميّز في جميع أعمالنا.



في عام 2025، ساهم موظفو بروج بدور محوري في تحقيق الإنجازات الاستراتيجية والأهداف التشغيلية للشركة. وقد أسهم تفانيهم والتزامهم وكفاءتهم العالية في تمكين الشركة من تحقيق أهدافها والحفاظ على أعلى معايير الأداء. وتعكس إنجازات العام بوضوح قوة كوادرنا البشرية والدور الحيوي الذي يؤديه كل فرد في نجاح بروج.

تواصل إدارة الموارد البشرية في بروج الاستثمار في تطوير وتمكين موظفيها من خلال ترسيخ ثقافة مؤسسية تدعم النمو وتعزز الاحتفاظ بالكفاءات وتوفر مسارات تطوير مهني مستدامة على المدى الطويل. ومن خلال إتاحة فرص نوعية لاكتساب مهارات جديدة وتولي مسؤوليات أوسع والترقي داخل الشركة، نعمل على تعزيز قاعدة المواهب لدينا وتمكين موظفينا من تحقيق أقصى إمكاناتهم.

وفي هذا السياق، شهد عام 2025 تحقيق مجموعة من الإنجازات البارزة في مجال تطوير الموارد البشرية وبناء القدرات، من بينها:

● تنفيذ 68,305 ساعة تدريبية عبر مختلف برامج الشركة

● تنظيم 344 دورة تدريبية في مجالات الصحة والسلامة والبيئة استفاد منها 8,530 مشاركاً، بما في ذلك الموظفون والمقاولون، مما أسهم في تحقيق وفورات بلغت 637,000 دولار أمريكي

● إتمام 42 من متدربي بروج ضمن برنامج الخريجين الجدد متطلبات برنامج تطوير الشباب بنسبة 100%، ودمجهم بنجاح ضمن فرق العمل

● تنفيذ 35 جلسة تدريبية ضمن برنامج تطوير القدرات القيادية

● دعم 36 موظفاً من خلال برنامج الإجازة الدراسية الجزئية، بما يتيح لهم مواصلة تعليمهم إلى جانب مسؤولياتهم المهنية

● تطوير

وإطلاق نظام إلكتروني

آلي لتتبع وإعداد التقارير الخاصة بالدمتثال لتدريبات الصحة والسلامة والبيئة

● تنفيذ برنامج التوجيه الفني لمدة يومين

● ل 45 موظفاً جديداً

بما في ذلك موظفو مشروع "بروج 4"، ضمن برنامج "مرحباً الرويس" للتأهيل والتعريف بالعمل.



كما تفخر الشركة باتباع نهج متكامل في تعزيز رفاه الموظفين يشمل الأبعاد الاجتماعية والشخصية والمهنية والبيئية، حيث نظمت على مدار العام مجموعة متنوعة من الأنشطة والمبادرات التي تهدف إلى دعم التوازن بين الحياة المهنية والشخصية وتعزيز بيئة عمل إيجابية وصحية لجميع موظفيها.

تُولي بروج أهمية كبيرة للثقافة المؤسسية باعتبارها محركاً رئيسياً لإحداث تغييرات إيجابية ومستدامة على مستوى الشركة. وخلال عام 2025، واصلت تنفيذ برنامج تجديد الثقافة المؤسسية بهدف ترسيخ ثقافة عالية الأداء قائمة على المساءلة و مترسخة في قيم بروج وسلوكياتها ومدعومة بتحولت ثقافية إيجابية.

وتُعدّ لجنة تجديد الثقافة المؤسسية محوراً أساسياً في مسيرة التحول الثقافي، حيث تقود جهود الشركة نحو تعزيز ثقافة أداء عالية تقوم على الالتزام والمسؤولية وترتكز على قيم وسلوكيات بروج. وفي عام 2025، عملت اللجنة على تطوير خطة عمل محدّثة للثقافة والمشاركة، إلى جانب تعزيز التواصل بقيادة الإدارة، وإطلاق مبادرات للتقدير، وتطبيق "مجموعة أدوات الثقافة" على مستوى الشركة. ولدعم هذه الأولويات، تم تنفيذ مجموعة من الأنشطة والمبادرات على مدار العام شملت ورش عمل تعليمية إلكترونية، وفعاليات لتكريم المتميزين، وجلسات حوار مفتوحة، ولقاءات تفاعلية حضورية. كما واصلت مبادرة "ملتقى الثلاثاء لتعزيز الثقافة المؤسسية" دورها الحيوي في بيئة العمل من خلال جمع الموظفين بشكل أسبوعي لتعزيز التواصل وتحفيز الإبداع وترسيخ روح الفريق.

التوظيف لعام 2025

الموظفون ذوو الخبرة	110
الخريجون الجدد	42
نسبة التوطين في عمليات التوظيف	64
نسبة تمثيل الإناث بين الخريجين	8

	المواطنون الإماراتيون	
	أصحاب الخبرة	الوافدون
إناث	0	3
ذكور	42	85
المجموع	42	88

وبطول نهاية عام 2025، بلغت نسبة النساء في القوى العاملة لدى بروج 14.1% عبر مختلف مجالات العمليات، فيما شغلت النساء 19% من المناصب الإدارية.

وتؤكد بروج التزامها المستمر بتعزيز التوازن بين الجنسين وتمكين المرأة في مختلف أنحاء المؤسسة، بما يتماشى مع رؤية قيادة دولة الإمارات العربية المتحدة. وتواصل الشركة الاستثمار في توفير فرص تطوير مهني متقدمة تمكّن المرأة من النمو والتقدم في مختلف المستويات الوظيفية. كما تحرص في الوقت ذاته على استقطاب والاحتفاظ بالكفاءات النسائية المتميزة، بما يضمن دوراً محورياً للمرأة في تشكيل قوانا العاملة في المستقبل والمساهمة في تحقيق النجاح لبروج على المدى الطويل.

تطوير الكفاءات الوطنية

تُعد تنمية وتمكين الكفاءات الوطنية الإماراتية ركناً أساسياً في استراتيجية الموارد البشرية في بروج وتعكس التزامها الراسخ بدعم أجندة التنمية الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة. ونؤمن بأن الاستثمار في مهارات وقدرات الكوادر الإماراتية يمثل عاملاً محورياً في بناء قوة عاملة مستدامة والمساهمة في مسيرة بناء الوطن ونهضته.

بنهاية عام 2025، حققت بروج أهدافها في مجال التوطين، حيث سجلت نسبة 55.54% في الوظائف المستهدفة. ومن إجمالي القوى العاملة، بلغ عدد الموظفين الإماراتيين 1,130 موظفاً، ما يمثل نحو نصف إجمالي عدد الموظفين. ويعكس هذا الإنجاز قوة قاعدة المواهب الوطنية وفعالية نهجنا طويل الأمد في تطوير الكوادر الإماراتية.

ولدعم نمو الكفاءات الوطنية في مختلف مراحلها المهنية، أنشأت بروج وحدة متخصصة لتطوير خريجي المرحلتين الثانوية والجامعية من المواطنين الإماراتيين. وتعمل هذه الوحدة على تصميم وتنفيذ برامج تطوير متكاملة تُرَوِّد المشاركين بالمهارات الفنية والسلوكية والقيادية اللازمة لبناء مسارات مهنية ناجحة وفاعلة في بروج.

وعلى مدار السنوات الماضية، واصلت بروج توفير فرص للموظفين الإماراتيين للاطلاع على بيئات العمل الدولية، إلى جانب دعمهم في تحقيق التقدم الوظيفي والتطوير المهني. ومن خلال الالتزام بأعلى معايير التميّز وتوفير بيئة عمل تمكّن الكفاءات من الازدهار، رسّخت بروج مكانتها كجهة عمل مفضلة للمواطنين في دولة الإمارات العربية المتحدة.

مشاركة الموظفين والثقافة المؤسسية

تُعد مشاركة الموظفين عنصراً أساسياً في تحقيق النجاح والاستدامة على المدى الطويل لأي مؤسسة. فالموظفون الذين يشعرون بدورهم الفاعل يكونون أكثر تحفيزاً وأعلى إنتاجية وأكثر التزاماً، مما ينعكس بشكل مباشر على تعزيز الأداء المؤسسي العام. وفي بروج، تواصل القيادة والإدارة إعطاء الأولوية للتواصل المنتظم مع الموظفين من خلال توفير تحديثات دورية وتعزيز قنوات التواصل الثنائية التي تشجع على تبادل المعلومات والأفكار بشكل مفتوح وبنّاء.

الموظفون

التنوع والشمول

يُعد التزام بروج بجذب وتطوير والاحتفاظ بقوى عاملة متنوعة من الركائز الأساسية لاستراتيجيتها المؤسسية، بما يعكس تنوع المجتمعات والأسواق التي تعمل فيها. ونؤمن بأن اختلاف الخلفيات والخبرات ووجهات النظر بين موظفينا يُسهم بشكل مباشر في تعزيز الابتكار على مستوى أعمالنا. ومن خلال بناء فريق عمل متنوع، نتمكن من الاستفادة من نطاق واسع من الأفكار والرؤى، مما يعزز الإبداع ويُمكّننا من تقديم حلول أكثر ابتكاراً وكفاءة لعملائنا.



إدارة الأداء

استمراراً للتقدم المُحرز في العام الماضي، شهد عام 2025 تعزيزاً لمنظومة إدارة الأداء، بما يعكس التزامنا المستمر بالتطوير المستدام وترسيخ ثقافة المساءلة. وقد تم تطوير استخدام نظام إدارة الأداء المستمر بما يضمن أن تظل الآراء والملاحظات الفورية والنقاشات المنهجية والرؤى القائمة على البيانات عناصر محورية في ثقافة الأداء لدينا.

وللعام الثالث على التوالي، واصلنا تحسين الفئات الفرعية لنظام إدارة الأداء المستمر بما يتيح إجراء تقييمات أكثر دقة، وتحديد توقعات أداء أكثر وضوحاً، وتعزيز نتائج تطوير المواهب. وأسهمت هذه التحسينات في دعم حوارات أكثر فاعلية بين الموظفين والقيادات، مما عزز مستويات الشفافية والتوافق مع أولويات الشركة.

كما أسهم دمج تحليلات البيانات ضمن عمليات تقييم الأداء في توفير رؤى أعمق حول اتجاهات الأداء، والمواهب ذات الإمكانيات العالية، واحتياجات التطوير. وساهم تركيزنا المستمر على رفاه الموظفين وتقديم الدعم ضمن إطار إدارة الأداء في تعزيز مستويات المشاركة والتحفيز وتحقيق النجاح على المدى الطويل.

وبشكل عام، مثل عام 2025 مرحلة من التقدم المستمر في إدارة الأداء أرسيت أسساً متينة لمواصلة التميّز وتطوير الكفاءات البشرية خلال السنوات القادمة.



تطوير المواهب

يُعد تطوير مهارات وقدرات موظفينا وتعزيز جاهزيتهم للمستقبل أولوية استراتيجية لدى بروج. ونوفر مجموعة واسعة من فرص التعلم الداخلية والخارجية، بما في ذلك التعلم الإلكتروني، والتدريب أثناء العمل، والبرامج الصيفية، والتوجيه والإرشاد، إلى جانب برامج التطوير الفني المتخصص. ومن خلال نظام إدارة التعلم التابع لشركة "أدنوك"، يتمتع موظفونا بإمكانية الوصول إلى محتوى تعليمي مُصمّم وفق احتياجاتهم واهتماماتهم الفردية ويغطي مجالات متعددة مثل الإدارة، والصحة والسلامة والبيئة، والقيادة، والمهارات الفنية، والكفاءات الوظيفية، وتنمية المهارات الشخصية.

وتماشياً مع أولويات أعمالنا، قمنا بتنفيذ عدد من المبادرات التعليمية الرئيسية خلال عام 2025:

التدريب من أجل قيادة التحوّل

واصلنا تطوير منصة التدريب التوجيهي عبر نظام "SAP" لجميع الموظفين، مما عزز إمكانية الوصول إلى مدربين داخليين معتمدين ومحترفين على مستوى بروج. وتساهم هذه المنصة المتقدمة في تمكين الموظفين من إطلاق إمكانياتهم، وتحفيز الإبداع والابتاجية، ودعم نموهم الشخصي والمهني بشكل فعّال.

تمكين الشباب

في عام 2025، واصلنا الاستثمار في تطوير الكفاءات الشابة في بداية مسيرتهم المهنية من خلال دمجهم في بيئة العمل وإعدادهم لتولي مسؤوليات أكبر. ونؤكد التزامنا بتزويد المواهب الجديدة بالمهارات والخبرات والدعم اللازم لتمكينهم من الإسهام بفعالية في مهامهم الوظيفية وفي تحقيق أهداف بروج بشكل عام.

مسارات الكفاءات الفنية

معيّار الكفاءة الفنية

تحقيق نسبة تنفيذ بلغت 97% للمشغلين والفنيين والمشرفين.

معيّار سلامة الأصول والعمليات

تحقيق نسبة تنفيذ بلغت 97% للمشغلين والفنيين والمشرفين.

برنامج التدريب الداخلي

استقبلت بروج 87 متدرباً خلال عام 2025، حيث أتيحت لهم الفرصة لاكتساب خبرات عملية أساسية واستيفاء متطلبات تخرجهم الأكاديمية.

كما شهدت الشركة في عام 2025 تنفيذ 60 حالة تنقل وظيفي داخلي ضمن إطار تطوير المواهب، حيث شارك الموظفون في مشروعات استراتيجية وخطط لتطوير القدرات القيادية.

برنامج بروج للنخبة

استمر برنامج تطوير القدرات القيادية، الذي تضمن برنامج النخبة للكفاءات ذات الإمكانيات العالية، وهو برنامج مخصص لمدة 12 شهراً ومعتمد ضمن التطوير

تم دمج الموظفين الجدد ضمن برنامج تطوير الشباب. وتخرج 20 متدرباً من أكاديمية أدنوك الفنية بعد استكمالهم نسبة 25% من برنامج التدريب العملي أثناء تأدية مهام العمل.

● **دمج 7 موظفين**
موظفين جدد ضمن برنامج تطوير الشباب

● **تخرّج 20 متدرباً**
من أكاديمية أدنوك الفنية بعد استكمالهم

25%
من برنامج التدريب العملي أثناء تأدية مهام العمل

● **تخرّج 20 موظفاً**
من الدفعة الأولى في عام 2025

يشارك حالياً 36 موظفاً
في الدفعة الثانية

المهني المستمر يجمع بين جلسات تنفيذية متقدمة، ومحتوى تعليمي رقمي مُعد خصيصاً، ومشاريع استراتيجية بإشراف القيادة العليا.

تنفيذ برنامج النخبة لعام 2025، الذي ركّز على تطوير المواهب ذات الإمكانيات العالية من خلال مجموعتين تدريبيتين وخمس مبادرات تطويرية موجهة شملت الفهم المالي وفعالية القيادة وتنفيذ المشاريع، مع مشاركة قوية وتخرّج 20 مشاركاً.

تصميم مجموعات أدوات متكاملة لدعم وترسيخ مخرجات التعلم في جميع البرامج، بما يساهم في إحداث تغيير سلوكي مستدام وتحقيق عائد إيجابي على الاستثمار، وفقاً لآراء المشاركين.

إدارة المخاطر

إدارة

المخاطر المؤسسية

في عام 2025، انتقلنا من نهج تقليدي يركز على الحد من المخاطر إلى نموذج قائم على المرونة الاستراتيجية، بما يمكن بروج من الازدهار في بيئة تتسم بالتقلب والتعقيد.

إدارة المخاطر: نهج المرونة الاستراتيجية

وقد عملنا ضمن سياق عالمي يتسم بحالة من عدم اليقين الاقتصادي الكلي، والاضطرابات الجيوسياسية، والتغيرات التنظيمية المتسارعة. ورغم هذه التحديات، استمرت قدرتنا على الاستباق والتكيف والاستجابة بفعالية، مستندين إلى إطار متكامل لإدارة المخاطر المؤسسية مُدمج بعمق في جميع وحدات العمل في الشركة.

يستند نهجنا في إدارة المخاطر المؤسسية إلى معايير دولية معترف بها، بما في ذلك المعيار "ISO 31000" وإرشادات إدارة المخاطر المؤسسية الصادرة عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي، بما يضمن توافقه مع أفضل الممارسات العالمية. هذا الإطار ليس مجموعة من الإجراءات فحسب، بل يُعد جزءاً من الثقافة المؤسسية، حيث يتم دمج اتخاذ القرارات المستندة إلى تقييم المخاطر في جميع المراحل، بدءاً من الاستراتيجية وتخصيص رأس المال وصولاً إلى التنفيذ التشغيلي، مما يعزز الثقة والمرونة.

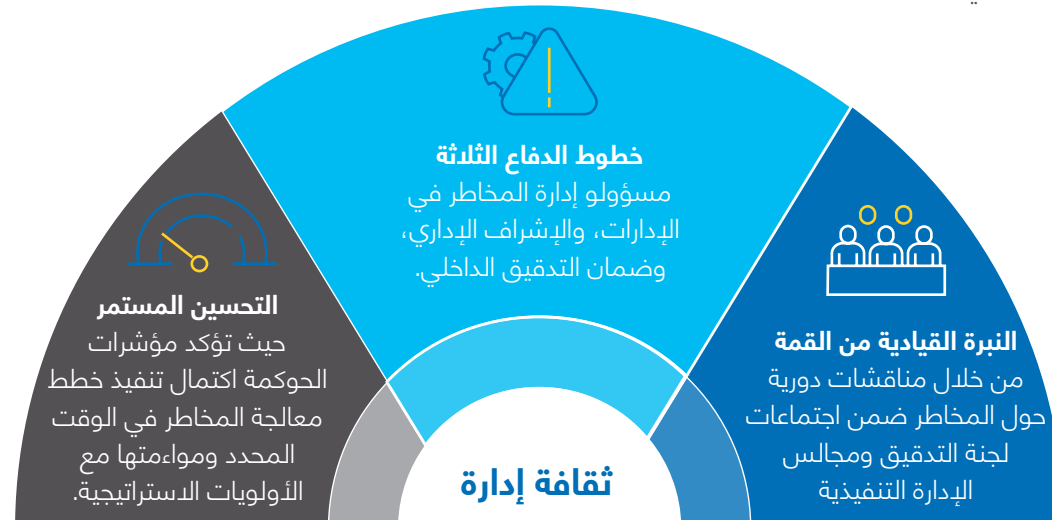
في عام 2026، تتمثل أولويتنا في تحقيق أهدافنا الاستراتيجية للنمو، مع الحفاظ على المرونة عبر مختلف دورات السوق، وتمكين أعمالنا من الاستفادة من النمو طويل الأجل في الطلب على البولي أوليفين. فنحن لا نكتفي بإدارة المخاطر، بل ندير أعمالنا وفق معطيات الواقع من خلال بناء المرونة اليوم لتحويل الطلب المستقبلي إلى قيمة مستدامة.

ثقافة إدارة المخاطر

تمثل ثقافة إدارة المخاطر إحدى الركائز الأساسية التي تستند إليها مرونة بروج. في عام 2025، عملنا على تعزيز هذه الثقافة من خلال ترسيخ حوارات استباقية حول المخاطر عبر مختلف منصات القيادة، بما في ذلك اجتماعات لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة ومراجعات الإدارة التنفيذية. وتضمن هذه الحوارات تحديد المخاطر الناشئة في مراحل مبكرة ومناقشتها على أعلى المستويات، بما يعزز وضوح التوجه القيادي من القمة.

ويعتمد نموذج الحوكمة لدينا على نهج منظم متعدد المستويات للإشراف، حيث يتولى الرئيس التنفيذي اعتماد الاتجاه الاستراتيجي لإدارة المخاطر في بروج، فيما تعمل الإدارة العليا على مواءمة استراتيجيات الحد من المخاطر مع أهداف الأعمال، ويقوم مسؤولو إدارة المخاطر في مختلف الإدارات برصد المخاطر عند مصدرها. كما يوفر التدقيق الداخلي ضماناً مستقلاً للتحقق من فعالية الضوابط، مما يدعم التحسين المستمر ويعزز المساءلة.

وترتكز ثقافة إدارة المخاطر لدينا على ما يلي:



فلسفة معالجة المخاطر والتخفيف منها

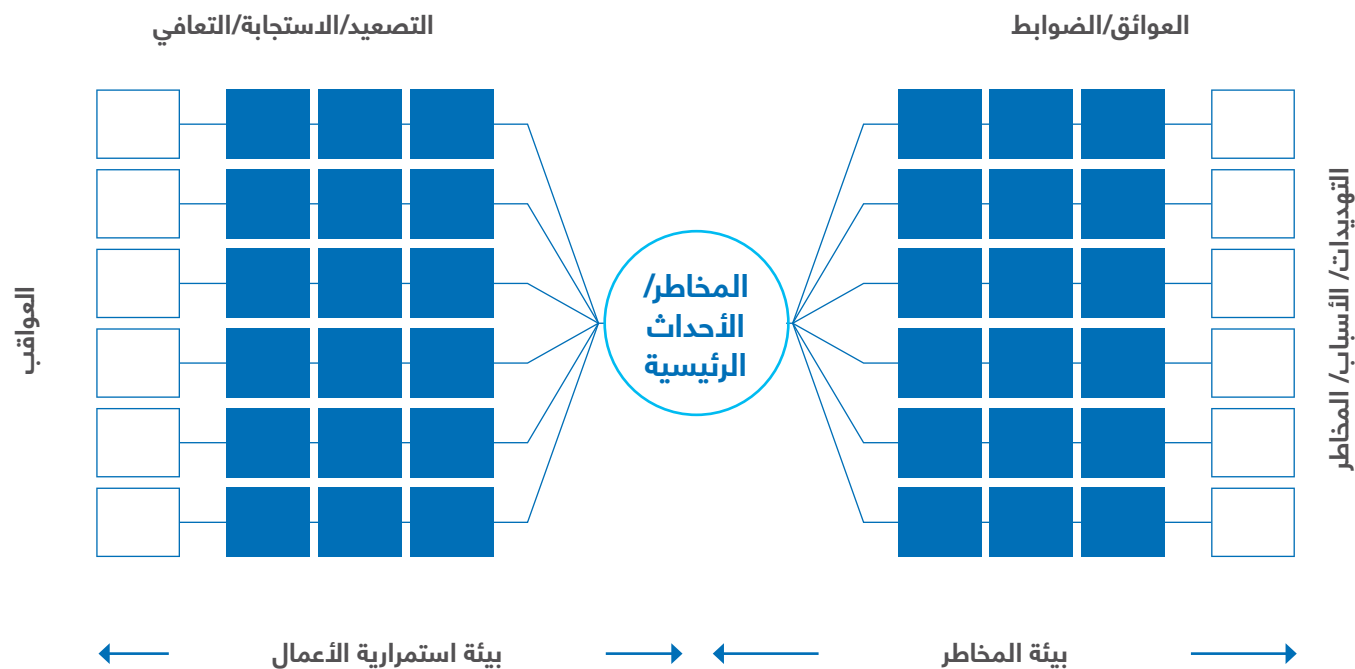
استناداً إلى حدود المخاطر ومستويات التحمل المعتمدة لدينا، تطبق بروج أربع استراتيجيات رئيسية لمعالجة المخاطر وإدارتها بفعالية:

- **المعالجة:** تقليل احتمال حدوث المخاطر و/أو تأثيرها من خلال تنفيذ خطط التخفيف أو خطط إدارة المخاطر.
- **التحمل:** قبول المخاطر ضمن حدود محددة مع الاستمرار في مراقبتها لرصد أي تغييرات.
- **النقل:** تحويل الأثر المالي أو التشغيلي للمخاطر إلى طرف خارجي كما في حالة التأمين أو التعهيد الخارجي. وهذا لا يؤدي إلى إلغاء المخاطر بالكامل، ولكنه يخفف من تبعاتها.
- **الإنهاء:** تجنب النشاط الذي يسبب المخاطر أو إيقافه متى ما كان ذلك ممكناً

هيكل تقييم المخاطر

نطبق عملية منهجية لتحديد المخاطر وتحليلها وتقييمها، بما يضمن اتباع نهج موحد عبر جميع مواقع التشغيل.

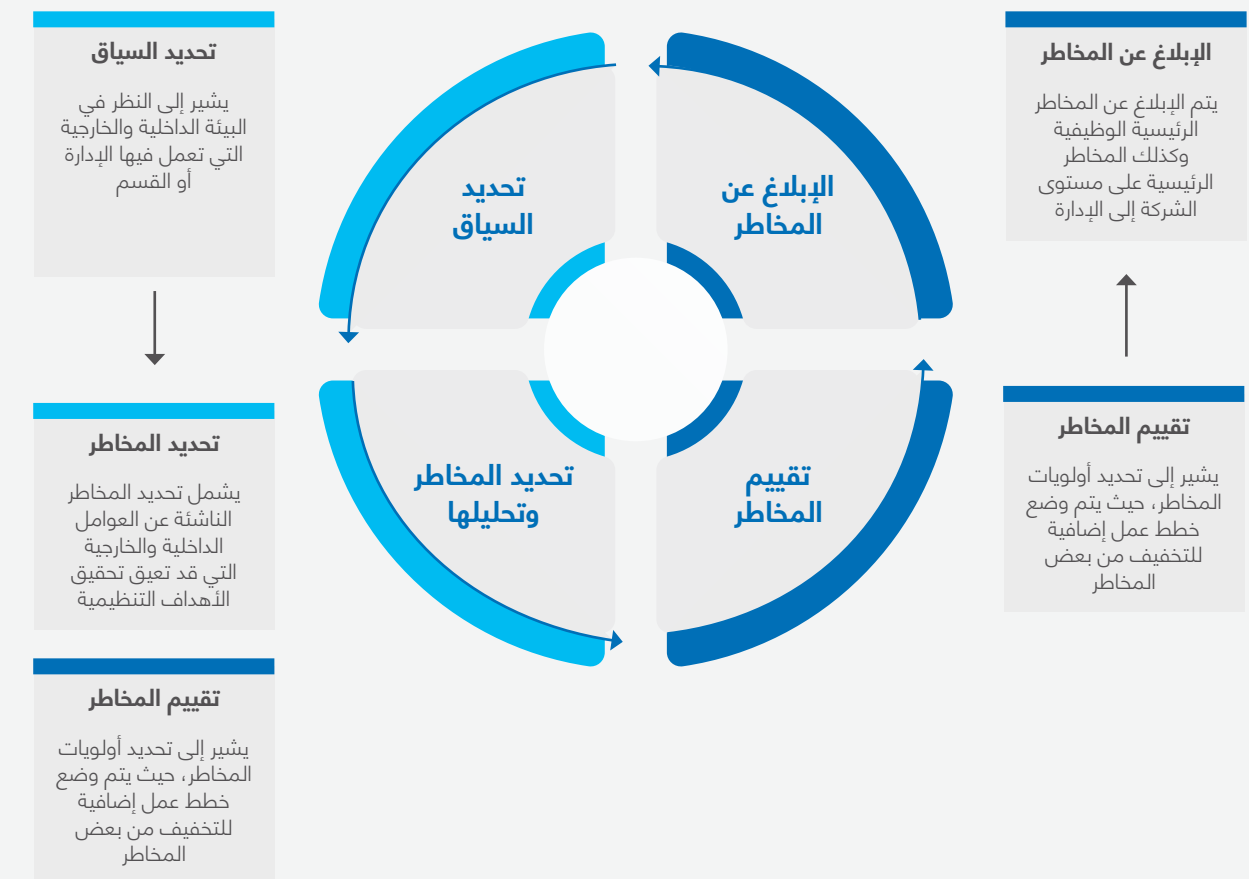
- **تحديد السياق:** نقوم بتحديد المعايير الأساسية استناداً إلى البيئة الخارجية، وتوقعات المساهمين، ومحركات القيمة الداخلية لدينا.
- **تحديد المخاطر وتحليلها:** نقوم بتقييم مكان وزمان وكيفية تأثير الأحداث المحتملة على أهداف أعمالنا، مع مراعاة التهديدات والفرص التي قد تنشأ.
- **طريقة ربطة العنق:** تمثل هذه المنهجية البصرية وسيلة لتوضيح مسار تطور المخاطر من أسبابها الجذرية إلى نتائجها النهائية، حيث تبيّن بوضوح الفرق بين الضوابط الوقائية (قبل وقوع الحدث) والضوابط التفاعلية (بعد وقوع الحدث)، بما يدعم التخطيط الفعال لاستمرارية الأعمال



إطار إدارة المخاطر المؤسسية في بروج

تستند منهجية إدارة المخاطر لدينا إلى المعيار "ISO:31000" وإرشادات إدارة المخاطر المؤسسية الصادرة عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي، بما يضمن توافقها مع أفضل الممارسات العالمية المتعارف عليها. وتشكل إدارة المخاطر المؤسسية جزءاً من الثقافة المؤسسية الشاملة

في بروج، حيث تستند كل القرارات، بدءاً من العمليات اليومية وصولاً إلى الاستثمارات بمليارات الدولارات، إلى فهم واضح ودقيق للمخاطر. ويسهم هذا التكامل في تعزيز الثقة، ودعم الحوكمة المنضبطة، وتمكين اتخاذ قرارات سليمة واستشرافية على مستوى الشركة بكاملها



إدارة المخاطر

الحوكمة والإشراف
والتحسين المستمر

المخاطر الناشئة

في ظل بيئة سوقية ديناميكية، نواصل تقييم المخاطر الناشئة بشكل مستمر للحفاظ على نهج استباقي وتعزيز مرونتنا. وتشمل هذه العملية المراقبة والتحليل المستمرين للعوامل الخارجية التي قد تؤثر في أهدافنا وأدائها. ويجري استعراض المخاطر الناشئة التي يتم تحديدها من خلال لجان الإدارة، بما يضمن وضوح الرؤية لدى القيادة وجاهزيتها للاستجابة المناسبة.

وحيثما أمكن، يتم ربط المخاطر الجديدة والمتغيرة بفئات المخاطر القائمة، مما يتيح اعتماد استراتيجية متكاملة ومتناسكة لإدارة المخاطر. ومن ثم يتم وضع خطط إجراءات للتخفيف من هذه المخاطر، ومتابعتها ورصد تنفيذها لضمان استجابة فعالة وفي الوقت المناسب. هذا النهج الاستباقي يعزز قدرة بروج على التكيف مع التقلبات والحفاظ على مرونتها في سعيها لتحقيق أهدافها الاستراتيجية.

وقد شمل ذلك في عام 2025 ما يلي:

الاستمرار في إعداد التقارير وتقييم المخاطر الناشئة

عبر لجان القيادة واجتماعات لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة، بما يضمن وضوح الرؤية والإشراف في الوقت المناسب.



دعم فرق الإدارة والمشاريع من خلال توفير رؤى

متخصصة حول المخاطر في مشاريع النمو الاستراتيجية والمبادرات الرئيسية.



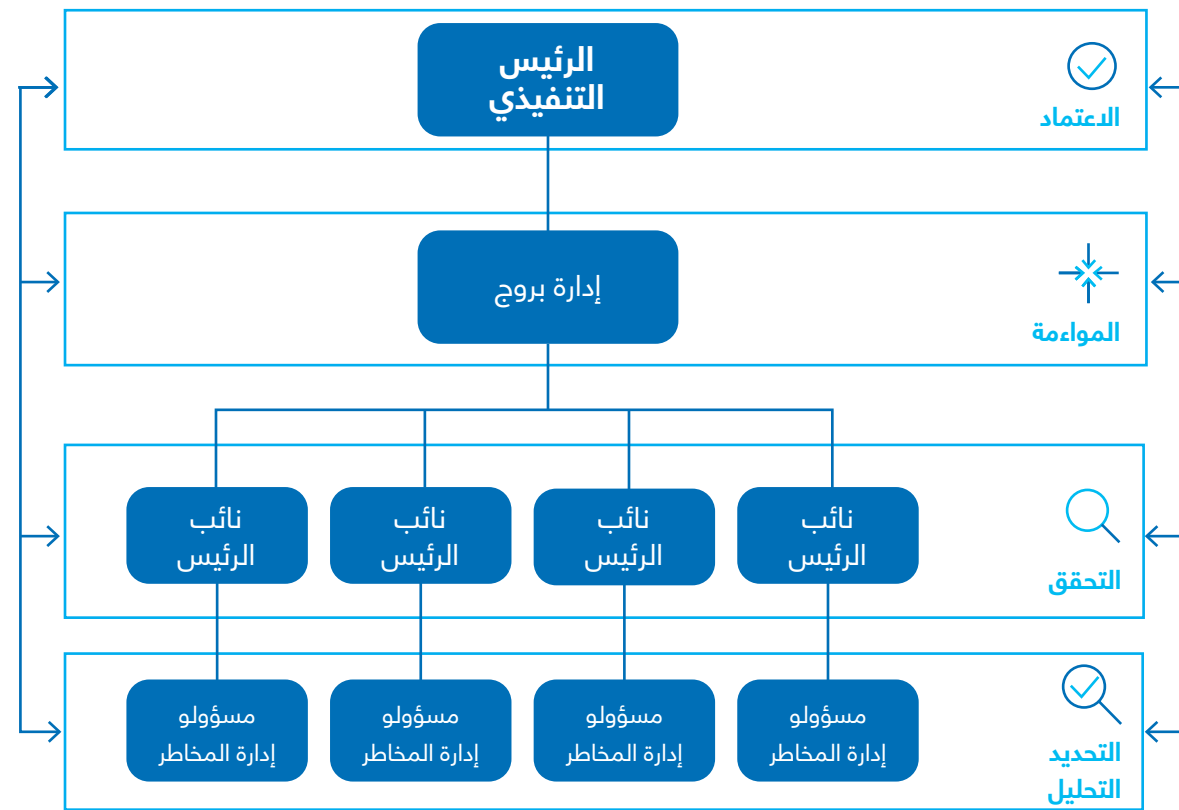
إجراء تقييمات للمخاطر قائمة على السيناريوهات لدعم

الأعمال في مواجهة ظروف السوق المضطربة والأحداث العالمية التي تؤثر في عملياتنا.



ويقدم قسم التدقيق الداخلي ضماناً مستقلاً من خلال تقييم فعالية هذه العمليات، ودمج ملاحظات الإدارة ومسؤولي إدارة المخاطر وفريق إدارة المخاطر المؤسسية.

وهذا يضمن بقاء بيئة الضوابط في بروج قوية وقابلة للتكيف ومتوافقة مع تطورات بيئة الأعمال والمخاطر.



تُدمج إدارة المخاطر المؤسسية في جميع أنحاء الشركة لضمان القدرة على إدارة المخاطر بفعالية، ودعم الأداء على المدى القصير وطموحات النمو على المدى الطويل.

ويعتمد نهجنا على التكامل والاستباقية، بما يمكّن الشركة من التنبؤ بمختلف المخاطر والاضطرابات المحتملة والاستجابة لها بكفاءة.

ويضمن هيكل الإشراف متعدد المستويات وضوح المساءلة في كامل الشركة:

الاعتماد

يتولى الرئيس التنفيذي الاعتماد النهائي للتوجه الاستراتيجي العام لإدارة المخاطر في بروج.

المواءمة

تضمن الإدارة العليا مواءمة إجراءات الحد من المخاطر مع أهداف الأعمال والأولويات التشغيلية.

التحقق

يقوم مدراء الإدارات بالتحقق من فعالية إجراءات التخفيف وتطبيقها في إداراتهم وفق الخطط الموضوعة.

التحديد والتحليل

يقوم مسؤولو إدارة المخاطر الموزعون في جميع الإدارات برصد المخاطر الناشئة من مصدرها وتصعيدها وفق الآليات المعتمدة.

إدارة المخاطر

إدارة المخاطر الرئيسية في عام 2025

شهد العام استمرار الاضطرابات الجيوسياسية والاقتصادية، حيث تعرض ممر البحر الأحمر وقناة السويس، الذي يمر عبره عادةً ما بين 12% و15% من التجارة العالمية ونحو 20% من حركة الحاويات، لاضطرابات كبيرة، ما اضطر شركات الشحن إلى إعادة توجيه مساراتها عبر رأس الرجاء الصالح. وأدى ذلك إلى زيادة زمن العبور بما يصل إلى أسبوعين، وارتفاع تكاليف الشحن إلى مستويات تجاوزت 140% مقارنة بمستويات ما قبل الأزمة. وقد عملت بروج على الحد من هذه التأثيرات من خلال تبني استراتيجيات التوريد من الدول الصديقة وتنويع مسارات الخدمات اللوجستية، مما ساهم في الحفاظ على سلامة سلسلة الإمداد.

المخاطر الجيوسياسية والاقتصادية:



أضافت الظروف الاقتصادية الكلية مزيداً من التعقيد، حيث تباطأ نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي إلى 3.2%، في حين واجهت أسواق البولي أوليفين دورة هبوط ملحوظة نتيجة فائض المعروض وضعف الطلب. واستجابت بروج لذلك من خلال الإدارة المنضبطة لرأس المال، وتطبيق استراتيجيات تسعير قائمة على القيمة، والتركيز على المنتجات المتخصصة لحماية الهوامش. وفي الوقت نفسه، تسارعت التطورات التنظيمية، حيث انتقلت آلية تعديل حدود الكربون في الاتحاد الأوروبي إلى مرحلتها النهائية، وبدأت متطلبات الإفصاح المرتبطة بالاستدامة بموجب لائحة إعداد تقارير الاستدامة للشركات وللائحة التصميم البيئي للمنتجات المستدامة في إعادة تشكيل بيئة الدمثال. وقد بادرت بروج إلى تعزيز مبادرات خفض كثافة الكربون، وتطوير قدرات تتبع بيانات المنتجات للحفاظ على الوصول إلى الأسواق وتلبية توقعات أصحاب المصلحة المتزايدة.

المخاطر الاقتصادية الكلية ومخاطر الأسواق



وفي عام 2025، طبقت الولايات المتحدة إجراءات جمركية واسعة ضمن سياسة المعاملة التجارية بالمثل، حيث فرضت رسوماً أساسية بنسبة 10% على معظم الواردات، مع زيادات كبيرة على قطاعات محددة، بما في ذلك الكيماويات واللدائن. وواجهت واردات البولي أوليفين، مثل البولي إيثيلين والبولي بروبيلين، رسوماً إجمالية تجاوزت 25%، بينما خضعت المنتجات البلاستيكية النهائية لرسوم وصلت إلى 45%. وقد أدت هذه الإجراءات إلى اضطراب تدفقات التجارة العالمية، وارتفاع تكاليف المدخلات، وانخفاض واردات الراتنجات إلى الولايات المتحدة بنحو 7% مقارنة بالعام السابق. بالنسبة لبروج، حدت هذه البيئة الجمركية من تنافسية المنتجات القياسية، لكنها عززت في المقابل الأهمية الاستراتيجية للمنتجات المتخصصة وتنويع الأسواق إقليمياً، ما مكّن الشركة من الحد من المخاطر والحفاظ على الوصول إلى الأسواق رغم تغير ديناميات التجارة العالمية.

تصاعدت مخاطر الأمن السيبراني على القطاعات الصناعية، مع تزايد هجمات برامج الفدية والهجمات التي تستهدف أنظمة التشغيل الصناعية وأنظمة التحكم. واستجابةً لذلك، انتقلت بروج من الاعتماد على الضوابط الثابتة إلى حوكمة ديناميكية قائمة على الاستعانة بالوكلاء وتطبيق مبادئ انعدام الثقة على تكنولوجيا التشغيل، ونشر استراتيجيات مرونة مدعومة بنماذج التوأم الرقمي. وهذه الإجراءات تعزز قدرتنا على حماية البنية التحتية الأساسية وضمان استمرارية العمليات.

الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني



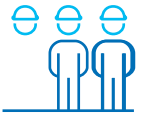
يبدأ تطبيق النظام النهائي لآلية تعديل حدود الكربون في 1 يناير 2026، حيث سيطلب من المستوردين في الاتحاد الأوروبي شراء وتسليم شهادات آلية تعديل حدود الكربون مقابل الانبعاثات المضمنة في القطاعات المشمولة، مع النظر في توسيع نطاق التطبيق. وعلى صعيد الإفصاح، تم بموجب حزمة التعديل الأوروبية الأولى تضييق نطاق لائحة إعداد تقارير الاستدامة للشركات ليشمل الشركات التي يتجاوز حجم إيراداتها 450 مليون يورو ويزيد عدد موظفيها على ألف موظف، مع قيام شركات الموجة الأولى بالإفصاح عن بيانات عام 2024 وتأجيل بعض المراحل اللاحقة. كما سيبدأ تطبيق جوازات السفر الرقمية للمنتجات ضمن لائحة التصميم البيئي للمنتجات المستدامة تدريجياً اعتباراً من عام 2026، مع إعطاء الأولوية للبطاريات وغيرها من الفئات ذات الأثر المرتفع، بالتوازي مع تطوير معايير موحدة لضمان قابلية التشغيل البيئي. ويتمثل الأثر الرئيسي لذلك في أن انخفاض كثافة الكربون وإمكانية تتبع بيانات المنتجات سيصبحان شرطين أساسيين للوصول إلى أسواق الاتحاد الأوروبي.

الاستدامة والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة



يُعد مجمع الرويس المتكامل التابع لبروج أكبر مجمع لإنتاج البولي أوليفين في موقع واحد على مستوى العالم، وهو ما يشكل ركيزة أساسية في استراتيجية إدارة مخاطر الصحة والسلامة والبيئة في بروج. فمن خلال وضع وحدات الإنتاج والمرافق وأنظمة السلامة ضمن إطار حوكمة موحد، نضمن تطبيق معايير متسقة وتعزيز المرونة التشغيلية. كما أن تطبيق نظام إدارة الطاقة المعتمد وفق المعيار "ISO 50001" وبرنامج الرويس للاستدامة البيئية أدى إلى تخفيضات ملموسة في عمليات الحرق واستهلاك المياه وانبعاثات غازات الدفيئة في الموقع منذ عام 2018. كما تم تنفيذ أعمال صيانة دورية واسعة النطاق، مثل أعمال الصيانة في مصنع "بروج 2"، مع الالتزام الصارم بروتوكولات الصحة والسلامة والبيئة وتحقيق ملايين ساعات العمل الآمنة، مما يؤكد التزامنا بالحد من المخاطر التشغيلية. ويسهم هذا النهج المتكامل في تعزيز قدرتنا على الوقاية من تحديات الصحة والسلامة والبيئة واكتشافها والاستجابة لها على مستوى المجمع بكامله.

الصحة والسلامة والبيئة والعمليات التشغيلية



يظل تنفيذ المشروع "بروج 4" أولوية محورية. وتشمل مجالات التركيز الرئيسية الجاهزية لبدء التشغيل، وتوفير الكوادر البشرية، وتسريع الاندماج في السوق، إلى جانب إدارة دورة رأس المال بحكمة في ظل مؤشرات فائض المعروض في قطاع الكيماويات الأساسية.

النمو الاستراتيجي



تشير نتائج تقرير "مستقبل الوظائف 2025" الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي إلى تحوّل كبير في المهارات، حيث يُتوقع أن تتغير 39% من المهارات الأساسية بحلول عام 2030، مع بروز الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة، والأمن السيبراني، والثقافة التكنولوجية ضمن أسرع القدرات نمواً. ويتوقع أصحاب العمل زيادة كبيرة في جهود إعادة تأهيل المهارات، مع تركّز الطلب على من يجمعون بين الخبرة في مجال البتروكيماويات ومهارات البيانات والأتمتة. لذلك تركّز برامج تخطيط التعاقب الوظيفي وإدارة المعرفة لدينا على تطوير هذه المهارات الهجينة ذات الأهمية الاستراتيجية.

الموارد البشرية والمواهب



في عام 2026، ينتقل التوجه الاستراتيجي لبروج من مرحلة إعادة المواءمة إلى مرحلة تنفيذ عالية الأهمية. ويظل تشغيل المشروع "بروج 4" أولوية رئيسية تتطلب تخطيطاً دقيقاً للجاهزية، وتحسين كفاءة الموارد البشرية، وتسريع الاندماج في السوق. وفي الوقت ذاته، نواصل التعامل مع دورة رأسمالية صعبة تتسم بفائض المعروض في قطاع البتروكيماويات وتراجع الهوامش. ومن خلال التركيز على الاستثمار المنضبط، والتميّز التشغيلي، والامتثال لمتطلبات الاستدامة ستتمكن بروج من تحويل المخاطر المحتملة إلى مزايا هيكلية. **نتيجة لترسيخ مفهوم المرونة في مختلف جوانب أعمالنا، بدءاً من الحوكمة والثقافة المؤسسية وصولاً إلى التكنولوجيا والاستدامة، تتمتع بروج اليوم بوضع قوي يتيح لها تحقيق قيمة مستدامة لأصحاب المصلحة في ظل بيئة عالمية تزداد تعقيداً.**

الخط المستقبلي: عام 2026 وما بعده

